



2026 ОНЫ I УЛИРЛЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

ГАРЧИГ**НЭГ. КОМПАНИЙН ТАНИЛЦУУЛГА**

1.1	Компанийн танилцуулга	2
1.2	Тусгай зөвшөөрөл, лиценз	2
1.3	Компанийн бүтэц, нийт ажилтны тоон мэдээлэл	4

ХОЁР. ХӨДӨЛМӨРИЙН ЭРҮҮЛ МЭНД, АЮУЛГҮЙН БАЙДЛЫН ҮЗҮҮЛЭЛТ

2.1	ХЭМАБ-н зөрчлөөс шалтгаалсан сул зогсолтын хугацаа	4
2.2	ХЭМАБ-н хүн хүч, хүн цаг, сургалт болон өдөр тутмын зааварчилгааны зөрчлийн тоо	5
2.3	Аюултай нөхцөл байдал, асгаралтын зөрчил, үйлдвэрлэлийн ослын тоо	6
2.4	Дотоод хяналт болон ажлын байрны үзлэгээр илэрсэн үл тохирлыг залруулсан байдлын хэрэгжилт	8
2.5	ХЭМАБ-н дадал, хэвшил	12

ГУРАВ. ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГЫН ХЭРЭГЖИЛТ БА БАЙГУУЛЛАГЫН СОЁЛЫН ҮНЭЛГЭЭ

3.1	Эрсдэлийн удирдлагын чиг үүргийг хэрэгжүүлсэн байдал	13
3.2	Байгууллагын соёлын үнэлгээ	24

ДӨРӨВ. ИЛ УУРХАЙН БОЛОН ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

4.1	Үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөний биелэлт	28
4.2	Технологийн горим мөрдөж ажилласан байдал	29
4.3	Тоног төхөөрөмж, техникийн бэлэн байдлын коэффициентын биелэлт	31

ТАВ. САНХҮҮГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

5.1	Борлуулалтын орлогын гүйцэтгэлийг батлагдсан төлөвлөгөөний биелэлт	37
5.2	Аудитлагдсан санхүүгийн тайлангийн үнэлгээ, зөвлөмж, албан шаардлагын биелэлт	39

ЗУРГАА. БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ҮЗҮҮЛЭЛТ

6.1	Байгаль орчны зөрчлийн үнэлгээ	42
6.2	Ус ашиглалтын тайлангийн үнэлгээ	42
6.3	Мод тарих, ойн санг нэмэгдүүлэхээр ажилласан байдал	43

ДОЛОО. ТӨСӨЛ ХӨТӨЛБӨР

7.1	Төслийн үйл ажиллагааны үнэлгээ	44
-----	---------------------------------	----

НЭГ. КОМПАНИЙН ТАНИЛЦУУЛГА

1.1 Компанийн товч танилцуулга

Алсын хараа

Монгол Улсын хөгжил, эдийн засагт бодитой хувь нэмэр оруулж, хариуцлагатай уул уурхайг түүчээлсэн үлгэр жишээ компани байна. Байгаль орчинд ээлтэй уул уурхайг хөгжүүлж, эцсийн бүтээгдэхүүнийг эдийн засгийн эргэлтэд оруулж, баялгийг бүтээлцэнэ. Монгол Улсын үнэт металлын хайгуул, олборлолт, үйлдвэрлэлийг Олон Улсын жишигт хүргэнэ.

Уриа үг

ЭХ ОРНЫ ЭРДЭНЭС-ИРЭЭДҮЙН БАЯЛАГ

Эрхэм зорилго

Бид тогтвортой, хариуцлагатай үйлдвэрлэлийг эрхэмлэн үндэсний баялгийг бүтээнэ. Бид Олон Улсын стандартад нийцсэн эрэл хайгуулыг хийж, алтны нөөцийг нэмэгдүүлэн, ард иргэдийнхээ эрх ашгийг дээдлэн, хууль журмын хүрээнд ажиллаж, эх орныхоо баялгийг нийтэд эрх тэгш хүртээнэ. Байгалийн баялгийн нөөц боломжийг зохистой ашиглах хүрээнд төрөөс эрдэс баялгийн салбарт баримтлах бодлогыг урт хугацаанд тогтвортой хэрэгжүүлэн, аюулгүй, шударга, хариуцлагатай уул уурхайг хөгжүүлэхэд дэвшилтэт техник технологи, мэргэжлийн ур чадвараар манлайлан ажиллана.

Үнэт зүйлс

Эрүүл мэнд, Аюулгүй ажиллагаа, Байгаль орчин, Манлайлал, Инновац, Байгууллагын соёл

ЭРҮҮЛ МЭНД - Эрүүл хүн - Баялаг бүтээгч

АЮУЛГҮЙ АЖИЛЛАГАА - Аюулгүй ажиллагааг улам бататгаж, салбартаа тэргүүлнэ.

БАЙГАЛЬ ОРЧИН- Дэлхийн жишигт нийцсэн байгаль орчинд ээлтэй үйл ажиллагааг нэвтрүүлж, хамт олон, харилцагч, түнш, олон нийтийн болон тэдний хоорондын эрх ашгийг дээдлэн хүндэлнэ.

МАНЛАЙЛАЛ - Хамтдаа хөгжих, хөдөлмөр эрхлэлтийн тэгш нөхцөл боломжоор хангаж, чадварлаг, мэргэшсэн боловсон хүчнээр хамт олныг бүрдүүлнэ.

ИННОВАЦ - Стратегийн ач холбогдол бүхий үнэ цэнтэй, хязгаарлагдмал байгалийн баялгаар ISO стандартад нийцсэн бүтээгдэхүүнийг БИД үйлдвэрлэнэ.

БАЙГУУЛЛАГЫН СОЁЛ - Бид бие биеэ хүндэтгэн, үнэнч шударга, хариуцлагатай, ёс зүйтэй ажиллана. Бид хамтын шийдвэр гаргаж, багийн гишүүн бүрийн оролцоотойгоор ажлыг үр бүтээлтэй, цаг хугацаанд нь хийж гүйцэтгэнэ.

1.2 Тусгай зөвшөөрөл, лиценз

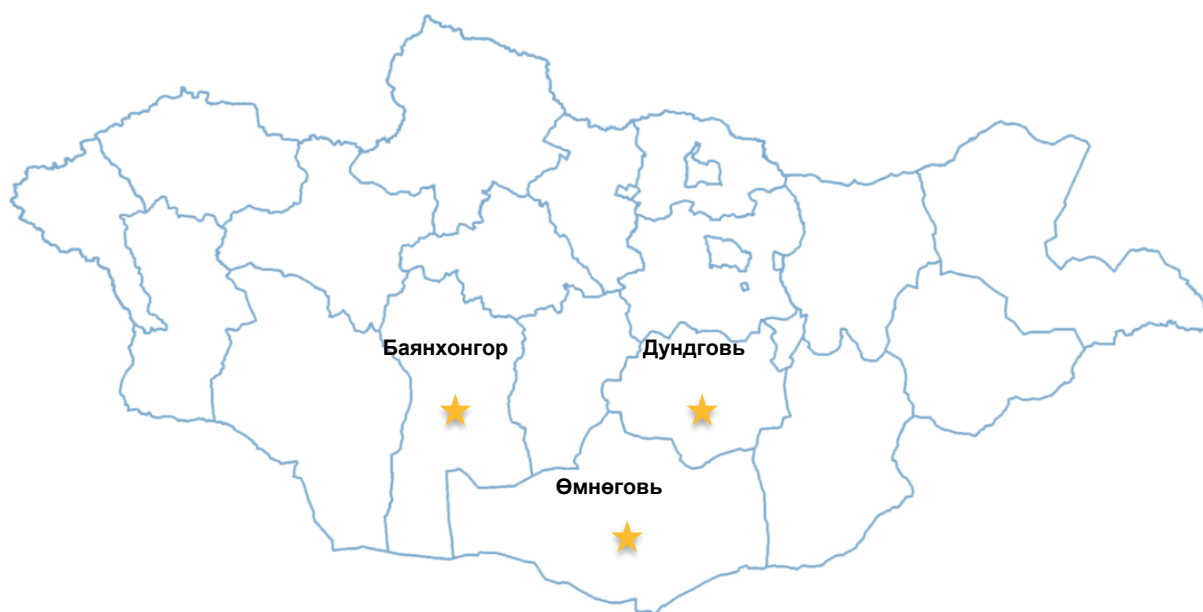
- Ашиглалтын тусгай зөвшөөрөл

Монгол Улсын Үндэсний Аюулгүй Байдлын Зөвлөлөөс өгсөн зөвлөмжийн хүрээнд, Засгийн Газрын 2019 оны 06 дугаар сарын 12-ны өдрийн хуралдааны 26 дугаар тэмдэглэл, Ашигт малтмал, газрын тосны газрын 2019 оны 07 дугаар сарын 05-ны өдрийн 341 дүгээр шийдвэрээр Дундговь аймгийн Гурвансайхан сумын нутагт орших “Салхит” нэртэй 2,887.85 га бүхий ашигт малтмал ашиглах ашиглалтын MV-021483 тоот тусгай зөвшөөрөл олгосон.

Ашигт малтмалын тухай хуулийн 26 дугаар зүйлийг үндэслэн Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумд орших Овоот хяр нэртэй 1,791.44 га ашиглалтын MV-022843 тоот тусгай зөвшөөрөл бүхий талбайг 2024 оны 12 дугаар сарын 18-ны өдөр олгосон.

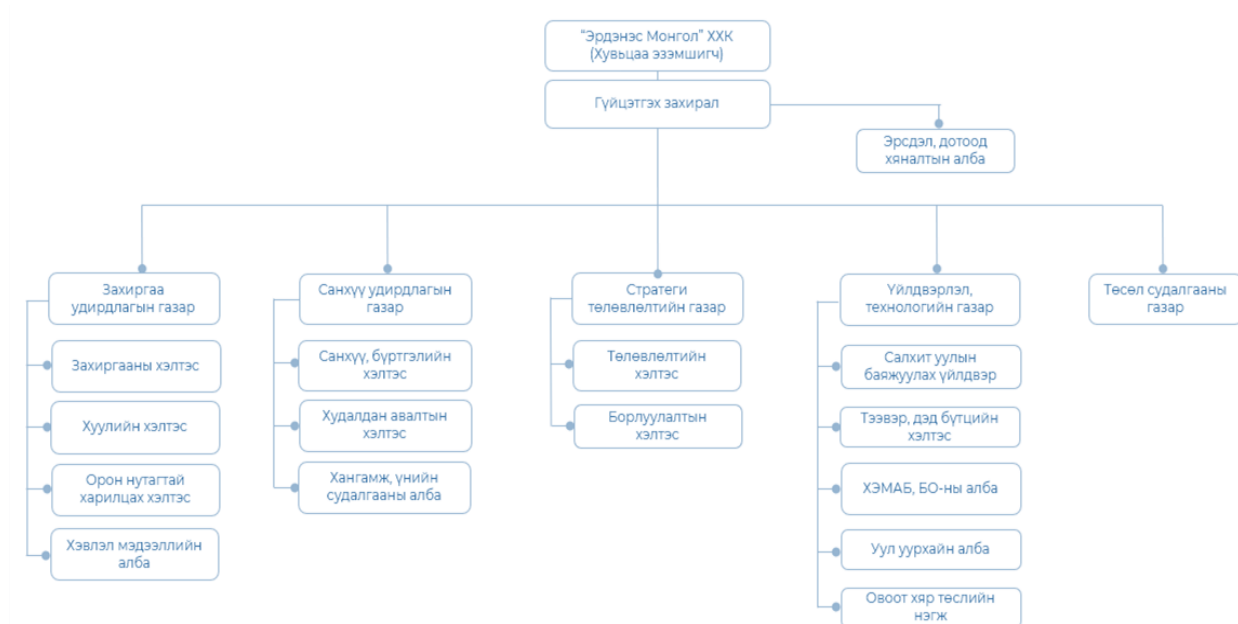
- **Хайгуулын тусгай зөвшөөрөл**

Монгол Улсын Засгийн Газрын 2022 оны 06 дугаар сарын 01-ний өдрийн 212 тоот тогтоолын дагуу Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумын нутагт орших Овоот хяр нэртэй XV-21670 тоот 22641,51 га талбай бүхий хайгуулын тусгай зөвшөөрөл, Өмнөговь аймгийн Цогтцэций, Манлай сумдын нутагт байрлах Өлзийт овоо нэртэй XV-021671 тоот 16634.29 га талбай бүхий тусгай зөвшөөрөл, Засгийн Газрын 2020 оны 06 дугаар сарын 01-ний өдрийн 212 тоот тогтоол, АМГТГ-ын Кадастрын хэлтсийн даргын 2020 оны 08 дугаар сарын 26-ны өдрийн 308 тоот шийдвэрээр Баянхонгор аймгийн Баян-Өндөр, Шинэжинст сумдын нутагт орших “Хүрэн цав” нэртэй хайгуулын XV-021666 тоот тусгай зөвшөөрлүүдийг тус тус олгосон.



Тусгай зөвшөөрөл	Тоо
Ашиглалтын тусгай зөвшөөрөл	2
Хайгуулын тусгай зөвшөөрөл	7
Нийт тусгай зөвшөөрөл	9

1.3 Компанийн бүтэц, нийт ажилтны тоон мэдээлэл



Нийт ажилтны тоон мэдээлэл

Үзүүлэлт	Тоон мэдээлэл
Тайлант онд батлагдсан орон тоо	145
Тайлант хугацаанд байсан нийт ажилтны тоо	128
Тайлант хугацаанд ажиллаж байгаа нийт ажилтны тоо	130
Өөрчлөлтийн хувь	1.4%
Гэрээт ажилтны тоо	-
Хөлсөөр ажиллах гэрээгээр ажиллаж буй ажилтны тоо	7

ХОЁР. ХӨДӨЛМӨРИЙН ЭРҮҮЛ МЭНД, АЮУЛГҮЙ БАЙДЛЫН ҮЗҮҮЛЭЛТ

2.1 ХЭМАБ-н зөрчлөөс шалтгаалсан сул зогсолтын хугацаа

“Эрдэнэс алт ресурс” ХХК-ийн Салхит уулын баяжуулах үйлдвэр нь 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 2026 оны 03 дугаар сарын 31-ний өдрийг хүртэлх хугацаанд нийт 226,668 хүн/цаг ажил гүйцэтгэж осол, осол дөхсөн тохиолдолгүй ажилласан.

Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын үзүүлэлтүүд



2.2 ХЭМАБ-н хүн хүч, хүн цаг сургалт, өдөр тутмын зааварчилгааны тоо

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн ХЭМАБ-н тоон үзүүлэлт

Хүн/хүч



Хүн/цаг



Компанийн нэрс	Хүн/хүч	Хүн/цаг	ХАБЭА-н зааварчилгаа	Сургалт (хүний тоо)
"Эрдэнэс алт ресурс" ХХК	2,077	24,924	2,696	43
"Аглаг хангайн уулс" ХХК	6,571	78,852	7,530	251
"Соёолон интернэшнл" ХХК	6,350	76,200	7,597	179
"Супер херо катеринг" ХХК	1,231	14,772	1,464	30
"Онц цэвэрлэг булаг" ХХК	960	11,520	1,101	24
"Хос жирэм" ХХК	251	3,012	290	5
"Юнайтэд бэст ойл" ХХК	82	984	1	0
"Дулаан сэнтий" ХХК	820	9,840	848	14
"Ханлаб" ХХК	377	4,524	301	12
"Эс жи эс" ХХК	45	540	0	0
Гэрээт ажил дууссан компаниудын нийт хүн/цаг	125	1,500	-	-
Нийт	18,889	226,668	21,828	558

2.3 Аюултай нөхцөл байдал, асгаралтын зөрчил, үйлдвэрлэлийн ослын тоо

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн аюулгүй байдал

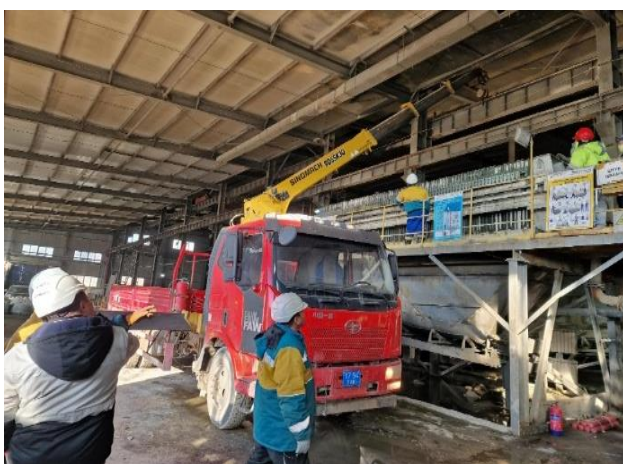
Компанийн нэр	2026 оны 1-р улирал		
	Аюултай нөхцөл байдал	Асгаралтын зөрчил	Үйлдвэрлэлийн осол
"Эрдэнэс алт ресурс" ХХК	0	0	0
"Аглаг хангайн уулс" ХХК	1	0	0
"Соёолон интернэшнл" ХХК	0	0	0
"Супер херо катеринг" ХХК	0	0	0
"Онц цэвэрлэг булаг" ХХК	0	0	0
"Хос жирэм" ХХК	0	0	0
"Юнайтэд бэст ойл" ХХК	0	0	0
"Дулаан сэнтий" ХХК	0	0	0
"Ханлаб" ХХК	0	0	0
"Эс жи эс" ХХК	0	0	0
Бусад компани /түр гэрээ/	0	0	0
НИЙТ	1	0	0

Аюултай нөхцөл байдлын талаар:

"2026 оны 02 дугаар сарын 01-ний өдөр СУБҮ-ийн Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн пресс фильтерийн дээд хэсэгт байрлах, сэндвичэн хийцтэй барилгын дээврийн урд хэсгийн үндсэн элемент болох С хэлбэрийн дам нуруу (С төмөр) нь ашиглалтын явцад зэврэлтэд орж, ачаалал даах чадвар нь буурсны улмаас хэсэгчлэн цөмөрч, нурах аюул, эрсдэл үүссэн. Уг аюултай нөхцөл байдлыг Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн үйл ажиллагааг хариуцан ажиллаж буй "Аглаг хангайн уулс" ХХК нь илрүүлэн, холбогдох мэдээллийг шуурхай мэдэгдэж ажилласан."



Аюулыг устгах ажил хийгдэж байна. Ачаалал даахгүй нумарч эргэсэн С төмөр болон нэмэлтээр хажууд нь хийсэн С төмрийн харагдах байдал



Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэр нь 2016 онд баригдаж ашиглалтад орсон бөгөөд түүнээс хойш барилгын үндсэн хийцлэлд их засвар хийгдээгүй байна. Тус барилга нь дээврийг А нуруутай хийцээр шийдсэн боловч урд хэсэгтээ 1.4 м өндөр доголтойгоор төлөвлөгдсөн онцлогтой. Салхи шуурга болон байгалийн хүчин зүйлийн нөлөөгөөр баяжуулах 1-р үйлдвэрийн арын бутлах хэсгээс үүсэх шороо, тоос нь салхины урсгалаар дээврийн догол хэсэгт хуримтлагдан овоорч, нэмэлт ачаалал үүсгэсэн. Үүний улмаас барилгын үндсэн хийц болох С хэлбэрийн дам нуруу (С төмөр)-д хэт ачаалал үүсэж, хэсэгчлэн цөмрөх аюул, эрсдэлтэй нөхцөл байдал бий болсон. Дээрх болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх ажлын хүрээнд дараах арга хэмжээг авч хэрэгжүүлсэн. Үүнд:

- Ачаалал даах чадвар алдагдаж, нумарсан С хэлбэрийн дам нурууны хажууд нэмэлт бэхэлгээ болгон С төмөр суурилуулж хүчитгэл хийсэн.
- Ижил төрлийн хийц бүхий хэсгүүдэд урьдчилан сэргийлэх үзлэг, шалгалтыг зохион байгуулсан.
- Дээврийн догол хэсэгт хуримтлагдсан шороо, тоосны цэвэрлэгээг ашиглалтын горимд оруулж, өдөр тутмын хяналттайгаар тогтмол цэвэрлүүлэх арга хэмжээ авсан.
- Дээврийн цэвэрлэгээний ажлын үеийн аюулгүй байдлыг хангах зорилгоор босоо баганаас бэхэлгээ авч, хооронд нь троссоор холбон нийт 7 бэхэлгээний

цэг бүхий хөдөлгөөнт хамгаалалтын систем (амь олс, өндрөөс хамгаалах хэрэгсэл бэхлэх боломжтой) суурилүүлсан.

- Эдгээр арга хэмжээг хэрэгжүүлснээр дээврийн цэвэрлэгээний ажлын үеийн аюулгүй байдлыг хангаж, цаашид үүсэх эрсдэлийг бууруулсан гэж үзэж байна.

Баяжуулах 1-р үйлдвэрийн дээвэрт хийсэн 7 аюулгүй цэг, түүнийг холбосон хөдөлгөөнт бэхлэгээний тороосны хийгдсэн байдал



2.4 Дотоод хяналт болон ажлын байрны үзлэгээр илэрсэн үл тохирлыг залруулсан байдлын хэрэгжилт

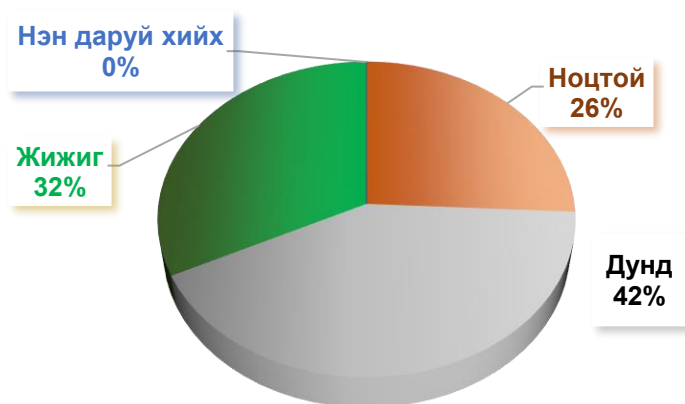
Тайлант оны I улиралд ХЭМАБ-ын дотоод хяналтын журмын дагуу I болон II шатны үзлэг, шалгалтыг календарчилсан төлөвлөгөөний дагуу компанийн хэмжээнд нийт 3 удаа зохион байгуулж, үндсэн болон гэрээт компаниудын үйл ажиллагааг бүрэн хамруулан хэрэгжүүлсэн. Үзлэг, шалгалтын явцад холбогдох маягтын дагуу бүртгэл, тэмдэглэл хөтөлж, илэрсэн зөрчил, үл тохиролд өгсөн үүрэг даалгаврын хэрэгжилтэд хяналт тавин ажилласан. Тайлант хугацаанд нийт 31 үл тохирол илрүүлсэн бөгөөд гарч болзошгүй осол, аваарын эрсдэлийг бууруулах зорилгоор уг үл тохирлуудыг бүрэн арилгаж, шаардлагатай залруулах болон урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг шуурхай зохион байгуулж хэрэгжүүлсэн. “Илэрсэн үл тохирлын 100 хувийг хугацаанд нь арилгаснаар ажлын байрны аюулгүй байдлыг хангах, осол аваарын эрсдэлийг бууруулах нөхцөл бүрдсэн байна.”

Үл тохирлыг арилгах хугацаатай үүрэг даалгаврын хүүдасны харагдах байдал

[illegible]

[illegible]

Арилгасан үл тохирол 31 үүнээс эзлэх %



Илэрсэн үл тохирлуудыг аюулын зэргээс нь хамааруулан нэн даруй, ноцтой, дунд, бага эрсдэлийн ангиллаар ялган үнэлж, холбогдох хариу арга хэмжээг төлөвлөн хэрэгжүүлсэн. Тайлант хугацаанд нийт 31 үл тохирол илрүүлснээс бүгдийг бүрэн арилгаж, хэрэгжилтийг ханган ажигдласан.

ХЭМАБ-ЫН ХҮРЭЭНД ТАЙЛАНТ ХУГАЦААНД ХИЙГДСЭН ОНЦЛОХ АЖЛУУД

➤ Гэр бүл, хөдөлмөр, нийгмийн хамгааллын яамны Сайдын 2025 оны 06 дугаар сарын 02-ны өдрийн А/130 дугаар тушаалын хэрэгжилтийг хангах, мөн СУБҮ-ийн ХЭМАБ-ын зөвлөлийн 2025 оны 12 дугаар сарын 28-ны өдрийн хурлын шийдвэрийг хэрэгжүүлэх ажлын хүрээнд уурхайн бүсэд үйл ажиллагаа явуулж буй 8 компанийн нийт 437 ажилтныг хамруулсан сургалтыг зохион байгуулж, холбогдох агуулга, сэдвийн дагуу мэдлэгийн шалгалт авч ажилласан. Тус сургалтыг гэрээт компанийн сургагч багш нар, уурхайн эмч болон ХЭМАБ-ын ажилтнууд хамтран зохион байгуулсан.

Нийт ажилчдын сургалтын сэдэв, агуулга

№	Сургалтын сэдэв	Сургалтын агуулга
1	ХАБЭА-н хууль, ерөнхий ойлголт	ХАБЭА-н тухай хууль дах ажилтны эрх үүрэг, хөдөлмөрийн тухай хууль, ажилтны эрх, үүргийн тухай ойлголт өгөх
2	Байгууллагын онцлог	СУБУ-ийн хэмжээнд үйл ажиллагаа явуулж буй компаниудын албан ёсны танилцуулах
3	Аюул, эрсдэл	Аюул эрсдэлийн тухай ойлголт, эрсдэлийн үнэлгээ
4	НБХХ-ийн тохироо, ач холбогдол	НБХХ-ийн тухай ойлголт, хөдөлмөрийн эрүүл мэндийн тухай ойлголт өгөх
5	Анхны тусламж	Анхны тусламж хэрхэн үзүүлэх тухай үндсэн ойлголт өгөх

6	Онцгой байдлын үед хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Онцгой байдлын үед авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээ, гамшгийн тухай ойлголт, гал, галын хорны тухай ойлголт өгөх
7	ҮОХХСБ Дүрэм	ҮОХХ тухай, ҮОХХ-с сэргийлэх, өртсөн тохиолдолд авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээ, хууль эрхзүйн ойлголт, ҮОХХ-г судлан бүртгэх комисс түүний үйл ажиллагааг танилцуулах
8	Байгаль орчны асуудал ба оролцоо	Хүний эрүүл, аюулгүй орчинд ажиллаж, амьдрах эрхийг хангах, байгаль орчны тэнцвэртэй байдлыг хадгалах, өнөө болон ирээдүйн үеийнхний ашиг сонирхлын үүднээс байгаль орчныг хамгаалах, түүний баялгийг зохистой ашиглах, жам ёсны боломжтойг нь нөхөн сэргээхэд оролцох оролцоог нэмэгдүүлэх

Нийт ажилтнуудын сургалтад хамрагдсан байдал

№	Компанийн нэр	Нийт ажилтны тоо	Хамрагдсан хүний тоо	%	Тайлбар
1	“Эрдэнэс алт ресурс” ХХК	54	38	70%	-
2	“Аглаг хангайн уулс” ХХК	131	135	103%	Шинээр ажилд орсон ажилтнууд хамрагдсан
3	“Соёолон интернэшнл” ХХК	153	143	93%	-
4	“Онц цэвэрлэг булаг” ХХК	28	25	89%	-
5	“Дулаан сэнтэй” ХХК	21	21	100%	-
6	“Хос жирэм” ХХК	8	5	63%	-
7	“Супер херо катеринг” ХХК	30	28	93%	-
8	“Ханлаб” ХХК	12	8	67%	-
Нийт		437	403	92%	-

Сургалтын үйл явцын зураг



Тайлангийн тайлбар (нэмэлт): 2026 оны I улиралд уурхайн бүсэд үйл ажиллагаа явуулж буй 8 компанийн нийт 437 ажилтнаас 403 ажилтан сургалтад хамрагдаж, дундаж хамрагдалт 92 хувийг бүрдүүлсэн байна. Хамрагдаагүй ажилтнуудыг ажлын байрны онцлог болон ээлжийн зохицуулалттай уялдуулан дараагийн хугацаанд бүрэн хамруулахаар төлөвлөсөн.

➤ Хэт хуурайшилтын улирал эхэлж байгаатай холбогдуулан Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн бүсийн барилга, байгууламжийн орчмын өнжмөл өвс, салхинд туугдан хуримтлагдсан ургамлын үлдэгдлийг тогтмол цэвэрлэж, гал түймрийн аюул, эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг зохион байгуулсан. Уг ажлын хүрээнд гэрээт компаниудын хариуцсан талбайд цэвэрлэгээний ажлыг гүйцэтгүүлж, хэрэгжилтэд хяналт тавин ажилласан бөгөөд тухай бүр тайланг хүлээн авсан болно.

➤ Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн галын аюулгүй байдлыг хангах хүрээнд гал унтраах анхан шатны багаж хэрэгсэл, гал унтраагуур, мөн гал унтраах тусгай зориулалтын автомашины бэлэн байдлыг шалгах үзлэгийг зохион байгуулж, илэрсэн зөрчил, дутагдлыг тухай бүр арилгуулан тайланг хүлээн авч ажилласан.

Галын аюулгүй байдлыг хангах ажлын үеийн зураглал



➤ Монгол Улсын Засгийн Газрын 2011 оны 339 дүгээр тогтоолын хавсралтын 5.1-д заасан шаардлагын дагуу Онцгой байдлын асуудал хариуцсан төрийн захиргааны байгууллагаас жил бүрийн 03 дугаар сарын дөрөв дэх долоо хоногийн Пүрэв гарагт зохион байгуулдаг гамшигын аюулын тухай зарлан мэдээлэх дохиогоор ажиллах дадлага, сургуулилтыг 2026 оны 03 дугаар сарын 26-ны өдрийн 16:00 цагт СУБУ-ийн бүсэд амжилттай зохион байгуулсан.

Дадлага сургуулилтад хамрагдаж байгаа байдал



Аваарын зарлан мэдээлэх дуут дохиог өгөхдөө SY-200B, LK-120 загварын 2 төрлийн нийт 3 сиренийг ашиглаж байна. Гэвч эдгээр сирений дуу нь Баяжуулах 1 болон 2 дугаар үйлдвэрийн доторх үйлдвэрлэлийн дуу чимээг даван сонсогдохгүй байгаа нь тухайн ажлын байранд ажиллаж буй ажилтнууд аваарын дохиог бүрэн хүлээн авч, зохих арга хэмжээ авах нөхцөлийг хангахгүй байна. Аваарын дохионы сонсогдох түвшин хангалтгүй байгаагаас ажилтнуудыг шуурхай мэдээллээр хангах, аюулын үед зохих хариу арга хэмжээ авах боломж хязгаарлагдаж байна.

Дүгнэлт: Гамшиг, аваар ослын үед шуурхай, үр дүнтэй зарлан мэдээлэх нөхцөлийг бүрдүүлэх зорилгоор нэгдсэн удирдлагатай зарлан мэдээллийн систем нэвтрүүлэх шаардлагатай байна. Системийг нэвтрүүлснээр аюул, ослын үед мэдээллийг цаг

алдалгүй дамжуулах, ажилтнуудыг шуурхай зохион байгуулах, улмаар үүсэх эрсдэл, хохирлыг бууруулах боломж бүрдэнэ. Мөн баяжуулах үйлдвэрийн барилга, байгууламжийн дотор талд зарлан мэдээлэх чанга яригч болон гэрлэн дохиоллын системийг суурилуулах шаардлагатай. Нэгдсэн удирдлагатай зарлан мэдээллийн систем гэдэг нь Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн төв оффис, амралтын байр, уулын кемп, цахилгаан хангамжийн диспетчерийн байр, уурын зуухнууд, Баяжуулах 1, 2 дугаар үйлдвэр, үйлдвэрийн ажилчдын оффис зэрэг бүх байршлыг бүрэн хамруулсан, дуут болон гэрлэн дохиог нэг цэгээс удирдах боломжтой цогц шийдэл юм.

2.5 ХЭМАБ-н дадал, хэвшил

Хөдөлмөрийн Аюулгүй Байдал, Эрүүл Ахуйн сургалт, ур чадвар олгох ажлын хүрээнд:

➤ Салхит уурхайн бүсэд ажилтнуудыг эрүүл, аюулгүй, байгаль орчинд ээлтэй байдлаар ажил үүргээ гүйцэтгэх чадамжтай болгох зорилгоор ХЭМАБ-ын тухай хууль, холбогдох журамд нийцүүлэн урьдчилсан зааварчилгааны сургалтыг зохион байгуулж, нийт ажилтнуудыг бүрэн хамруулан шалгалт авч, амжилттай хэрэгжүүлсэн. Тайлант хугацаанд буюу 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 2026 оны 03 дугаар сарын 31-ний өдрийг хүртэл хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын өдөр тутмын зааварчилгаанд нийт **21,828** ажилтан, шинэ болон ажлын байраа сольсон **89** ажилтан сургалтад, зочдын зааварчилгаанд **52** иргэн, ХЭМАБ-ын сургалтад **558** ажилтан, ажлын байрны давтан зааварчилгаанд **1,569** ажилтан тус тус хамрагдсан байна.

Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн сургалт, ур чадвар олгох үйл ажиллагааны хүрээнд дараах ажлуудыг хэрэгжүүлж байна. Үүнд:

- Сургалтын үйл ажиллагааг холбогдох хууль эрх зүй, дүрэм, журмын шаардлагад нийцүүлэн зохион байгуулах;
- Сургалтын баримт бичиг, бүртгэл, хадгалалтыг холбогдох журам, стандартын дагуу бүртгэлийн сан үүсгэн хөтлөх, архивлах;
- Сургалттай холбоотой тайлан, мэдээг тогтмол боловсруулж, холбогдох нэгжүүдийг мэдээллээр хангах.

ХЭМАБ-ын сургалтыг хууль тогтоомж, холбогдох стандарт, журамд нийцүүлэн, ажилтны гүйцэтгэх ажлын онцлог, ажлын байрны тодорхойлолт, эрсдэлийн үнэлгээ болон бусад хүчин зүйлд тулгуурлан хугацаат хөтөлбөр, төлөвлөгөө боловсруулж, чанартай, үр дүнтэй зохион байгуулахад анхаарч ажиллаж байна. ХЭМАБ-ын удирдлагын тогтолцооны шаардлага, сургалтын журмын дагуу сургалтын холбогдох материалуудыг бичвэр болон цахим хэлбэрээр баримтжуулан хадгалж, бүртгэлийн санг тогтмол шинэчлэн хөтөлж байна. Сургалтын үйл ажиллагааны тайланг долоо хоног, сар, хагас жил, жилийн эцсээр тогтмол боловсруулж, байгууллагын удирдлага болон холбогдох нэгжүүдийг мэдээллээр хангах ажлыг тасралтгүй хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

ГУРАВ. ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГЫН ХЭРЭГЖИЛТ БА БАЙГУУЛЛАГЫН СОЁЛЫН ҮНЭЛГЭЭ

3.1 Эрсдэлийн удирдлагын чиг үүргийг хэрэгжүүлсэн байдал

“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 144 дүгээр тогтоолоор “Эрдэнэс алт ресурс” ХХК-ийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд шинэчлэн батлагдсан бүтэц зохион байгуулалтын дагуу Эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын алба нь эрсдэл, Дотоод хяналт хариуцсан ахлах мэргэжилтэн, Эрсдэл хариуцсан мэргэжилтэн, Дотоод хяналт хариуцсан мэргэжилтэн гэх 3 орон тоотойгоор эрсдэлийн удирдлага, хяналтын үйл ажиллагааны чиг үүргийг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

Компанийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөө болон хайгуул, уурхайн үйл ажиллагаатай холбоотой бий болсон, үүсэж болзошгүй эрсдэлүүдийг эрэмбэлэн тодорхойлж, үнэлэн хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөг боловсруулан Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар батлуулсан.

Эрсдэл, дотоод хяналтын албаны хүрээнд хийж хэрэгжүүлэх ажлыг төлөвлөн дараах зорилго, зорилтуудыг дэвшүүлэн ажиллаж байна. Үүнд:

➤ **Зорилго 1. Эрсдэлийн удирдлагын хэрэгжилтийг сайжруулан, соёлыг төлөвшүүлж, удирдлагын манлайллыг бий болгох**

Нэгдлийн хэмжээнд бодлогын баримт, бичиг батлагдан нэгдсэн удирдлагаар хангах, хэрэгжүүлэх бодлого баримтлан компаниудын холбогдох нэгж, газруудын хамаарах мэргэжилтэн, ажилтнуудыг чадавхжуулах, мэдээлэл өгөх сургалтуудыг тасралтгүй зохион байгуулж байна. Үүнийг гол хэрэгжүүлэх эрсдэл хариуцагч нарт соёлыг төлөвшүүлэн удирдлагын манлайллыг бий болгох, эрсдэлийн удирдлагын ач холбогдлыг танин мэдүүлэх, тасралтгүй сургалтыг хөгжүүлэхэд анхааран ажиллах шаардлагатай байна.

➤ **Зорилго 2. Эрсдэлд суурилсан дотоод хяналтын тогтолцоог бэхжүүлэн, хэрэгжүүлэх жишиг аргачлалыг төлөвшүүлэх**

Компанийн Гүйцэтгэх захирлын дэргэдэх Дотоод хяналтын албыг бүх талаар чадавхжуулан нэгдлийн хэмжээнд батлагдсан жишиг аргачлал, холбогдох хууль, журмын хүрээнд хараат бусаар ажиллах боломж, нөхцөлийг бүрдүүлэх хэрэгтэй.

➤ **Зорилго 3. Уурхайн ХАБЭА, байгаль орчны менежментийн Олон Улсын стандартыг хангах**

Уул уурхайн үйл ажиллагаагаа бүхий үе шатуудыг хэрэгжүүлж буй компанийн хувьд үйлдвэрлэл, технологи болон ХАБЭА-н инженер, техникийн ажилтан, удирдлагуудын дагаж мөрдөх, журам зааврын шинэчлэлтийг Олон Улсын стандартад нийцсэн байхыг зайлшгүй шаардаж байна.

➤ **Зорилго 4. Төсөл, хөтөлбөрүүд, хөрөнгө оруулалтын эрсдэлийн үнэлгээнд шинжилгээ хийх**

Салхит уурхайн үйл ажиллагаа хаалтын менежментэд шилжиж бусад төсөл хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэх бизнесийн мөчлөгийн үед зарим техник, эдийн засгийн үндэслэл, хөрөнгө оруулалтын эрсдэлийн үнэлгээнд шинжилгээ хийж, санал өгөх, хамтран ажиллах нь үр ашиггүй зардлыг бууруулах ач холбогдолтой юм.

➤ **Зорилго 5. Олборлох үйлдвэрлэлийн нээлттэй ил тод байдлыг ханган ажиллах, уурхайн хаалтын менежментийн төлөвлөгөөнд хяналт тавих**

Төрийн өмчит компаниудад тавигддаг холбогдох хууль, журам, стандартын шаардлагыг ханган ажиллаж Засгийн Газар, толгой компанийн бодлого, шийдвэрийг хэрэгжүүлэн ажиллах үүрэгтэй.

Нэгдлийн Дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын газраас төлөвлөгөөт хяналт шалгалт хийгдэж байгаа бөгөөд шалгалтын үр дүн, зөвлөмжүүдийг хүлээн авч тодорхойлогдсон эрсдэлийн бүртгэл, болзошгүй магадлалыг үндэслэн эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөгөөг дахин сайжруулалт хийх шаардлагатай байна.

Эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөлийн түвшнийг Толгой компанийн боловсруулсан асуумжаар үнэлж үзэхэд **2.35** буюу үүсэж буй хоёрдугаар түвшинд байгаа нь эрсдэлийн удирдлагын хэрэгжилтийг сайжруулан, соёлыг төлөвшүүлж, удирдлагын манлайллыг бий болгох зорилтын хүрээнд эрсдэл хариуцагч нарт эрсдэлийг илрүүлэх, тодорхойлох аргыг зааж, соёлыг төлөвшүүлэн удирдлагын манлайллыг бий болгох, эрсдэлийн удирдлагын ач холбогдлыг танин мэдүүлэх, тасралтгүй сургалтыг зохион байгуулах шаардлагатай байна.

Шилэн дансны тухай болон Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хуулиудын хэрэгжилтийг хангуулан нээлттэй мэдээллүүдийг холбогдох цахим системд тухай бүр байршуулан ажиллаж байна.

Эрсдэлийн бүртгэл

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Дугаар	Эрсдэл бүртгэсэн огноо	Хамаарах стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Бизнес төлөвлөгөөний хүрээнд хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Учирч болзошгүй эрсдэл	Эрсдэлийг үүсгэж байгаа хүчин зүйл (индикатор)	Санхүүгийн үр дагавар	Эрсдэл үүссэн тохиолдолд үүсэх үр дагавар	Эрсдэлийг тодорхойлсон газар, нэгж
1	2025	Санхүүгийн үр ашигтай байдлыг нэмэгдүүлж ажиллана	Үйлдвэрлэлийн өртөг, ерөнхий удирдлагын зардлыг бууруулж, бүтээгдэхүүний ажиллагааг нэмэгдүүлэх	Үйлдвэрлэлийн өртгийг тодорхой хувиар бууруулах, ерөнхий зардлын орлого дахь хувийг бууруулах, ашигт ажиллагааны түвшнийг 2025 оны гүйцэтгэлээс тодорхой хувиар өсгөсөн байна	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Процессын эрсдэл	Өртөг, зардал буурахгүй, өгөөж нэмэгдэхгүй байх	Төлөвлөлт, тооцооллын алдаанаас үйлдвэрлэлийн өртөг буурахгүй, хөрөнгийн өгөөж нэмэгдэхгүй байх	Төлөвлөсөн хэмжээнд орлого бүрэлдэхгүй	Орлого тасалдах, төслийн үйл ажиллагаа зогсох	Дотоод хяналтын алба
2	2025	Хүний нөөцийн тогтвортой байдал	Мэргэшсэн боловсон хүчин	Хүний нөөц бүрдүүлэлт, тогтвортой ажиллах ажлын нөхцөл бүрдүүлэх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Системийн эрсдэл	Ажиллах хүчний дутагдал	Ажлын ачаалал тэгш бус, нийгмийн асуудал шийдвэрлэлт, ажлын байрны орчин нөхцөл, хүний нөөцийн бодлого систем буруу	Үүснэ	Бүтээмж буурна	Захиргаа, хүний нөөц
3	2025	Хөдөлмөрийн бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, гүйцэтгэлд суурилсан үнэлгээний журмын хэрэгжилтийг хангах	Ажлын байрны чиг үүрэг, давхцалгүй, уялдаатай бүтцийг бий болгох	Ажлын байрны шинжилгээ хийх, дахин инженерчлэх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Процессын эрсдэл	Шаардлагагүй орон тоо нэмэгдсэнээр тогтмол зардал өсөх	Ажлын ачааллын бодит судалгаа хийгдээгүй, үүрэг хариуцлага давхацсан	Санхүүгийн үр дагавар	Ажлын байрны тогтворгүй байдал, нэмэлт зардал	Захиргаа, хүний нөөц
4	2025	Санхүүгийн үр ашиг нэмэгдүүлэх	Ашигт ажиллагаанд суурилсан урамшууллын загвар боловсруулах	Үр дүнд суурилсан үйл ажиллагаа явуулах	Санхүүгийн_эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Зардлын өсөлт	Инфляц, зардлын өсөлт	Орлого, зардлын буруу тооцоолол	Төсвийн тодотгол хийх	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс
5	2025	Цалин ба урамшууллыг ашигт ажиллагаатай уялдуулах	Хөдөлмөрийн бүтээмж нэмэгдүүлэх, ажилтнуудын нийгмийн асуудал шийдвэрлэх	Зөв төлөвлөлт, сайн засаглал	Стратегийн_эрсдэл	Зохицуулалтын ба хууль эрх зүйн эрсдэл	Ажиллах хүчний тогтворгүй байдал	Төрийн компанийн өмчит бодлого, шийдвэр	Үүснэ	Ажилгүйдэл бий болно	Дотоод хяналтын алба

6	2025	Баримт бичгийн бүрэн бүтэн байдал хангах	Бичиг хэргийн бүрдлийг холбогдох хууль, дүрэм, журам, стандартын дагуу хөтөлж, архивын бүрдүүлэх	Албан бичгийн загвар, стандарт мөрдүүлэх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Процессын эрсдэл	Албан бичиг стандартгүй, буруу форматтай гарах	Загвар мөрддөггүй, хяналтгүй	Үүснэ	мэдээлэл ойлгомжгүй болох , цаг хугацаа алдах	Захиргаа, хүний нөөц
7	2025	Мэдээллийн аюулгүй байдал хангах	Дотоод мэдээллийн аюулгүй байдлыг сайжруулах	Аюулгүй байдлын бодлого, журмыг хэрэгжүүлэх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Нэр хүндийн эрсдэл	Гаднын халдлага, вирус	Сүлжээний хамгаалалт сул, firewall, antivirus шинэчлэгдээгүй	Сэргээн засварлах зардал өндөр	Мэдээлэл алдагдах, систем доголдох	МТ-ийн алба
8	2025	Ил тод байдал, нээлттэй байдлыг хангах	Компанийн үйл ажиллагааг олон нийтэд үнэн зөв мэдээлэх	Мэдээлэл бэлтгэх, олон нийтэд түгээх	Зах_зээлийн_эрсдэл	Өрсөлдөөний эрсдэл	Буруу, шалгагдаагүй, алдаатай мэдээлэл түгээх	Мэдээллийн эх сурвалж баталгаажуулаагүй, хяналт сул	Засварлах, залруулах зардал	Нэр хүнд унах, олон нийтийн итгэл буурах	Олон нийтийн харилцах
9	2025	Компанийн эрх ашгийг хамгаалах	Гэрээ, хэлцлийн хэрэгжилт	Гэрээг сайжруулан биелэлтийг тогтмол хянах	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Гэрээний үүрэг хугацаандаа биелэхгүй	Гэрээний биелэлт хянах арга механизм , процесс сул	Торгууль, алдагдсан боломжийн зардал	Ажил зогсох, маргаан үүсэх	Хуулийн хэлтэс
10	2025	Үр ашигтай зөв төлөвлөн худалдан авалт хийх	Зөв төлөвлөлт, уялдаа холбоо	Хэрэгцээ шаардлагадаа уялдуулан судалгаа хийх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Процессын эрсдэл	Хэрэгцээ, тоо хэмжээ буруу төлөвлөгдөх	Мэдээлэл дутуу, ирсэн хүсэлт хоцрох	Илүү зардал гарах , хэт их шаардлагагүй нөөц үүсэх	Төсөв үр ашиггүй зарцуулагдах	ХА
11	2025	Аюултай хог хаягдлын стандарт мөрдөх	Түр хадгалах, устгах нөхцөл бүрдүүлэх	Аюултай хог хаягдлыг түр хадгалах байгууламж байгуулах	БОНЗ_эрсдэл	Байгаль орчны бохирдлын эрсдэл	Аюулгүй байдлын эрсдэл	Аюултай хог хаягдал алдагдах, асгарах	Зориулалтын агуулах дутмаг	Байгал орчин , Хүний эрүүл мэндэд сөрөг нөлөөтэй	ХАБЭА, БО алба
12	2025	Хууль дүрэм журмын дагуу худалдан авалт хийх	Хууль журмын хэрэгжилт	Одоо мөрдөгдөж байгаа хууль, журам хэрэгжүүлэх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Процессын эрсдэл	Шинэчилсэн тендерийн хууль, журмыг дагаж мөрдөөгүй	Сургалтгүй, мэдээлэлгүй	Аудитын акт, торгууль	Хууль зөрчсөнөөр борлуулалт/үйл ажиллагаа доголдох	ХА
13	2025	Шууд худалдан авалт	Ил тод шударга худалдан авалт	Шууд худалдан авалтын үндэслэл гаргаж өгөх	Санхүүгийн_эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Шууд худалдан авалт хуулиас гадуур байх	Хууль дүрмийн мэдлэг дутуу	Торгууль , шийтгэл аудитын акт	Гэрээ хүчингүй болох	ХА
14	2025	Борлуулалтын орлого өсгөх	Жилийн борлуулалтын төлөвлөгөөг зөв боловсруулах	Борлуулалтын урьдчилсан таамаг тооцоо гаргах	Зах_зээлийн_эрсдэл	Худалдааны болон тарифын эрсдэл	Борлуулалтын төлөвлөгөө нь хэт өндөр эсвэл хэт бага байх	Борлуулалтын түүх мэдээ дутуу, зах зээлийн судалгаа сул	Орлогын хүлээлт биелэхгүй	Төлөвлөгөө гүйцэтгэл хангалтгүй , Бизнесийн зорилт биелэхгүй	БХ
15	2025	Тооцоо судалгааны үндэслэл, зөв төлөвлөлт	Зах зээлийн судалгаа, шинжилгээ	Судалгаа анализ хийх	Стратегийн_эрсдэл	Эдийн засгийн эрсдэл	Зах зээлийн эрэлт буруу тодорхойлолт	Судалгаа хийсэн дутуу	Ашиг олох боломж алдагдах	Борлуулалт буурах, зардал өсөх	БХ
16	2005	Борлуулалтын гэрээний үнэ, хэрэгжилт	Ашигт малтмал, баяжмалын үнэ зөв тогтоох	Үнийн тооцоо , тооцоолол хийх аргачлал боловсруулах	Зах_зээлийн_эрсдэл	Үнийн эрсдэл	Гэрээний үнэ өртөгт суурилаагүй	Зах зээлийн судалгаа дутуу, өртгийн тооцоо буруу	Ашиг алдагдал буурах алдагдал хүлээх	Гэрээ ашиггүй болох, зардал нэмэгдэх	БХ

17	2025	Тогтвортой хөгжил, байгаль орчны хариуцлагыг сайжруулах	Олон Улсын ISO 14001 стандартыг нэвтрүүлэх	ISO 14001 нэвтрүүлэх төслийг хэрэгжүүлэх	Стратегийн_эрсдэл	Стратегийн төлөвлөлтийн эрсдэл	Компанийн засаглал, удирдлагын манлайлал, оролцоогүй байдал	Удирдлагын бага, оролцоо шийдвэр удаашрах	Зөвлөх үйлчилгээ, аудитын зардал үр ашиггүй болох	Төсөл зогсох, стандарт нэвтрэхгүй үлдэх	Геологи уул уурхайн хэлтэс
18	2025	Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн менежментийн тогтолцоо сайжруулах	Олон Улсын ISO 45001 стандартыг нэвтрүүлэх	ISO 45001 нэвтрүүлэх төслийг хэрэгжүүлэх	Стратегийн_эрсдэл	Стратегийн төлөвлөлтийн эрсдэл	Компанийн засаглал, удирдлагын манлайлал, оролцоогүй байдал	Удирдлагын бага, оролцоо шийдвэр удаашрах	Зөвлөх үйлчилгээ, аудитын зардал үр ашиггүй болох	Төсөл зогсох, стандарт нэвтрэхгүй үлдэх	ҮТГ ХАБЭА
19	2025	Үйлдвэрлэлийн осол, хордлого	Үйлдвэрлэлийн осол гэмтэл, эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх	Ажлын эрсдэлийн үнэлгээ хийх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Ажилтан үйлдвэрлэлийн осолд өртөх	Эрсдэлийн үнэлгээ хийгдээгүй хяналт сул	Эмчилгээний зардал, нөхөн төлбөр	Биеийн гэмтэл, хөдөлмөрийн чадвар алдах	ҮТГ ХАБЭА
20	2025	Байгаль орчны сөрөг нөлөөллийг бууруулах	Байгаль орчны нөлөөллийн үнэлгээ хийх	Хүрээлэн буй орчны судалгаа	БОНЗ_эрсдэл	Байгаль орчны бохирдлын эрсдэл	Үүсмэл ордын ашиглалт болон хаягдлыг буруу хадгалснаас хөрс бохирдох	Ашиглалтын үйл ажиллагаа болон хаягдлын менежмент сул	Үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа зогсох, торгууль төлөх	Хөрсөнд урт хугацааны бохирдол	ҮТГ ХАБЭА
21	2025	Усны нөөцийг хамгаалах	Усны хэрэглээг оновчтой болгох	Усны зарцуулалтын хяналт	БОНЗ_эрсдэл	Нөөцийн хомсдолын эрсдэл	Усны нөөц багасах	Усны хяналтгүй, гамгүй хэрэглээ	Шинэ худаг гаргах	Усны нөөцгүй болох	ҮТГ ХАБЭА
22	2025	Байгалын нөхөн сэргээлт, хаалтын менежмент	Хаалтын менежмент	Боловсруулсан төлөвлөгөөний дагуу төсөв хөрөнгө батлуулах	Стратегийн_эрсдэл	Эдийн засгийн эрсдэл	Төсөв төлөвлөгөө хэрэгжихгүй байх, санхүүжилт олгогдохгүй	Төлөвлөгөө хэрэгжихгүй	Торгууль	Байгаль орчин сэргээгдэхгүй	ТСГ
23	2025	Байгаль орчны тогтвортой хөгжлийг дэмжих	Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөн болон ногоон байгууламж нэмэгдүүлэх	Суулгац тарих нийлүүлэх	БОНЗ_эрсдэл	Удирдлагын эрсдэл	Гэрээ хэрэгжихгүй, үр дүнгүй болох	Усалгаа, арчилгаа дутуу. Чанаргүй суулгац	Дахин тарих зардал нэмэгдэнэ	Төсөл амжилтгүй болох	ТСГ
24	2025	Шинэ төслүүдийг эхлүүлэх, хэрэгжүүлэх	ТЭЗҮ	Судалгаа тооцоолол хийх	Стратегийн_эрсдэл	Технологийн эрсдэл	Тооцоолол буруу байх	Тооцоо судалгаа үнэн зөв бодитой хийх	Төсөв, төлөвлөгөө дахин боловсруулах, хугацаа алдах	Төсөл төлөвлөлт буруу	Төсөл
25	2025	Хөрөнгө оруулалтын үр ашгийг нэмэгдүүлэх	Төслийн шинжилгээ хийх	Хөрөнгө оруулалтын өгөөж тооцох	Санхүүгийн_эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	ROI буруу тооцох/Хөрөнгө оруулалтын өгөөж /	Валютын ханш, түүхий эдийн үнэ өөрчлөгдөх	Хөрөнгө санхүүгийн хохирол	Хөрөнгө оруулалт ашиггүй болох	Төсөл
26	2025	Шинэ төслүүдийн байгаль орчны нөлөөлөл	Байгаль орчны нөлөөллийн нарийвчилсан үнэлгээ боловсруулах	Байгаль орчны нөлөөллийн үнэлгээний дүгнэлт	БОНЗ_эрсдэл	Байгаль орчны бохирдлын эрсдэл	Экологийн эрсдэл тооцоо хийгдэхгүй байх	Байгаль орчны нөлөөллийн үнэлгээ хангалтгүй	Нөхөн сэргээлтийн нэмэлт зардал	Зөвшөөрөл хойшлох, төсөл зогсох	ТСГ

27	2025	Аюулгүй ажиллагааг хангах	Тээврийн хэрэгслийн бүрэн бүтэн байдал	Техникийн үзлэг хийх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Чанарын эрсдэл	Машин техник эвдрэх	Үзлэг үйлчилгээ тогтмол бус	Засварын зардал нэмэгдэх	Ажил тасалдах	Дэд бүтэц
28	2025	Машин механизм бүртгэл	Ашигладаггүй машин механизм ангилах , актлах	Бүртгэл тооллого	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Ашигладаггүй машин механизмд зарцуулах зардал	Шаардлагагүй машин механизмд зарцуулах зардал	Мөнгө санхүүгийн зардал	Байгууллагын зардал өсөх	Дэд бүтэц
29	2025	Замын хөдөлгөөний аюулгүй байдал	Осол аваараас сэргийлэх	Жолоочийн хяналт	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Замын түгжрэл, халтиргаа, жолоочийн алдаа	Хурд хэтрүүлэх, ядарсан жолооч	Хохирол, нөхөн төлбөр	Хүнд гэмтэл	ХАБЭА
30	2025	Ашигт малтмалын нөөцийг нэмэгдүүлэх	Хайгуулын зардлыг оновчтой байлгах	Өрөмдлөгийн нарийвчилсан хайгуул	Санхүүгийн_эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Хайгуулын зардал төлөвлөснөөс хэтрэх	Түлш, цалин хээрийн нэмэгдэл, ажил гүйцэтгэж байгаа компани төлөх зардал өсөх	Төсөв хэтрэх	Санхүүгийн төлөвлөгөө алдагдах	ТСГ
31	2025	Хууль, ил тод байдлыг хангах	Шилэн дансны тайлагналын хугацааг баримтлах	Орлого, зарлагын мэдээлэл нийтлэх	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Мэдээллийг хугацаанд нь нийтлээгүй	Ашиг сонирхлын зөрчил , нуун дарагдуулах	Үүснэ	Хууль зөрчсөнд тооцогдох, торгууль	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс
32	2023	"Эрдэнэс 1 бонд"-ын өрийг Салхит төслөөс санхүүжүүлэх боломжгүй, хуулиар хүлээсэн үүрэг хангагдахгүй байх	Монгол улсын хууль, журмын хэрэгжилтийг хангаж ажиллах	Хууль тогтоомжийн хүрээнд үүссэн нөхцөл байдалд шинжилгээ хийж холбогдох байгууллагуудаас шийдвэр гаргуулах	Стратегийн_эрсдэл	Зохицуулалтын ба хууль эрх зүйн эрсдэл	компанийн нэр хүнд буурах	ТЭЗҮ буруу, тооцоолол бүрэн хийгдээгүй	Дахин төлөвлөх, тооцоолох, төсөв нэмэгдэх	Компанийн үйл ажиллагаа зогсох, санхүүгийн чадамжгүй болох	Захиргаа, удирдлагын газар

Эрсдэлийн үнэлгээ

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Дугаар	Хариуцах газар, нэгж	Хамаарах ангилал	Учирч болзошгүй эрсдэл	Тайлбар	Тоон утгаар	Эрсдэл бодитоор тулгарсны улмаас учирч болох хүлээгдэж буй үр нөлөө	Тоон утгаар 1-5	Бага	1-5
				/Эрсдэлт тохиолдох давтамж/	1-5			Дунд	6-10
								Өндөр	12-25
1	Дотоод хяналтын алба	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Өртөг, зардал буурахгүй, өгөөж нэмэгдэхгүй байх	Төлөвлөлт, тооцооллын алдаанаас үйлдвэрлэлийн өртөг буурахгүй, хөрөнгийн өгөөж нэмэгдэхгүй байх	3	Орлого тасалдах, төслийн үйл ажиллагаа зогсох	3	Дунд	9
2	Захиргаа, хүний нөөц	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Ажиллах хүчний дутагдал	Ажлын ачаалал тэгш бус , нийгмийн асуудал шийдвэрлэлт, ажлын байрны орчин нөхцөл, хүний нөөцийн бодлого систем буруу	4	Бүтээмж буурна	3	Өндөр	12
3	Захиргаа, хүний нөөц	Санхүүгийн_эрсдэл	Шаардлагагүй орон тоо нэмэгдсэнээр тогтмол зардал өсөх	Ажлын ачааллын бодит судалгаа хийгдээгүй,үүрэг хариуцлага давхацсан	4	Цалингийн зардал өсөх, ашиг буурах	4	Өндөр	16
4	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Санхүүгийн_эрсдэл	Зардлын өсөх	Инфляц, зардлын өсөлт	2	Төсвийн тодотгол хийх	5	Дунд	10
5	Дотоод хяналтын алба	Стратегийн_эрсдэл	Ажиллах хүчний тогтворгүй байдал	Төрийн өмчит компанийн бодлого, шийдвэр	1	Ажилгүйдэл бий болно	3	Бага	3
6	Захиргаа, хүний нөөц	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Албан бичиг стандартгүй, буруу форматтай гарах	Загвар мөрддөггүй, хяналтгүй	2	мэдээлэл ойлгомжгүй болох , цаг хугацаа алдах	3	Дунд	6
7	МТ-ийн алба	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Гаднын халдлага, вирус	Сүлжээний хамгаалалт сул, firewall, antivirus шинэчлэгдээгүй	2	Мэдээлэл алдагдах, систем доголдох	3	Дунд	6
8	Олон нийтийн харилцах	Зах_зээлийн_эрсдэл	Буруу, шалгагдаагүй, алдаатай мэдээлэл түгээх	Мэдээллийн эх сурвалж баталгаажуулаагүй, хяналт сул	3	Нэр хүнд унах, олон нийтийн итгэл буурах	3	Дунд	9
9	Хуулийн хэлтэс	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Гэрээний үүрэг хугацаандаа биелэхгүй	Гэрээний биелэлт хянах арга механизм, процесс сул	2	Ажил зогсох, маргаан үүсэх	3	Дунд	6
10	ХА	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Хэрэгцээ, тоо хэмжээ буруу төлөвлөгдөх	Мэдээлэл дутуу, хэлтсүүдээс ирсэн хүсэлт хоцрох	3	Төсөв үр ашиггүй зарцуулагдах	4	Өндөр	12
11	ХАБЭА, БО нэгж	БОНЗ_эрсдэл	Аюулгүй байдлын эрсдэл	Аюултай хог хаягдал алдагдах, асгарах	2	Байгал орчин , Хүний эрүүл мэндэд сөрөг нөлөөтэй	2	Бага	4
12	ХА	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Шинэчилсэн тендерийн хууль, журмыг дагаж мөрдөөгүй	Сургалтгүй, мэдээлэлгүй	1	Хууль зөрчсөнөөр борлуулалт/үйл ажиллагаа доголдох	3	Бага	3
13	ХА	Санхүүгийн_эрсдэл	Шууд худалдан авалт хуулиас гадуур байх	Хууль дүрмийн мэдлэг дутуу	3	Гэрээ хүчингүй болох	5	Өндөр	15
14	БХ	Зах_зээлийн_эрсдэл	Борлуулалтын төлөвлөгөө нь хэт өндөр эсвэл хэт бага байх	Борлуулалтын түүх мэдээ дутуу, зах зээлийн судалгаа сул	2	Төлөвлөгөө гүйцэтгэл хангалтгүй , Бизнесийн зорилт биелэхгүй	4	Дунд	8
15	БХ	Стратегийн_эрсдэл	Зах зээлийн эрэлт буруу тодорхойлолт	Судалгаа дутуу хийсэн	1	Борлуулалт буурах, зардал өсөх	4	Бага	4
16	БХ	Зах_зээлийн_эрсдэл	Гэрээний үнэ өртөгт суурилаагүй	Зах зээлийн судалгаа дутуу, өртгийн тооцоо буруу	3	Гэрээ ашиггүй болох, зардал нэмэгдэх	3	Дунд	9
17	Геологи уул уурхайн хэлтэс	Стратегийн_эрсдэл	Компанийн засаглал, удирдлагын манлайлал, оролцоогүй байдал	Удирдлагын оролцоо бага, шийдвэр удаашрах	2	Төсөл зогсох, стандарт нэвтрэхгүй үлдэх	4	Дунд	8
18	ҮТГ ХАБЭА	Стратегийн_эрсдэл	Компанийн засаглал, удирдлагын манлайлал, оролцоогүй байдал	Удирдлагын оролцоо бага, шийдвэр удаашрах	4	Төсөл зогсох, стандарт нэвтрэхгүй үлдэх	5	Өндөр	20

19	ҮТГ ХАБЭА	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Ажилтан үйлдвэрлэлийн осолд өртөх	Эрсдэлийн үнэлгээ хийгдээгүй хяналт сул	2	Биеийн гэмтэл, хөдөлмөрийн чадвар алдах	3	Дунд	6
20	ҮТГ ХАБЭА	БОНЗ_эрсдэл	Үүсмэл ордын ашиглалт болон хаягдлыг буруу хадгалснаас хөрс бохирдох	Ашиглалтын үйл ажиллагаа болон хаягдлын менежмент сул	3	Хөрсөнд урт хугацааны бохирдол	2	Дунд	6
21	ҮТГ ХАБЭА	БОНЗ_эрсдэл	Усны нөөц багасах	Усны хяналтгүй, гамгүй хэрэглээ	3	Усны нөөцгүй болох	5	Өндөр	15
22	ТСГ	Стратегийн_эрсдэл	Төсөв төлөвлөгөө хэрэгжихгүй байх, санхүүжилт олгогдохгүй	Төлөвлөгөө хэрэгжихгүй	2	Байгаль орчин сэргээгдэхгүй	4	Дунд	8
23	ТСГ	БОНЗ_эрсдэл	Гэрээ хэрэгжихгүй, үр дүнгүй болох	Усалгаа , арчилгаа дутуу. Чанаргүй суулгац	1	Төсөл амжилтгүй болох	4	Бага	4
24	Төсөл	Стратегийн_эрсдэл	Тооцоолол буруу байх	Тооцоо судалгаа үнэн зөв бодитой хийх	2	Төсөл төлөвлөлт буруу	3	Дунд	6
25	Төсөл	Санхүүгийн_эрсдэл	ROI буруу тооцох/Хөрөнгө оруулалтын өгөөж /	Валютын ханш, түүхий эдийн үнэ өөрчлөгдөх	2	Хөрөнгө оруулалт ашиггүй болох	4	Дунд	8
26	ТСГ	БОНЗ_эрсдэл	Экологийн эрсдэл тооцоо хийгдэхгүй байх	Байгаль орчны нөлөөллийн үнэлгээ хангалтгүй	3	Зөвшөөрөл хойшлох, төсөл зогсох	3	Дунд	9
27	Дэд бүтэц	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Машин техник эвдрэх	Үзлэг үйлчилгээ тогтмол бус	2	Ажил тасалдах	2	Бага	4
28	Дэд бүтэц	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Ашигладаггүй машин механизмд зарцуулах зардал	Шаардлагагүй машин механизмд зарцуулах зардал	3	Байгууллагын зардал өсөх	2	Дунд	6
29	ХАБЭА	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Замын түгжрэл, халтиргаа, жолоочийн алдаа	Хурд хэтрүүлэх, ядарсан жолооч	3	Хүнд гэмтэл	2	Дунд	6
30	ТСГ	Санхүүгийн_эрсдэл	Хайгуулын зардал төлөвлөснөөс хэтрэх	Түлш , цалин хээрийн нэмэгдэл, ажил гүйцэтгэж байгаа компани төлөх зардал өсөх	4	Санхүүгийн төлөвлөгөө алдагдах	3	Өндөр	12
31	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Мэдээллийг хугацаанд нь нийтлээгүй	Ашиг сонирхлын зөрчил , нуун дарагдуулах	4	Хууль зөрчсөнд тооцогдох, торгууль	2	Дунд	8
32	Захиргаа, удирдлагын газар	Стратегийн_эрсдэл	Компанийн нэр хүнд буурах	ТЭЗҮ буруу, тооцоолол бүрэн хийгдээгүй	3	Компанийн үйл ажиллагаа зогсох, санхүүгийн чадамжгүй болох	4	Өндөр	12

Эрсдэлийн хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хийгдэх ажлыг гүйцэтгэх хугацаа /улирлаар сонгоно/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10
Дугаар	Тодорхойлсон эрсдэл	Бага	1-5	Удирдаж болохуйц, стратегийн, гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийн удирдлагын арга хэлбэр	Тухайн эрсдэлийг бууруулах ажлын хүрээнд хийгдэх ажлууд	Хийгдэх ажлыг хариуцаж хийх газар, нэгж	I-IV	Төсөв, хүний нөөц зэрэг бусад нөөц шаардлагатай нөөц	Хариу арга хэмжээг хэрэгжүүлснээр хүрэх эрсдэлийн доод түвшин
		Дунд	6-10							
		Өндөр	12-25							
1	Өртөг, зардал буурахгүй, өгөөж нэмэгдэхгүй байх		9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Үйлдвэрлэлийн өртгийг тодорхой хувиар бууруулах, ерөнхий зардлын орлого дахь хувийг бууруулах, ашигт ажиллагааны түвшнийг 2025 оны гүйцэтгэлээс тодорхой хувиар өсгөсөн байна	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
2	Ажиллах хүчний дутагдал		12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Хүний нөөц бүрдүүлэлт, тогтвортой ажиллах ажлын нөхцөл бүрдүүлэх	Хүний нөөцийн хэлтэс	I-IV	Санхүү, хүний нөөц шаардана	Бага
3	Шаардлагагүй орон тоо нэмэгдсэнээр тогтмол зардал өсөх		16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Ажлын байрны шинжилгээ хийх, дахин инженерчлэх	Удирдлагын баг	I	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
4	Зардлын өсөлт		10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Үр дүнд суурилсан үйл ажиллагаа явуулах	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
5	Ажиллах хүчний тогтворгүй байдал		3	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Зөв төлөвлөлт, сайн засаглал	Захиргаа удирдлагын газар	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Арилгах
6	Албан бичиг стандартгүй, буруу форматтай гарах		6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Албан бичгийн загвар, стандарт мөрдүүлэх	Захиргаа удирдлагын газар	I	Санхүүгийн нөөц шаардана	Арилгах
7	Гаднын халдлага, вирус		6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Аюулгүй байдлын бодлого, журмыг хэрэгжүүлэх	Захиргаа удирдлагын газар	I	Санхүүгийн нөөц шаардана	Арилгах
8	Буруу, шалгагдаагүй, алдаатай мэдээлэл түгээх		9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Мэдээлэл бэлтгэх, олон нийтэд түгээх	Хууль эрх зүйн хэлтэс	II	Нөөц шаардахгүй	Арилгах
9	Гэрээний үүрэг хугацаандаа биелэхгүй		6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Гэрээг сайжруулан биелэлтийг тогтмол хянах	Санхүү удирдлагын газар	I	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
10	Хэрэгцээ, тоо хэмжээ буруу төлөвлөгдөх		12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Хэрэгцээ шаардлагадаа уялдуулан судалгаа хийх	Санхүү удирдлагын газар	I	Нөөц шаардахгүй	Арилгах
11	Аюулгүй байдлын эрсдэл		4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Аюултай хог хаягдлыг түр хадгалах байгууламж байгуулах	Санхүү удирдлагын газар	III	Санхүүгийн нөөц шаардана	Бууруулах
12	Шинэчилсэн тендерийн хууль, журмыг дагаж мөрдөөгүй		3	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Одоо мөрдөгдөж байгаа хууль, журам хэрэгжүүлэх	Борлуулалтын хэлтэс	I	Нөөц шаардахгүй	Арилгах
13	Шууд худалдан авалт хуулиас гадуур байх		15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Шууд худалдан авалтын үндэслэл гаргаж өгөх	Санхүү, удирдлагын газар	III	Нөөц шаардахгүй	Арилгах

14	Борлуулалтын төлөвлөгөө нь хэт өндөр эсвэл хэт бага байх		8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Борлуулалтын урьдчилсан таамаг тооцоо гаргах	Хууль, эрх зүйн хэлтэс	II	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
15	Зах зээлийн эрэлт буруу тодорхойлолт		4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Судалгаа анализ хийх	Үйлдвэр, технологийн газар	II	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
16	Гэрээний үнэ өртөгт суурилаагүй		9	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг бууруулах	Үнийн тооцоо , тооцоолол хийх аргачлал боловсруулах	Үйлдвэр , технологийн газар	I	Нөөц шаардахгүй	Бага
17	Компанийн засаглал, удирдлагын манлайлал, оролцоогүй байдал		8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	ISO 14001 нэвтрүүлэх төслийг хэрэгжүүлэх	Үйлдвэр , технологийн газар	II	Нөөц шаардахгүй	Бага
18	Компанийн засаглал, удирдлагын манлайлал, оролцоогүй байдал		20	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	ISO 45001 нэвтрүүлэх төслийг хэрэгжүүлэх	Үйлдвэр, технологийн газар	I	Нөөц шаардахгүй	Бага
19	Ажилтан үйлдвэрлэлийн осолд өртөх		6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Ажлын байрны эрсдэлийн үнэлгээ хийх	Үйлдвэр технологийн газар	IV	Нөөц шаардахгүй	Бага
20	Үүсмэл ордын ашиглалт болон хаягдлыг буруу хадгалснаас хөрс бохирдох		6	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Хүрээлэн буй орчны судалгаа	Үйлдвэр технологийн газар	IV	Санхүү, хүний нөөц шаардана	Бууруулах
21	Усны нөөц багасах		15	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Усны зарцуулалтын хяналт	Төсөл судалгааны газар	II	Хүний нөөц шаардана	Бууруулах
22	Төсөв төлөвлөгөө хэрэгжихгүй байх, санхүүжилт олгогдохгүй		8	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Боловсруулсан төлөвлөгөөний дагуу төсөв хөрөнгө батлуулах	Төсөл судалгааны газар	I	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
23	Гэрээ хэрэгжихгүй, үр дүнгүй болох		4	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Суулгац тарих нийлүүлэх	Төсөл судалгааны газар	I	Нөөц шаардахгүй	Бага
24	Тооцоолол буруу байх		6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Судалгаа тооцоолол хийх	Дэд бүтцийн хэлтэс	I	Нөөц шаардахгүй	Бага
25	ROI буруу тооцох/Хөрөнгө оруулалтын өгөөж /		8	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг бууруулах	Хөрөнгө оруулалтын өгөөж тооцох	Дэд бүтцийн хэлтэс	I	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
26	Экологийн эрсдэл тооцоо хийгдэхгүй байх		9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Үйлдвэр, технологийн газар	III	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
27	Машин техник эвдрэх		4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Техникийн үзлэг хийх	Үйлдвэр, технологийн газар	I-IV	Санхүү, хүний нөөц шаардана	Арилгах
28	Ашигладаггүй машин механизмд зарцуулах зардал		6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Бүртгэл тооллого	Үйлдвэр, технологийн газар	I	Нөөц шаардахгүй	Арилгах
29	Замын түгжрэл, халтиргаа, жолоочийн алдаа		6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Жолоочийн хяналт	Үйлдвэр, технологийн газар	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Бага
30	Хайгуулын зардал төлөвлөснөөс хэтрэх		12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Өрөмдлөгийн нарийвчилсан хайгуул	Төсөл судалгааны газар	IV	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
31	Мэдээллийг хугацаанд нь нийтлээгүй		8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Орлого, зарлагын мэдээлэл нийтлэх	Санхүү, удирдлагын газар	IV	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах

32	Компанийн нэр хүнд буурах		12	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг шилжүүлэх	Хууль тогтоомжийн хүрээнд үүссэн нөхцөл байдалд шинжилгээ хийж холбогдох байгууллагуудаас гаргуулах шийдвэр	Захиргаа удирдлагын газар	III	Нөөц шаардахгүй	Бууруулах
----	---------------------------	--	----	----------------------	---------------------	---	---------------------------	-----	-----------------	-----------

3.2 Байгууллагын соёлын үнэлгээ

1. Байгууллагын эрхэм зорилго, алсын хараа, үнэт зүйлсийн талаарх								ДҮГНЭЛТ
Асуулт 1	Сайн ойлгодог	%	Зарим хэсгийг ойлгодоггүй	%	Ойлгомжгүй байдаг	%	Дундаж %	Ажилтнуудын байгууллагын хаа эрхэм зорилго, алсын хараа үнэт зүйлсийг сайн ойлгож, дагаж мөрддөг. Алсын хараа, үнэт зүйлс уриа үг ойлгомжтой тодорхой байдаг. Цаашид шинээр орж буй ажилтнуудад тухай бүр таниулах ажлыг хийж байх хэрэгтэй.
а. Манай байгууллагын алсын хараа “Монгол Улсын хөгжил, эдийн засагт бодитой хувь нэмэр оруулдаг, хариуцлагатай уул уурхайг түүчээлсэн үлгэр жишээ компани байна.” -г та хэр сайн ойлгож, дагаж мөрддөг вэ?	86	95%	4	5%	0	0%	97.5	
Асуулт 2	Ойлгомжтой, тодорхой	%	Зарим хэсгийг ойлгодоггүй	%	Ойлгомжгүй байдаг	%	Дундаж %	
б. Манай байгууллагын эрхэм зорилго “Бид, тогтвортой, хариуцлагатай үйлдвэрлэлийг эрхэмлэн үндэсний баялгийг бүтээнэ.” -ыг та хэр сайн ойлгож, дагаж мөрддөг вэ?	89	99%	1	1%	0	0%	99.5	
Асуулт 3	Сайн мэднэ	%	Заримыг мэднэ	%	Мэдэхгүй	%	Дундаж %	
с. Манай байгууллагын үнэт зүйлс " - Эрүүл мэнд, - Аюулгүй ажиллагаа,	87	97%	3	3%	0	0%	98.5	

• Байгаль орчин, • Манлайлал, • Инновац, • Байгууллагын соёл -ийн утга санааг та хэр сайн мэддэг вэ?								
Дундаж %		98.5%						
2. Харилцаа хамтын ажиллагаа								ДҮГНЭЛТ
Асуулт 1	Сайн ойлголцож, хамтран ажиллаж чаддаг	%	Дажгүй ойлголцож хамтарч ажилладаг.	%	Заримдаа ойлголцдоггүй	%	Дундаж %	Ажилтнууд хоорондын хамтын ажиллагаа сайн, дажгүй ойлголцож хамтран ажилладаг. Ажлын уялдаа холбоо, мэдээллийг урсгалыг сайжруулах хэрэгтэй байна. Ажил үүргийг хамтран гүйцэтгэхэд хүлээлт, хүнд суртал харьцангуй маш бага байгаа хэдий ч бүр хүнд суртал, хүлээлтгүй болох хэрэгтэй.
а. Манай байгууллагын ажилтнууд хоорондын харилцаа, хамтын ажиллагаа ямар түвшинд байдаг вэ?	84	93%	4	4%	2	2%	96	
Асуулт 2	Уялдаа холбоо сайн	%	Заримдаа ойлгомжгүй	%	Уялдаагүй	%	Дундаж %	
б. Ажлын уялдаа холбоо ойлгомжтой, тодорхой байдаг уу?	84	93%	5	6%	1	1%	96.5	
Асуулт 3	Хүлээлт, хүнд суртал байдаггүй	%	Заримдаа хүнд суртал гаргадаг	%	Ихэвчлэн хүлээлт, хүнд сурталтай	%	Дундаж %	
с. Ажил үүргийг хамтран гүйцэтгэхэд хүлээлт, хүнд суртал байдаг эсэх	87	97%	3	3%	0	0%	98.5	
Дундаж %		97%						
3. Нэгжийн удирдлагын арга барил								ДҮГНЭЛТ
Асуулт 1	Тийм, ихэнхдээ	%	Заримдаа тодруулах ойлголтоо	%	Үгүй, урамгүй байдаг	%	Дундаж %	Ажилтнууд ажил үүргээ хийж гүйцэтгэх урам зоригтой, нэгжийн удирдлагатайгаа

	урамтай ажилладаг		нэгтгэх хэрэг гардаг					сайн ойлгож, үр дүнтэй хамтран ажилладаг.
а. Таны нэгжийн удирдлагын арга барил таны ажиллах хүсэл зоригийг нэмэгдүүлдэг үү?	86	96%	3	3%	1	1%	98	
Асуулт 2	Ойлгож хэрэгжүүлэхийг хичээдэг	%	Заримдаа сонсдог	%	Ихэвчлэн үл тоодог	%	Дундаж %	
б. Нэгжийн удирдлага тань таны саналыг хэрхэн хүлээн авч, хэрэгжүүлдэг вэ?	86	96%	4	4%	0	0%	98	
Асуулт 3	Тийм, шударга үнэлдэг	%	Заримдаа, шударга бус үнэлдэг	%	Үгүй, шударга бус үнэлдэг	%	Дундаж %	
с. Таны ажлын гүйцэтгэлийг шударгаар үнэлж, урамшуулдаг уу?	85	95%	4	4%	1	1%	97.5	
Дундаж %				98%				
4. Ажлын орчин ба сэтгэл ханамж								ДҮГНЭЛТ
Асуулт 1	Таатай, дажгүй сайн	%	Боломжийн, дунд зэрэг	%	Сайжруулах шаардлагатай	%	Дундаж %	Ажлын орчин таатай, боломжийн түвшинд байна. Компанийн зүгээс ажилтнуудад олгож буй нэмэгдлүүд ажилтнуудын санхүүд үр өгөөжтэй байна. Өмнөх улирлын судалгаанаас ахисан үзүүлэлттэй байна.
а. Та ажлын орчноо хэрхэн үнэлэх вэ?	88	98%	2	2%	0	0%	99	
Асуулт 2	Дажгүй сайн	%	Боломжийн, дунд зэрэг	%	Сайжруулах шаардлагатай	%	Дундаж %	
б. Та ажилтнуудын цайны өрөөний тав тухыг хэрхэн үнэлэх вэ?	86	96%	4	4%	0	0%	98	
Асуулт 3	Тийм, үнэхээр нэмэртэй	%	Дунд зэрэг	%	Үгүй, нэмэргүй	%	Дундаж %	

с. Компанийн зүгээс олгож буй цалин хөлс, нэмэгдэл /улсад ажилласан жил, зэргийн нэмэгдэл/ зэрэг нь таны санхүүгийн чадавхад эергээр нөлөөлж байгаа эсэх	88	98%	2	2%	0	0%	99		
Дундаж %					99%				
5. Гүйцэтгэх захирлын шийдвэр гаргалт									Дүгнэлт
Асуулт 1	Тийм, оновчтой байдаг	%	Заримдаа	%	Үр дүн муутай	%	Дундаж %	Ажилтнууд Гүйцэтгэх захирлын харилцааны соёл, манлайлалд сэтгэл хангалуун байдаг. Гүйцэтгэх захирал нь ажилтнуудад чиглэсэн үр өгөөжтэй хөтөлбөр хэрэгжүүлдэг, удирдлагадаа сэтгэл хангалуун байна. Түүний гаргаж буй шийдвэрүүд зөв, зүйтэй санагддаг байна.	
а. Гүйцэтгэх удирдлагын зүгээс гаргаж буй шийдвэрүүд зөв, оновчтой байгаа эсэх?	88	98%	2	1%	0	0%	99		
Асуулт 2	Тийм, үр дүнтэй байдаг	%	Сайн мэдэхгүй байна	%	Үгүй	%	Дундаж %		
б. Гүйцэтгэх удирдлагын зүгээс ажилтнуудад чиглэсэн үр өгөөжтэй хөтөлбөр хэрэгжүүлдэг эсэх	90	100%	0	0%	0	0%	100		
Асуулт 3	Тийм	%	Дунд зэрэг	%	Үгүй	%	Дундаж %		
с. Бид гүйцэтгэх удирдлагынхаа харилцааны соёлд сэтгэл хангалуун байдаг?	90	100%	0	0%	0	0%	100		
Дундаж %				100%					

ДӨРӨВ. ИЛ УУРХАЙН БОЛОН ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

4.1 Үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөний биелэлт

“Эрдэнэс алт ресурс” ХХК-ийн 2026 оны I улиралд баяжмал үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөнд анхдагч хүдэр дэх мөнгөний агуулга 48 гр/тн, алтны агуулга 0.15 гр/тн 180 мян.тн хүдэр боловсруулахаар төлөвлөсөн боловч 2025 оны 12 дугаар сараас эхлэн Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн гүний худаг хөлдөж, баяжуулах үйлдвэрийн усан хангамжийн дутагдлаас үүдэн үйлдвэрийн нэг шугамыг хаасан нь төлөвлөгөөнд өөрчлөлт оруулахад хүрсэн. Тайлант оны I улирлын анхдагч хүдрийн хэмжээ сард 20 мян.тн-оор буурч төлөвлөгөөгөөр 120 мян.тн болж буурсан. Гүйцэтгэлээр:

- Хүдэр боловсруулалт 122.1 мян.тн буюу 102%;
- Боловсруулсан хүдэр дэх мөнгөний агуулга 44.43 гр/тн буюу 93%, алтны агуулга 0.13 гр/тн буюу 85%
- Анхдагч хүдэр дэх металлын хэмжээ мөнгө 5.4 тн буюу 94%, алт 16 кг буюу 89%-ийн гүйцэтгэлтэй байна.

Үзүүлэлт	Х/н	2026 оны I улирал		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	%
Анхдагч хүдэр				
Хүдэр	мян.тн	120	122.1	102%
Агуулга	Ag,гр/тн	48.0	44.4	93%
	Au,гр/тн	0.15	0.13	85%
Металл	Ag, тн	5.8	5.4	94%
	Au, кг	18	16	89%

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэр нь тайлант оны 1 дүгээр улиралд мөнгө 3,744 гр/тн, алт 6.5 гр/тн агуулга бүхий 1,200 тн баяжмал үйлдвэрлэж, металлын хэмжээ мөнгө 4.5 тн байхаар төлөвлөсөн. Баяжмалын металлын хувьд, мөнгөний металл авалт 78% байхаар төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр:

- Мөнгөний металл авалт 73% буюу гүйцэтгэл 94%,
- Анхдагч хүдрээс 1,119 тн баяжмал үйлдвэрлэж, гүйцэтгэл 93%;
- Баяжмал дах мөнгөний агуулга 2,979 гр/тн буюу 80%, алтны агуулга 5.3 гр/тн буюу 80%;
- Баяжмалын металлын мөнгөний хэмжээ 3.3 тн буюу 73%-тай байна.

Үзүүлэлт	Х/н	2026 оны I улирал		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	%
Баяжмал				
Металл авалт	Ag, %	78%	73%	94%
Баяжмалын хэмжээ	тн	1,200	1,119	93%
Баяжмал дах металлын агуулга	Ag,гр/тн	3,744	2,979	80%
	Au,гр/тн	6.5	5.3	80%
Баяжмал дах металлын хэмжээ	Aq. тн	4.5	3.3	73%

Тайлант хугацаанд хаягдал дах мөнгөний металл авалт 22%, хаягдлын гарц 99%, хаягдал дах мөнгөний агуулга 11 гр/тн, 2 тн мөнгөний хэмжээ бүхий 118.8 мян.тн хаягдал хаяхаар төлөвлөсөн. 2026 оны I улирлын гүйцэтгэлээр:

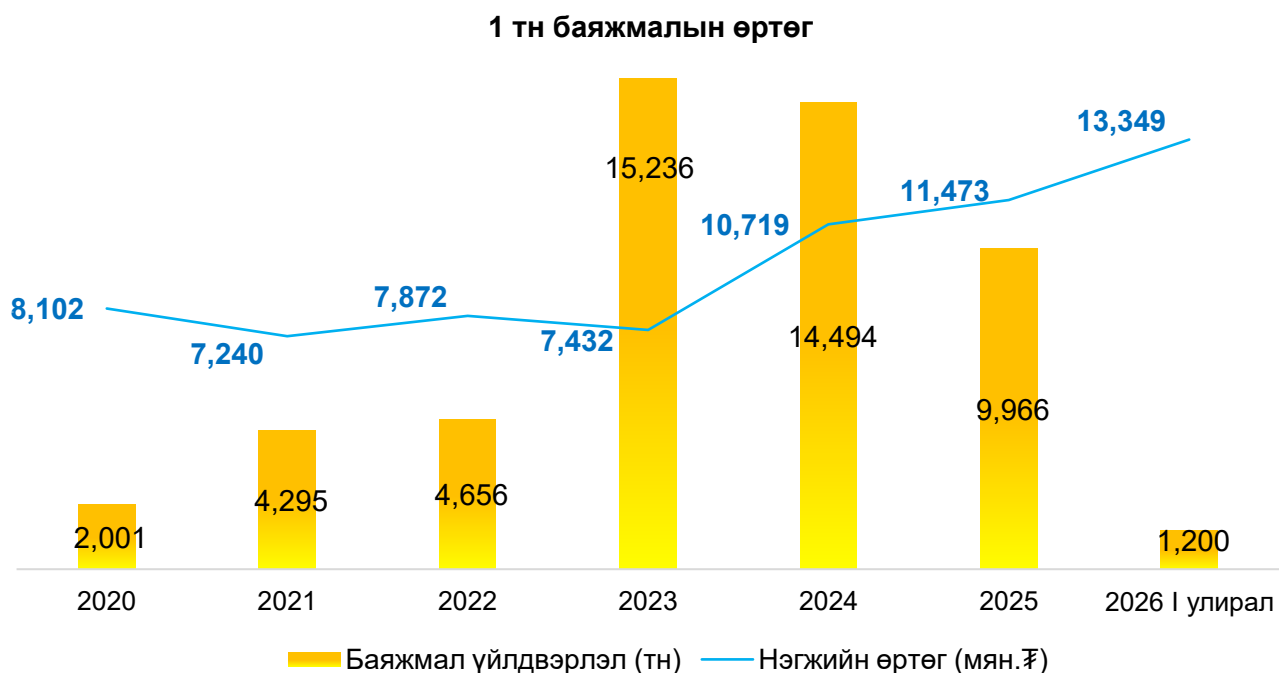
- Хаягдал 121 мян.тн буюу 102%;
- Хаягдал дах мөнгөний хэмжээ 2.3 тн буюу 122%;
- Хаягдал дах мөнгөний агуулга 19.54 гр/тн буюу 177%

Үзүүлэлт	Х/н	2026 оны I улирал		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	%
Хаягдал				
Металл авалт	Ag, %	22%	27%	123%
Гарц	%	99	99	100%
Хаягдлын хэмжээ	мян.тн	118.8	121.0	102%
Металлын агуулга	Ag,гр/тн	11	19.5	177%
Металлын хэмжээ	Аг. тн	2	2.3	122%

4.2 Технологийн горим мөрдөж ажилласан байдал

Баяжуулах үйлдвэр нь бутлах хэсэг, нунтаглах хэсэг, флотацийн хэсэг, усгүйжүүлэх хэсэг зэрэг 4 үндсэн хэсгээс бүрдэн ажилладаг.

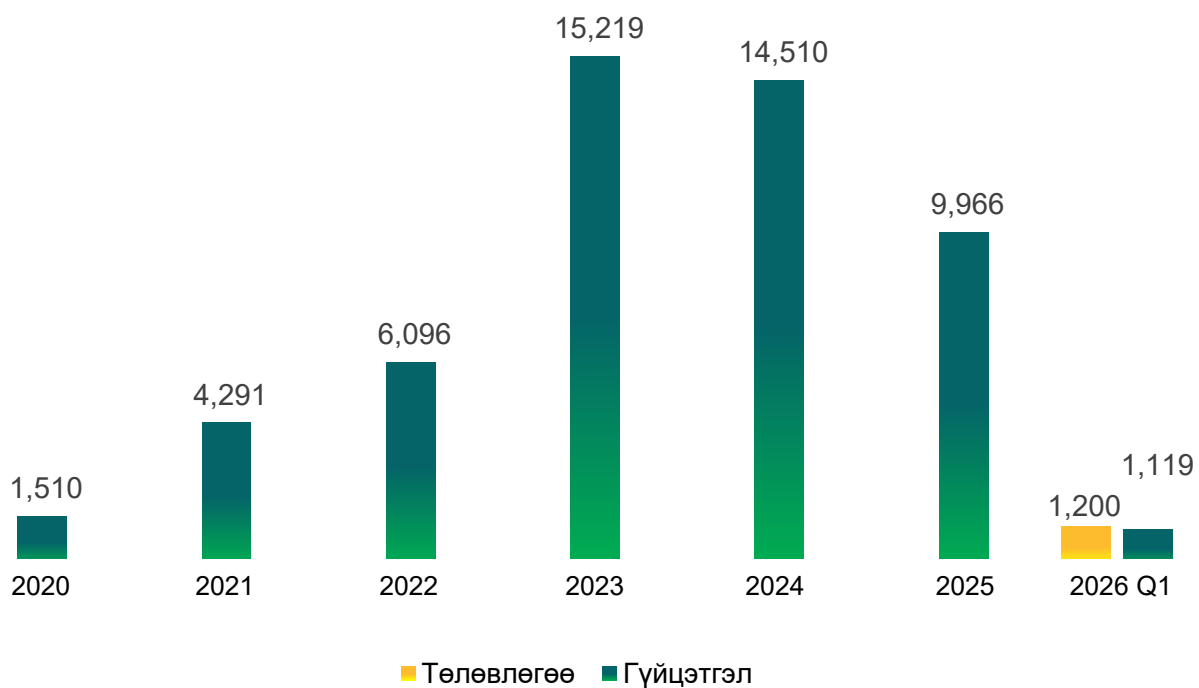
Баяжмалын агуулгыг тогтвортой түвшинд барихын тулд дараах ажлуудыг хийж гүйцэтгэсэн. Үүнд:



- Агуулгын түвшин өөр 3-4 ширхэг хүдрийн овоолгыг зохих харьцааны дагуу холих
- Эргэлтийн усны хатуулгийг багасгах
- Химийн бодисын зарцуулалтын харьцааг өөрчлөх

- Үйлдвэр тэжээж буй анхдагч хүдрийн нунтаглалтын хэмжээг (0.074) мм-т барих

Үйлдвэрлэсэн баяжмалын хэмжээ (тн)



4.3 Тоног төхөөрөмж, техникийн бэлэн байдлын коэффициентын биелэлт

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн тоног төхөөрөмж, техникийн бэлэн байдал болон цаг ашиглалтыг 2026 оны 01-03 дугаар сар буюу I улирлын байдлаар тус бүрчлэн доорх хүснэгтээр харуулав.

Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлын биелэлт

2026 оны 01 дүгээр сар								
№	Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Эрчим хүчний хязгаарлалт/ хүчдэл тасарсан	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	БҮ-1	648	629	65	-	50	85	97
2	Бутлах хэсэг	230	264	65	-	50	36	115
3	Нунтаглах хэсэг	648	629	65	-	50	85	97
4	Флотацийн хэсэг	648	629	65	-	50	85	97
5	Усгүйжүүлэх хэсэг	390	312	65	-	50	42	80
Дундаж %								97

2026 оны 02 дугаар сар								
№	Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Эрчим хүчний хязгаарлалт/ хүчдэл тасарсан	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	БҮ-1	576	580	87	0	5	86	101
2	Бутлах хэсэг	230	214	87	0	5	32	93
3	Нунтаглах хэсэг	576	580	87	0	5	86	101
4	Флотацийн хэсэг	576	580	87	0	5	86	101
5	Усгүйжүүлэх хэсэг	342	286	87	0	5	43	84
Дундаж %								96

2026 оны 03 дугаар сар								
№	Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Эрчим хүчний хязгаарлалт/ хүчдэл тасарсан	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	БҮ-1	648	645	93	5	5	87	100
2	Бутлах хэсэг	230	239	93	5	5	32	104
3	Нунтаглах хэсэг	648	645	93	5	5	87	100
4	Флотацийн хэсэг	648	645	93	5	5	87	100
5	Усгүйжүүлэх хэсэг	390	330	93	5	5	44	85

Дундаж %	97
----------	----

2026 оны I улирал								
№	Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Эрчим хүчний хязгаарлалт/ хүчдэл тасарсан	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	БҮ-1	1,872	1,854	245	5	60	86	99
2	Бутлах хэсэг	690	717	245	5	60	33	104
3	Нунтаглах хэсэг	1,872	1,854	245	5	60	86	99
4	Флотацийн хэсэг	1,872	1,854	245	5	60	86	99
5	Усгүйжүүлэх хэсэг	1,122	928	245	5	60	43	83
Дундаж %								97

Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн техникийн бэлэн байдлын биелэлт

2026 оны 01 дүгээр сар											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	Loader	L-2	744	416	536	-	-	-	-	85	129
2	Loader	L-3	744	416	632	-	-	-	-	85	152
3	Nortnbenz	RT-224	744	270	181	-	-	-	-	85	67
4	Nortnbenz	RT-225	744	270	142	-	-	-	-	85	53
5	Nortnbenz	RT-226	744	270	212	-	-	-	-	85	79
Дундаж %										85	96

2026 оны 02 дугаар сар											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	Loader	L-2	672	368	501	-	-	-	-	85	136
2	Loader	L-3	672	368	548	-	-	-	-	85	149
3	Nortnbenz	RT-224	672	240	197	-	-	-	-	85	82
4	Nortnbenz	RT-225	672	240	108	-	-	-	-	85	45
5	Nortnbenz	RT-226	672	240	221	-	-	-	-	85	92
Дундаж %										85	101

2026 оны 03 дугаар сар											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	Loader	L-2	744	416	530	-	-	-	-	85	127
2	Loader	L-3	744	416	630	-	-	-	-	85	151
3	Nortnbenz	RT-224	744	270	175	-	-	-	-	85	65
4	Nortnbenz	RT-225	744	270	165	-	-	-	-	85	61
5	Nortnbenz	RT-226	744	270	230	-	-	-	-	85	85
Дундаж %										85	98

2026 оны I улирал											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	Loader	L-2	2,160	1,200	1,567	-	-	-	-	85	131
2	Loader	L-3	2,160	1,200	1,810	-	-	-	-	85	151
3	Nortnbenz	RT-224	2,160	780	553	-	-	-	-	85	71
4	Nortnbenz	RT-225	2,160	780	415	-	-	-	-	85	53
5	Nortnbenz	RT-226	2,160	780	663	-	-	-	-	85	85
Дундаж %										85	98

Баяжуулах 2 дугаар үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлын биелэлт

2026 оны 01 дүгээр сар						
Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
БҮ-2	1,296	704	149	59	96	124
1 дүгээр шугам						
Бутлах хэсэг	233	375	149	59	87	161
Нунтаглах хэсэг	648	615	149	59	92	171
Флотацийн хэсэг	648	615	149	59	92	171
Усгүйжүүлэх хэсэг	648	615	149	0	100	171
2 дугаар шугам						
Нунтаглах хэсэг	648	466	149	59	92	130
Флотацийн хэсэг	648	466	149	59	92	130

2026 оны 02 дугаар сар						
Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
БҮ-2	1,152	731	114	16	98	128
1 дүгээр шугам						
Бутлах хэсэг	257	347	114	16	94	135
Нунтаглах хэсэг	576	448	114	16	96	113
Флотацийн хэсэг	576	448	114	16	96	113
Усгүйжүүлэх хэсэг	576	448	114	0	100	113
2 дугаар шугам						
Нунтаглах хэсэг	576	565	114	16	96	143
Флотацийн хэсэг	576	565	114	16	96	143

2026 оны 03 дугаар сар						
Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
БҮ-2	1,296	393	48	0	100	118
1 дүгээр шугам						
Бутлах хэсэг	319	359	48	0	100	110
Нунтаглах хэсэг	648	580	48	0	100	113
Флотацийн хэсэг	648	580	48	0	100	113
Усгүйжүүлэх хэсэг	648	580	48	0	100	113
2 дугаар шугам						
Нунтаглах хэсэг	648	631	48	0	100	123
Флотацийн хэсэг	648	631	48	0	100	123

2026 оны I улирал						
Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
БҮ-2	3,744	1,828	311	75	98	123
1 дүгээр шугам						
Бутлах хэсэг	809	1,081	311	75	94	135
Нунтаглах хэсэг	1,872	1,642	311	75	96	132
Флотацийн хэсэг	1,872	1,642	311	75	96	132
Усгүйжүүлэх хэсэг	1,872	1,642	311	0	100	132
2 дугаар шугам						
Нунтаглах хэсэг	1,872	1,662	311	75	96	132
Флотацийн хэсэг	1,872	1,662	311	75	96	132

Баяжуулах 2 дугаар үйлдвэрийн техникийн бэлэн байдлын биелэлт

2026 оны 01 дүгээр сар											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон цаг	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт %
1	10-81 УР Экскаватор	332	372	348	372	-	-	-	-	100	107
2	89-94 УР ХС958	333	744	720	744	-	-	-	-	100	103
3	84-47 УР ХС958	334	744	720	744	-	-	-	-	100	103
4	9817 УНӨ М3847А	-	744	720	744	-	-	-	-	100	103
5	9817 УЕА ZZ3257	-	372	348	372	-	-	-	-	100	107
6	55-85 УАХ	321	372	348	370	-	-	-	2	99	106
7	БҮ-2 зогсолт	-	1,296	1,296	704	-	-	59	149	97	124
Дундаж %										99	108

2026 оны 02 дугаар сар											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон цаг	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт %
1	10-81 УР Экскаватор	332	336	312	324	-	-	-	12	96	104
2	89-94 УР ХС958	333	672	648	672	-	-	-	-	100	104
3	84-47 УР ХС958	334	672	648	672	-	-	-	-	100	104
4	9817 УНӨ М3847А	-	672	648	660	-	-	12	-	100	102
5	9817 УЕА ZZ3257	-	336	312	336	-	-	-	-	100	108
6	55-85 УАХ	321	336	312	334	-	-	-	2	99	107
7	БҮ-2 зогсолт	-	1,152	1,152	1,012	-	-	16	114	94	128
Дундаж %										98	108

2026 оны 03 дугаар сар											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон цаг	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт %
1	10-81 УР Экскаватор	332	372	348	372	-	-	-	-	100	107
2	89-94 УР ХС958	333	744	720	744	-	-	-	-	100	103
3	84-47 УР ХС958	334	744	720	732	-	-	12	12	98	102
4	9817 УНӨ М3847А	-	744	720	732	-	-	-	-	100	102

5	9817 YEA ZZ3257	-	372	348	372	-	-	-	12	97	107
6	55-85 YAX	321	372	348	370	-	-	-	-	100	106
7	БҮ-2 зогсолт	-	1,296	1,296	393	-	-	-	48	95	118
Дундаж %										99	106

2026 оны I улирал											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон цаг	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт %
1	10-81 УР Экскаватор	332	1,080	1,008	1,068	-	-	-	12	99	106
2	89-94 УР XC958	333	2,160	2,088	2,160	-	-	-	-	100	103
3	84-47 УР XC958	334	2,160	2,088	2,148	-	-	12	12	99	103
4	9817 УНӨ M3847A		2,160	2,088	2,136	-	-	12	-	100	102
5	9817 YEA ZZ3257		1,080	1,008	1,080	-	-	-	12	99	107
6	55-85 YAX	321	1,080	1,008	1,074	-	-	-	4	100	107
7	БҮ-2 зогсолт		3,744	3,744	2,109	-	-	75	311	95	123
Дундаж %										99	107

ТАВ. САНХҮҮГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

5.1 Борлуулалтын орлогын гүйцэтгэлийг батлагдсан төлөвлөгөөний биелэлт

Тайлант оны 1-р улирлын байдлаарх дэлхийн алт, мөнгөний зах зээлийн ханшийн судалгааны талаар:

1. Ерөнхий чиг хандлага (2026 оны 1 дүгээр улирлын байдлаар)

- Алт, мөнгө 2025 оны хүчтэй өсөлтийн дараах өндөр түвшинд 2026 оныг эхлүүлсэн
 - Алт $\approx +9\%$ өсөлт
 - Мөнгө $\approx$ өндөр хэлбэлзэлтэй, гэхдээ өндөр түвшинд хадгалагдсан
- Геополитик, инфляц

2. Алтны ханш

2026 оны 1 дүгээр улирлын гол үзүүлэлтүүд

- 2026.01.01: $\sim \$4,321/\text{унц}$
- 2026.01 дунд үед: $\sim \$4,400\text{--}\$4,900$
- 1 дүгээр улирлын дундаж (ойролцоогоор): $\$4,600\text{--}\$4,900/\text{унц}$
- 1 дүгээр улирлын төгсгөл: $\sim \$4,675/\text{унц}$

Онцлог

- 2026 оны 1 дүгээр улиралд алт түүхэн дээд түвшинд ойртсон
- Зарим компаниудын бодит борлуулалтын үнэ:
 - $\sim \$4,900/\text{унц}$ (дундаж)

Нөлөөлсөн хүчин зүйлс

- Төв банкнуудын алтны худалдан авалт өссөн
- Дэлхийн өр, инфляц өндөр
- Геополитикийн эрсдэл (Ойрх Дорнод, Украин гэх мэт)
- Ам.долларын сулрал

3. Мөнгөний ханш

2026 Q1 үзүүлэлтүүд

- 2026.01.01: $\sim \$71.7/\text{унц}$
- 2026.01 эхэн оргил үед: $\$80+$
- 1 дүгээр улирлын төгсгөл: $\sim \$75.5/\text{унц}$

Онцлог

- 2025 онд $\sim 148\%$ өссөний дараа
- 2026 оны 1 дүгээр улиралд:
 - их хэлбэлзэлтэй
 - алтнаас илүү “эрсдэлтэй актив”

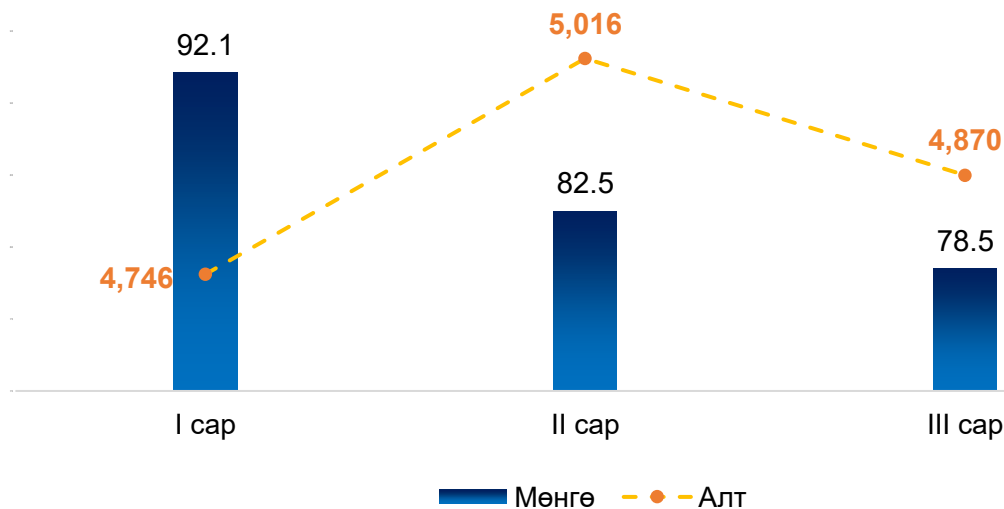
4. Зах зээлийн макро дүгнэлт

Эерэг хүчин зүйл	Эрсдэл
Төв банкнууд алт их хэмжээгээр нөөцөлж байна	Хүүгийн бодлогын өөрчлөлт

Инфляц өндөр хэвээр	Ам.долларын өсөлт
Геополитикийн тодорхойгүй байдал	Ашиг хураалт (profit-taking) → богино хугацаанд уналт
Аж үйлдвэрийн эрэлт (мөнгөний хувьд)	

Үзүүлэлт	Алт	Мөнгө
Эхлэл үнэ	~\$4,300	~\$72
Дундаж	~\$4,600–4,900	~\$70–85
Төгсгөл	~\$4,675	~\$75
Хандлага	Өсөлт + тогтвортой	Өсөлт + өндөр хэлбэлзэл

Алт, мөнгөний ханш (LBMA)



• Компанийн гадаад, дотоод орчны шинжилгээ

PESTLE хүчин зүйл	Нөлөөлөх хүчин зүйлүүд	Компанид үзүүлэх нөлөөлөл
P – Улс төр, төрийн бодлого	- Ашигт малтмалын хууль, лиценз - Төрийн өмчит компанид тавих хяналт өндөр - Татварын бодлого (роялти, ААНОАТ) - Экспортын бодлого, гааль	- Бодлогын өөрчлөлт үйл ажиллагаанд нөлөөлнө - Тайлан, хяналтын шаардлага өндөр Татварын өсөлт ашиг бууруулна - Гаалийн журам удаашрал үүсгэж болно
E – Эдийн засаг	- Мөнгөний дэлхийн үнэ - Валютын ханш (USD/MNT) - Инфляц, шатахууны үнэ - Экспортын зардал	- Ашигт ажиллагаанд шууд нөлөөлнө - Зардлын өсөлт ашиг багасгана - Валютын ханш өсөх нь орлого нэмэгдүүлнэ
S – Нийгэм, хүн ам	- Орон нутгийн иргэдийн хүлээлт - Нийгмийн хариуцлагын шаардлага - Мэргэжлийн боловсон хүчний дутагдал	- Орон нутгийн дэмжлэггүй бол үйл ажиллагаа доголдох эрсдэл үүснэ - Хөрөнгө оруулалт зайлшгүй шаардлагатай болно - Хүний нөөцийн тогтворгүй байдал нь эрсдэл дагуулна

Т – Технологи	- Баяжуулах технологийн шинэчлэл - Автоматжуулалт, алсын хяналт - Тоног төхөөрөмжийн элэгдэл	- Шинэ технологи бүтээмж өсгөнө - Хуучин тоног төхөөрөмж төлөвлөгөөт бус зогсолт, осол үүсгэнэ
L – Хууль эрх зүй	- БО-ны үнэлгээ, нөхөн сэргээлт - ХАБЭА-н стандартад нийцүүлэх - Лицензийн нөхцөл шаардлага - Төрийн худалдан авалт	- Шалгалтын давтамж өндөр - Зөрчил гарвал үйлдвэрлэл зогсох эрсдэлтэй - Тендерийн процесс удаашралтай
E – Байгаль орчин	- Эко стандарт, ISO шаардлага - Усан хангамжийн дутагдал - Усан хангамжийн зөвшөөрөл - Хаягдлын менежмент	- Их хэмжээний зардал шаардана - Байгаль орчны зөрчил нэр хүндэд нөлөөлнө - Тогтвортой байдлын үнэлгээ сайжрах боломжтой

“Эрдэнэс алт ресурс” ХХК нь 2026 оны 1 дүгээр улиралд 2,000 тн баяжмал борлуулж, 42.7 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлоготой ажиллахаар төлөвлөсөн. 2026 оны 1 дүгээр улирлын байдлаар 1,861 тн баяжмал борлуулж, 44.6 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлоготой ажилласан буюу 105%-ийн гүйцэтгэлтэй байна.

Үзүүлэлт	Х/н	2026 оны I улирал		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	%
Баяжмал борлуулалт	тн	2,000	1,861	93%
1 тн баяжмалын дундаж үнэ	\$/тн	5,932	6,651	112%
Нийт борлуулалт	мян.\$	11,865	12,380	104%
	сая.₮	42,713	44,644	105%

5.2 Аудитлагдсан санхүүгийн тайлангийн үнэлгээ, зөвлөмж, албан шаардлагын биелэлт

Жилийн эцсийн Санхүүгийн тайланд Үндэсний аудитын харьяа Дундговь аймаг дахь Төрийн аудитын газраас хяналт шалгалт хийж, санхүүгийн тайланг Төсвийн тухай хууль, Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хууль, Улсын секторын Олон Улсын стандартад нийцүүлэн “ӨӨРЧЛӨЛТГҮЙ” үнэн зөв толилуулсан гэж дүгнэсэн.

**ДУНДГОВЬ АЙМАГ ДАХЬ
ТӨРИЙН АУДИТЫН ГАЗАР**

Нутгийн удирдлагын ордон, 7-р баг, Сайнцагаан сүм
Дундговь аймаг 48090 Утас: 70592439, 70592208,
70593208, Цахим хаяг: dundgovi@audit.gov.mn

2026.02.19 № 82
төвий -ны № -т

Өөрчлөлтгүй дүгнэлт**ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС ХХК-ИЙН
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ Э.УУГАНБАЯР
ТАНАА**

Төрийн аудитын тухай хуулийн 6 дугаар зүйлийн 6.3.1, 8 дугаар зүйлийн 8.1, Төсвийн тухай хуулийн 8 дугаар зүйлийн 8.9.8-д заасны дагуу “Эрдэнэс Алт Ресурс” ХХК-ийн 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний санхүүгийн байдал, орлогын дэлгэрэнгүй тайлан, өмчийн өөрчлөлт, мөнгөн гүйлгээний тайлан, тодруулгуудад санхүүгийн тайлангийн аудит хийлээ.

“Эрдэнэс Алт Ресурс” ХХК-ийн 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх санхүүгийн тайланг Төсвийн тухай хууль, Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хууль, Улсын секторын нягтлан бодох бүртгэлийн олон улсын стандартад нийцүүлэн бүх материаллаг зүйлсийн хувьд үнэн зөв толилуулсан байна.

Дүгнэлтийн үндэслэл

Төрийн аудитын байгууллага аудит хийхдээ Аудитын дээд байгууллагын олон улсын стандарт, түүнд нийцүүлэн Монгол Улсын Ерөнхий аудиторын баталсан журам, зааврын дагуу гүйцэтгэж, аудит хийгдэх байгууллагаас хараат бус, аудиторын ёс зүйн үүрэг хариуцлагыг биелүүлж ажилласан. Бидний цуглуулсан хангалттай бөгөөд зохистой аудитын нотолгоо нь дүгнэлт өгөх үндэслэл болно.

Асуудлыг онцолсон хэсэг

Компани нь тайлант хугацаанд 243,212.9 сая төгрөгийн орлого бүрдүүлж, 164,645.7 сая төгрөгийн зардал гарган, 77,057.9 сая төгрөгийн ашигтай ажилласан байна

Тус байгууллагын чиг үүрэг нь өөрчлөгдөж татан буугдах, нэгдэх асуудал гараагүй бөгөөд үйл ажиллагаагаа тасралтгүй явуулахтай холбоотой тодорхой бус байдал үүсээгүй.

Аудитын гол асуудал

Тайлант үеийн санхүүгийн тайлангийн аудитад материаллаг буруу тайлагналын өндөр үнэлэгдсэн эрсдэл, нөлөө бүхий эрсдэл, удирдлагын үлэмж хэмжээний шийдэл орсон асуудал байхгүй. Тайлант хугацаанд бондын санхүүжилтийн өглөг, хойшлогдсон бондын хөрөнгө дансуудад өөрчлөлт ороогүй байна.

Бусад асуудлын хэсэг

Аудитыг гүйцэтгэхэд аудитын хамрах хүрээний хязгаарлалт хийх шаардлагагүй болон хангалттай, зохистой нотолгоог олж авах боломжгүй нөхцөл үүсээгүй тул бидний олж авсан нотолгоо нь аудитын дүгнэлтийн суурь болоход хүрэлцээтэй зохистой гэж үзлээ.

Компани худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг 106,407.1 сая төгрөгийг баталсан бөгөөд оны дундуур 2 удаа тодотгож 7,796.9 сая төгрөгөөр өсгөн 114,204.0 сая төгрөг

4826050277

болгож баталсан байна. Тайлант хугацаанд 91,782.0 сая төгрөгийн худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулж ажилласан байна.

Удирдлага болон Засаглах эрх бүхий этгээдийн санхүүгийн тайланд хүлээх үүрэг, хариуцлага

Удирдлага нь санхүүгийн тайланг Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хууль, Нягтлан бодох бүртгэлийн олон улсын стандартын дагуу үнэн зөв бэлтгэж толилуулах үүрэгтэй.

Санхүүгийн тайланг залилан эсвэл алдааны улмаас үүсэх материаллаг буруу илэрхийлэлгүй бэлтгэхэд шаардлагатай гэж үзсэн дотоод хяналтыг тодорхойлж, хэрэгжүүлэх үүрэг хариуцлага хүлээнэ.

Төрийн аудитын байгууллагын үүрэг, хариуцлага

Төрийн аудитын байгууллага залилан эсвэл алдааны улмаас үүсэх материаллаг буруу илэрхийллээс санхүүгийн тайлан бүхэлдээ ангид эсэх талаарх үндэслэлтэй баталгаажуулалт олж авах, дүгнэлт, зөвлөмж бүхий аудитын тайлан гаргах зорилготой.

Үндэслэлтэй баталгаажуулалт нь дээд түвшнийх боловч үнэмлэхүй түвшний баталгаажуулалт биш бөгөөд АДБОУС-ын дагуу хийсэн аудитаар бүх материаллаг буруу илэрхийлэл бүрийг илрүүлнэ гэсэн баталгаа болохгүй юм.

Буруу илэрхийлэл нь залилан эсвэл алдаанаас үүсэж болох бөгөөд дангаараа эсвэл нийлээд уг санхүүгийн тайланд үндэслэн гарах хэрэглэгчдийн эдийн засгийн шийдвэрт нөлөөлөх үндэслэлтэй байвал материаллаг гэж үздэг.

ДАРГА,
ТЭРГҮҮЛЭХ АУДИТОР



Р.МӨНХТОГТОХ

ЗУРГАА. БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ҮЗҮҮЛЭЛТ

6.1 Байгаль орчны зөрчлийн үнэлгээ

Байгаль орчны аудитын үл нийцлийг арилгах төлөвлөгөөг боловсруулан Дундговь аймгийн Байгаль орчин, аялал жуулчлалын газарт 2022, 2023, 2024, 2025 оны жилийн эцсээр хүргүүлж, дүгнүүлсэн. 2025 оны Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний биелэлтийг Байгаль орчин, аялал жуулчлалын сайдын 2019 оны А/618 дугаар тушаалаар батлагдсан "Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөө боловсруулах, хянан бүртгэх, тайлагнах журам"-ын дагуу аймгийн Засаг даргын 2019 оны А/420 дугаар захирамжаар байгуулагдсан ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүн 2025 оны 01 дүгээр 22-ны өдөр үнэлж дүгнэх ажлыг зохион байгуулан 98 оноо буюу 98%-тай дүгнүүлсэн.

Байгаль орчны нөлөөллийн нарийвчилсан үнэлгээний дагуу жил бүрийн Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөг хуулийн хугацаанд Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн ямаар хянуулан батлуулж, үйл ажиллагаа явуулж байна. Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг 2020-2025 оныг дуустал дүгнүүлсэн байдлыг доорх хүснэгтэд харуулав.

Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Орон нутгийн ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүнээр дүгнүүлсэн хувь, гүйцэтгэл	90.1	91.4	92.4	96.5%	96.8%	98%

6.2 Ус ашиглалтын тайлангийн үнэлгээ

Жил бүрийн ус ашиглалтын тайланг Усны газар, Умард говийн гүвээт халхын дундад талын сав газрын захиргаа, Дундговь аймгийн Байгаль орчны газруудад тус тус хүргүүлэн ажиллаж байгаа бөгөөд 2025 оны Ус ашиглалтын тайланг хуулийн хугацаанд буюу 12 дугаар сарын 25-ны өдрийн дотор хугацаанд хүргүүлж, дүгнүүлэн ус ашиглах гэрээ дүгнэсэн актыг гаргуулж авсан.

Ус ашиглуулах дүгнэлт гаргуулахаар Усны газарт албан хүсэлтээр хандсан. 2026 оны Уулын ажлын төлөвлөгөөг батлуулсны дараагаар 2026 оны ус ашиглуулах дүгнэлт гаргуулахаар Усны газрын www.ewater.mn албан хүсэлтийг цахимаар шивж оруулсан.

2026 оны 01, 02, 03 дугаар сар, 01 дүгээр улирлын унд ахуй, үйлдвэрт ашигласан цэвэр усны тооцоо нийлсэн актыг боловсруулж Гурвансайхан сумын татварын байцаагч, байгаль орчны байцаагч нараар хянуулан баталгаажуулж, төлбөрийг төлсөн.

Тус актаар 2025 оны 12 дугаар сарын 25-ны өдрөөс 2026 оны 03 дугаар сарын 25-ны өдрийг хүртэлх хугацаанд үйлдвэрт 58,134 м3 ус ашигласан бөгөөд 135,510,354 төгрөгийг Дундговь аймгийн Татварын хэлтэс, Худалдаа хөгжлийн банкны 3220304720676 тоот дансанд төвлөрүүлж ажилласан.

6.3 Мод тарих, ойн санг нэмэгдүүлэхээр ажилласан байдал

Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн санаачилсан “Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд уур амьсгалын өөрчлөлтийн нөлөөллийг бууруулах, цөлжилтийг сааруулах, ой, усны нөөцийг хамгаалахад хувь нэмэр оруулах зорилгоор “Тэрбум мод” үндэсний хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх үйл ажиллагаанд нэгдэж 3 сая мод тарих үүргийг хүлээсэн.

“Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд уур амьсгалын өөрчлөлтийн нөлөөллийг бууруулах, цөлжилтийг сааруулах, ой, усны нөөцийг хамгаалахад хувь нэмэр оруулах зорилгоор Эрдэнэс алт ресурс ХХК нь өмнөх жилүүдэд 437,555 ширхэг мод тарьсан. Харин 2025 онд Салхит уурхайн Эрдэнэс төгөлд хаврын бүх нийтээр мод тарих өдрүүдээр 20,000, намрын бүх нийтээр мод тарих өдрүүдээр 53,000, Баянхонгор аймагт 25,000, Шинэ Хархорум хотын ногоон байгууламжийн төлөвлөгөөний дагуу 21,919 ширхэг мод, Богдхан уулын дархан цаазат газрын Чандманы аманд 4,000 ширхэг шинэс модыг намрын улиралд нэмэлтээр тарьж буюу нийт 123,919 модыг тарьсан. МУ-ын Ерөнхийлөгчийн санаачилсан “Тэрбум мод үндэсний хөтөлбөр”-ийн хүрээнд компани нь нийт 561,474 мод бутыг тарьж ургуулж байна.

Цаашид өмнөх жилүүдэд тарьж ургуулсан мод бүхий талбайнуудыг үргэлжлүүлэн арчлах бөгөөд 2026 онд хавар, намрын бүх нийтээр мод тарих өдрүүдийн хүрээнд нийт 50,000 ширхэг мод бутыг тарьж ургуулах төлөвлөгөөтэй ажиллаж байна.

Дээрх төлөвлөгөөний дагуу 2026 онд мод тарьж ургуулах, Тэрбум мод үндэсний хөтөлбөрийн хүрээнд хийж гүйцэтгэх тохижилт бүтээн байгуулалтын ажилд оролцож ажиллахаар төлөвлөж байна.

Модны суулгац худалдан авах, тарих, усалгааны систем, ус нөөцлөх сав суурилуулах, мод бутны усалгаа арчилгаа хийх зэрэг ажлуудтай холбоотой худалдан авалтын ажлуудыг төлөвлөж, нээлттэй тендер зарлан гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулах ажил хийгдэж байна.

2026 оны Худалдан авалтын төлөвлөгөөнд Байгаль орчны чиглэлээр хийж гүйцэтгэх шаардлагатай ажил, зөвлөх үйлчилгээний нийт 21 ажил байгаагаас 2026 оны 01 дүгээр улиралд 7 ажлын Техникийн тодорхойлолтыг боловсруулж батлуулан Худалдан авалтын хэлтэст хүргүүлж ажилласан. Үүнд:

- Худалдан авах хэлтэст биологийн нөхөн сэргээлт хийх,
- Их газрын чулууны БЦГ-т мэдрэгчтэй худаг гаргах,
- Байгаль орчны бохирдол үүссэн тохиолдолд саармагжуулах, хоргүйжүүлэх, устгах, тээвэрлэх, арилгах арга хэмжээ авах,
- Тухайн жилийн байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний орчны хяналт шинжилгээний хөтөлбөрт тусгагдсан судалгаа, шинжилгээ, мониторингийн ажлыг хийж гүйцэтгэх,
- Салхит уурхайд хог хаягдлыг ангилан ялгах сав нийлүүлэх,
- Салхит уурхайд байгаль орчны аудит мэргэжлийн байгууллагаар хийж гүйцэтгүүлэх,

- Байгаль орчны үйл ажиллагаанд шаардлагатай сүүлийн үеийн тоног төхөөрөмж, багаж хэрэгсэл нийлүүлэх зэрэг ажлуудын худалдан авалт, тендерийн ажлууд хийгдэж байна.

Мөн Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд 2021-2025 онуудад хэрэгжүүлсэн ажлын тайлан, танилцуулга мэдээллүүдийг бэлтгэж, танилцуулан Ерөнхийлөгчийн Тамгын газар, Ойн газар, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-д тухай бүр хугацаанд хүргүүлэн ажилласан.

ДОЛОО. ТӨСӨЛ ХӨТӨЛБӨР

7.1 Төслийн үйл ажиллагааны үнэлгээ

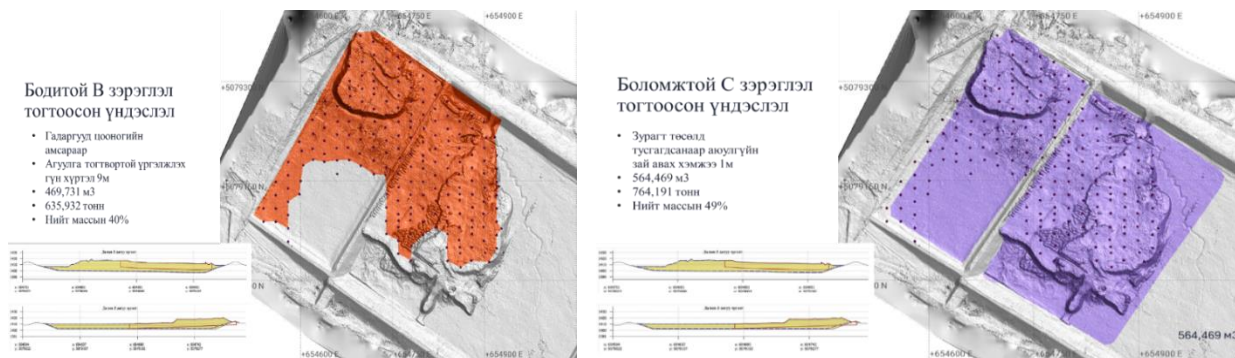
Геологи, хайгуулын ажлын тайлан, төлөвлөгөөг хуулийн хугацаанд батлуулах ажлын хүрээнд

Компанийн эзэмшлийн тусгай зөвшөөрлийн талбайнуудад 2025 онд хийж гүйцэтгэсэн геологи, хайгуулын ажлын тайлан болон 2026 оны хайгуулын ажлын төлөвлөгөөг боловсруулж, хуулийн хугацаанд АМГТГ-т цахимаар хүргүүлсэн ба төлөвлөгөөг батлуулсан. Батлагдсан геологи, хайгуулын ажлын төлөвлөгөөний дагуу компанийн эзэмшлийн 6 хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайн байгаль орчныг хамгаалах менежментийн төлөвлөгөөг боловсруулж, Баянхонгор аймгийн Шинэжинст, Баян-Өндөр сумдын Засаг дарга, байгаль орчны улсын байцаагчаар Хүрэнцав, Довжоот хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайн менежментийн төлөвлөгөөг батлуулсан. Бусад тусгай зөвшөөрлийн талбайн 2026 оны байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөг хуулийн хугацаанд орон нутгаар батлуулахаар ажиллаж байна.

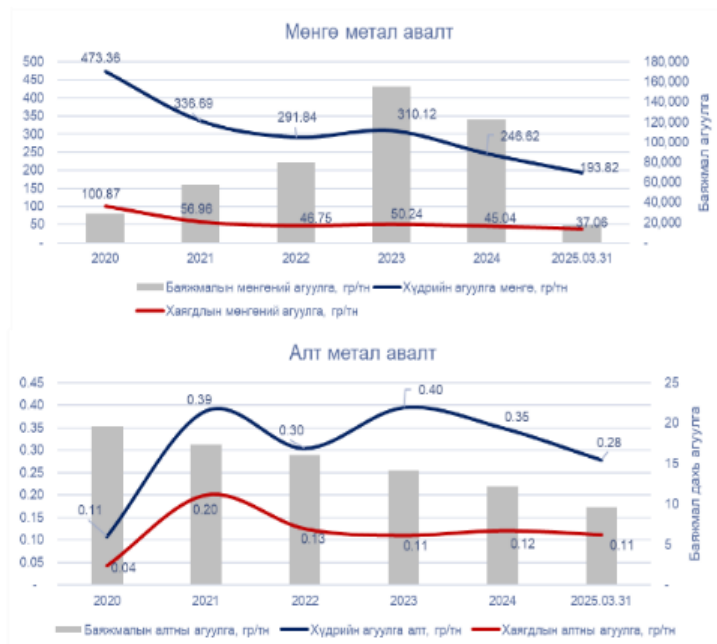
САЛХИТ ТӨСЛИЙН ХҮРЭЭНД

Салхит мөнгө-алтны үндсэн ордын хаягдлын далан буюу үүсмэл ордод мөнгө-алтны агуулгыг тодорхойлж, нөөц нэмэгдүүлэх зорилгоор 2025 оны 3 дугаар сараас 4 дүгээр сар хүртэлх хугацаанд гүйцэтгэсэн хайгуулын ажлын үр дүнгийн тайланг ЭБМЗ-ийн Нөөцийн тайлан хэлэлцэх салбар зөвлөлийн 2026 оны 2 дугаар сарын 26-ны өдрийн хуралдаанаар хэлэлцүүлэн батлуулсан ба Бодитой (В) зэрэглэлд 1,435,052.4 тонн үүсмэл хуримтлал байх ба түүний мөнгөний дундаж агуулга нь 62.42 г/т, алтны дундаж агуулга нь 0.10 г/т. Бодитой (В) зэрэглэлд нийт 89,576.72 кг мөнгө, 150.06 кг алтны нөөцийг батлуулсан. Нөөцийн тайлангийн дүгнэлт, тушаалыг албажуулахаар ажиллаж байна.

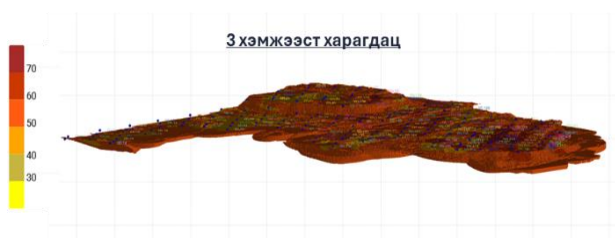
Үүсмэл ордын нөөцийн тооцоолол, баталгаажуулалт:



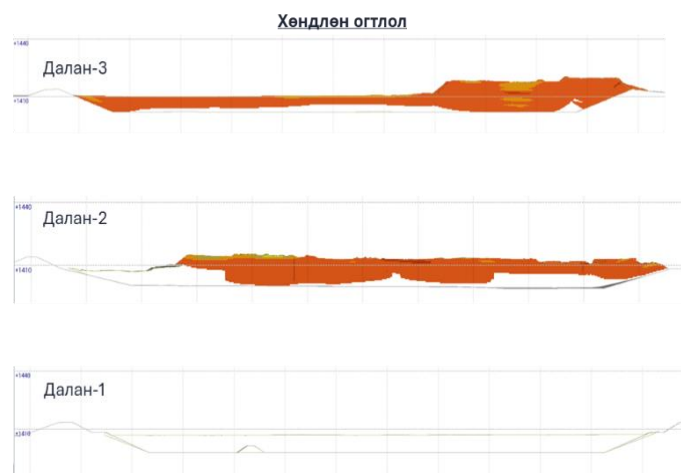
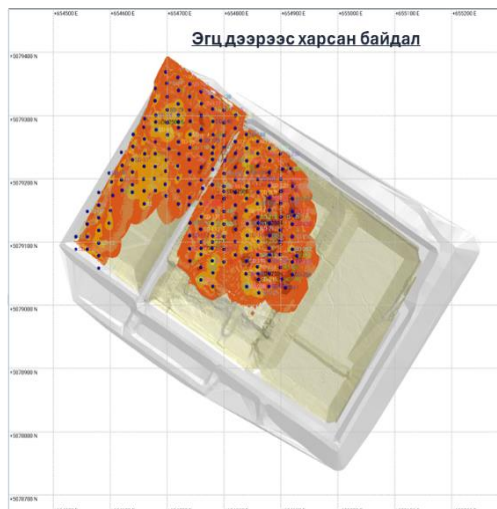
Метал авалт
Ag 75%
Au 40%



Нөөцийн тооцооны баталгаажуулалт:



- Нийт блокийн эзлэхүүн 663,161.5 м³
- Хуурай хэсгийн масс 1,185,732.77 тонн
- Нягт 1.78 г/см³
- Блокын хэмжээ 0.5м x 0.5м x 0.5м
- Энгийн Кригинг
- Кригинг дундаж 54.6 г/т
- Хайлтын эллипсоид 40/40/4
- Өндөр агуулгын хязгаарлалт 81.29 г/т



“ХОЙД БҮРГЭД” АЛТНЫ ҮНДСЭН ОРДЫН ХҮРЭЭНД

Гидрогеологийн судалгаа:

Овоот хяр тусгай зөвшөөрлийн талбайн газар доорх усны нөөц тогтоох, “Хойд бүргэд” алтны үндсэн ордыг ашиглалтад бэлдэхтэй холбоотой баяжуулах үйлдвэр болон унд ахуйн усан хангамжийг бүрдүүлэх зорилгоор 2025 онд ашиглалт,

хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайн урд хэсэгт “Говькараван” ХХК-аар үйлдвэрлэл, ундны усыг эрж хайх талбайг ялган, гидрогеологийн судалгааны ажлыг гүйцэтгүүлсэн ба усны нөөцийн тайланг боловсруулж, батлуулсан. Холбогдох дүгнэлт, тушаалыг албажуулахаар ажиллаж байна.

Усны нөөцийн тооцоо:

Судалгааны талбайн хэмжээнд 15.0 л/сек буюу 1,296.0 м³/хоног хэмжээтэй газрын доорх усны ашиглалтын нөөцийг үйлдвэрлэлийн В зэрэгт ангилан Улсын Усны Нөөцийн Зөвлөлөөр батлуулсан.

ХҮРЭНЦАВ ТӨСЛИЙН ХҮРЭЭНД

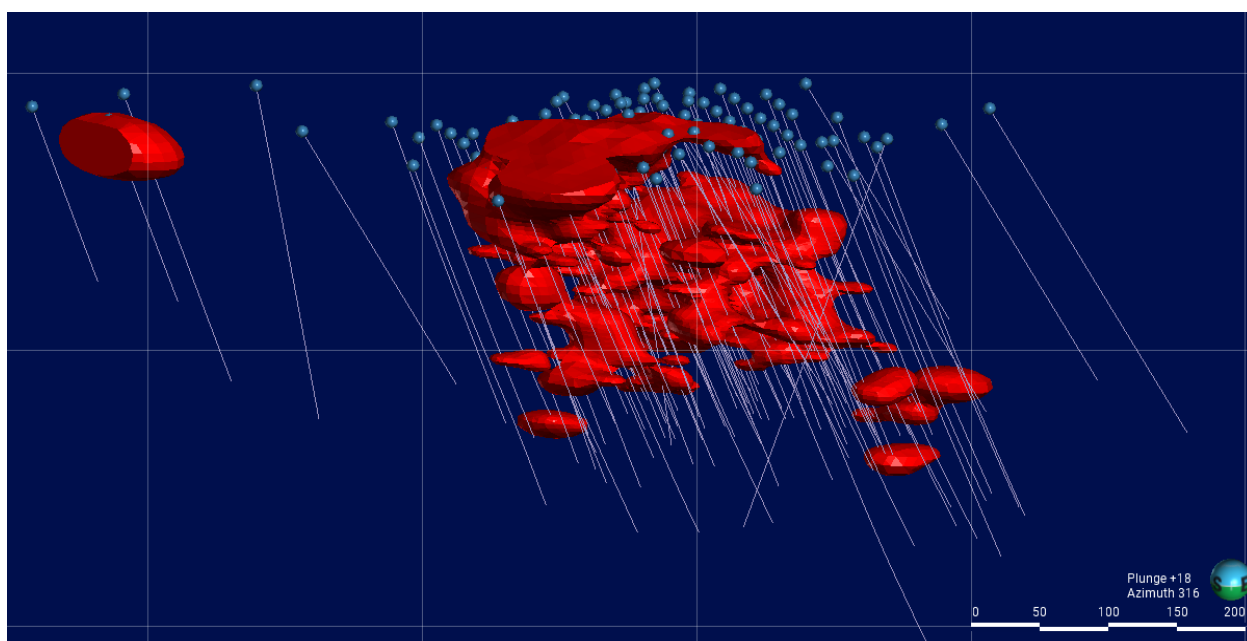
Монгол Улсын Засгийн Газраас өгсөн чиглэлийн дагуу Хүрэнцав хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайд 2021, 2025 онд гүйцэтгэсэн хайгуулын ажлын үр дүнгийн тайланг ЭБМЗ-ийн Нөөцийн тайлан хэлэлцэх салбар зөвлөлийн 2026 оны 2 дугаар сарын 16-ны өдрийн хуралдаанаар хэлэлцүүлж, 13.07 сая тонн хүдэрт 0.74 гр/тн дундаж агуулгатай, захын агуулга 0.2 гр/тн, В+С зэрэглэлээр нийт 9.1 тонн алтны нөөц батлуулсан.

Ордын нөөцийн тооцоо

Нөөцийн хүснэгт

Нөөцийн ангилал	Эзлэхүүн, м.куб	Хүдрийн хэмжээ, тн	Дундаж агуулга, г/т	Металлын нөөц, кг
			Аu (ГӨА)	Алт (ГӨА)
Бодитой	3,348,476.50	8,700,978.00	0.67	5,829.88
Боломжтой	1,680,827.00	4,295,996.90	0.77	3,327.24
Нийт нөөц (В+С)	5,029,303.50	12,996,974.90	0.70	9,157.13
Илрүүлсэн баялаг Р1	5,221,332.50	13,575,464.50	0.81	10,948.20
Бар.баялаг Р2	3,736,098.50	9,713,856.10	1.22	11,847.93
Нийт	13,986,734.50	36,365,509.70	0.88	32,012.02

Захын агуулгыг 0.2 гр/тн-оор хязгаарласан хүдрийн биетийн тархаалт:



БУСАД АЖЛЫН ХҮРЭЭНД

Компанийн эзэмшлийн хайгуулын төслүүдийн хүрээнд 2026 оны нэгдүгээр улиралд бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй дараах ажлуудыг гүйцэтгэсэн. Үүнд:

1. Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн сайд Г.Дамдинням, Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн дэд сайд Б.Энхтүвшин, АҮЭБЯамны Уул уурхайн бодлогын газрын дарга Г.Намчинсүрэн, АҮЭБЯамны Геологийн бодлогын газрын дарга Х.Санчигдорж нарт компанийн эзэмшлийн төслүүдийг танилцуулсан.
2. Хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайнуудын батлагдсан төсвийн хүрээнд хайгуулын ажлын тендер сонгон шалгаруулалтын техникийн тодорхойлолтуудыг боловсруулж, батлуулан Худалдан авалтын хэлтэст хүргүүлсэн. Мөн хээрийн ажлыг эхлүүлэх бэлтгэлийг хангасан.
3. Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумын Иргэдийн Төлөөлөгчдийн 2026 оны 03 сарын 27-ны өдрийн хуралд компанийн төлөөлөл оролцсон ба ахлах геологич З.Ган-Эрдэнэ компанийн төслүүдийн геологи, хайгуулын ажлыг танилцуулсан.
4. Монголын геологи хайгуул 2026 чуулга уулзалтад оролцож, геологи, судалгаа, эрэл хайгуулын ажлын үр дүн, туршлагаа хуваалцсан. Чуулга уулзалтын үеэр геологич Н.Лхагвасүх Хүрэнцав алтны үндсэн ордын судалгааны үр дүнг танилцуулж, илтгэл тавьсан.