



2026 ОНЫ ХАГАС ЖИЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

ГАРЧИГ

НЭГ. КОМПАНИЙН ТАНИЛЦУУЛГА

1.1	Компанийн танилцуулга	2
1.2	Тусгай зөвшөөрөл, лиценз	2
1.3	Компанийн бүтэц, нийт ажилтны тоон мэдээлэл	4

ХОЁР. ХӨДӨЛМӨРИЙН ЭРҮҮЛ МЭНД, АЮУЛГҮЙН БАЙДЛЫН ҮЗҮҮЛЭЛТ

2.1	ХЭМАБ-н зөрчлөөс шалтгаалсан сул зогсолтын хугацаа	4
2.2	ХЭМАБ-н хүн хүч, хүн цаг, сургалт болон өдөр тутмын зааварчилгааны зөрчлийн тоо	6
2.3	Аюултай нөхцөл байдал, асгаралтын зөрчил, үйлдвэрлэлийн ослын тоо	6
2.4	Дотоод хяналт болон ажлын байрны үзлэгээр илэрсэн үл тохирлыг залруулсан байдлын хэрэгжилт	10
2.5	ХЭМАБ-н дадал, хэвшил	23

ГУРАВ. ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГЫН ХЭРЭГЖИЛТ БА БАЙГУУЛЛАГЫН СОЁЛЫН ҮНЭЛГЭЭ

3.1	Эрсдэлийн удирдлагын чиг үүргийг хэрэгжүүлсэн байдал	25
3.2	Байгууллагын соёлын үнэлгээ	74

ДӨРӨВ. ИЛ УУРХАЙН БОЛОН ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

4.1	Үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөний биелэлт	79
4.2	Технологийн горим мөрдөж ажилласан байдал	80
4.3	Тоног төхөөрөмж, техникийн бэлэн байдлын коэффициентын биелэлт	82

ТАВ. САНХҮҮГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

5.1	Борлуулалтын орлогын гүйцэтгэлийг батлагдсан төлөвлөгөөний биелэлт	87
5.2	Аудитлагдсан санхүүгийн тайлангийн үнэлгээ, зөвлөмж, албан шаардлагын биелэлт	89

ЗУРГАА. БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ҮЗҮҮЛЭЛТ

6.1	Байгаль орчны зөрчлийн үнэлгээ	92
6.2	Ус ашиглалтын тайлангийн үнэлгээ	93
6.3	Мод тарих, ойн санг нэмэгдүүлэхээр ажилласан байдал	95
6.4	Байгаль орчны хүрээнд хэрэгжүүлсэн арга хэмжээ	96

ДОЛОО. ТӨСӨЛ ХӨТӨЛБӨР

7.1	Төслийн үйл ажиллагааны үнэлгээ	102
-----	---------------------------------	-----

НЭГ. КОМПАНИЙН ТАНИЛЦУУЛГА

1.1 Компанийн товч танилцуулга

Алсын хараа

Монгол Улсын хөгжил, эдийн засагт бодитой хувь нэмэр оруулж, хариуцлагатай уул уурхайг түүчээлсэн үлгэр жишээ компани байна. Байгаль орчинд ээлтэй уул уурхайг хөгжүүлж, эцсийн бүтээгдэхүүнийг эдийн засгийн эргэлтэд оруулж, баялгийг бүтээлцэнэ. Монгол Улсын үнэт металлын хайгуул, олборлолт, үйлдвэрлэлийг Олон Улсын жишигт хүргэнэ.

Уриа үг

ЭХ ОРНЫ ЭРДЭНЭС-ИРЭЭДҮЙН БАЯЛАГ

Эрхэм зорилго

Бид тогтвортой, хариуцлагатай үйлдвэрлэлийг эрхэмлэн үндэсний баялгийг бүтээнэ. Бид Олон Улсын стандартад нийцсэн эрэл хайгуулыг хийж, алтны нөөцийг нэмэгдүүлэн, ард иргэдийнхээ эрх ашгийг дээдлэн, хууль журмын хүрээнд ажиллаж, эх орныхоо баялгийг нийтэд эрх тэгш хүртээнэ. Байгалийн баялгийн нөөц боломжийг зохистой ашиглах хүрээнд төрөөс эрдэс баялгийн салбарт баримтлах бодлогыг урт хугацаанд тогтвортой хэрэгжүүлэн, аюулгүй, шударга, хариуцлагатай уул уурхайг хөгжүүлэхэд дэвшилтэт техник технологи, мэргэжлийн ур чадвараар манлайлан ажиллана.

Үнэт зүйлс

Эрүүл мэнд, Аюулгүй ажиллагаа, Байгаль орчин, Манлайлал, Инновац, Байгууллагын соёл

ЭРҮҮЛ МЭНД - Эрүүл хүн - Баялаг бүтээгч

АЮУЛГҮЙ АЖИЛЛАГАА - Аюулгүй ажиллагааг улам бататгаж, салбартаа тэргүүлнэ.

БАЙГАЛЬ ОРЧИН- Дэлхийн жишигт нийцсэн байгаль орчинд ээлтэй үйл ажиллагааг нэвтрүүлж, хамт олон, харилцагч, түнш, олон нийтийн болон тэдний хоорондын эрх ашгийг дээдлэн хүндэлнэ.

МАНЛАЙЛАЛ - Хамтдаа хөгжих, хөдөлмөр эрхлэлтийн тэгш нөхцөл боломжоор хангаж, чадварлаг, мэргэшсэн боловсон хүчнээр хамт олныг бүрдүүлнэ.

ИННОВАЦ - Стратегийн ач холбогдол бүхий үнэ цэнтэй, хязгаарлагдмал байгалийн баялгаар ISO стандартад нийцсэн бүтээгдэхүүнийг БИД үйлдвэрлэнэ.

БАЙГУУЛЛАГЫН СОЁЛ - Бид бие биеэ хүндэтгэн, үнэнч шударга, хариуцлагатай, ёс зүйтэй ажиллана. Бид хамтын шийдвэр гаргаж, багийн гишүүн бүрийн оролцоотойгоор ажлыг үр бүтээлтэй, цаг хугацаанд нь хийж гүйцэтгэнэ.

1.2 Тусгай зөвшөөрөл, лиценз

- Ашиглалтын тусгай зөвшөөрөл

Монгол Улсын Үндэсний Аюулгүй Байдлын Зөвлөлөөс өгсөн зөвлөмжийн хүрээнд, Засгийн Газрын 2019 оны 06 дугаар сарын 12-ны өдрийн хуралдааны 26 дугаар тэмдэглэл, Ашигт малтмал, газрын тосны газрын 2019 оны 07 дугаар сарын 05-ны өдрийн 341 дүгээр шийдвэрээр Дундговь аймгийн Гурвансайхан сумын нутагт орших “Салхит” нэртэй 2,887.85 га бүхий ашигт малтмал ашиглах ашиглалтын MV-021483 тоот тусгай зөвшөөрөл олгосон.

Ашигт малтмалын тухай хуулийн 26 дугаар зүйлийг үндэслэн Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумд орших Овоот хяр нэртэй 1,791.44 га ашиглалтын MV-022843 тоот тусгай зөвшөөрөл бүхий талбайг 2024 оны 12 дугаар сарын 18-ны өдөр олгосон.

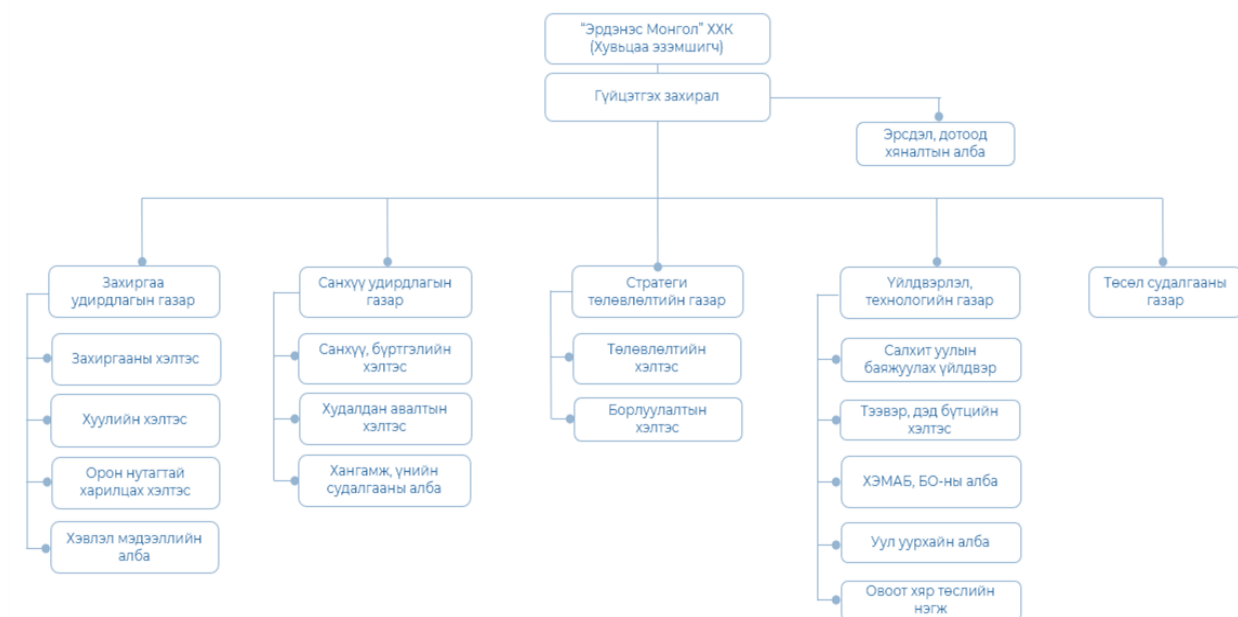
- **Хайгуулын тусгай зөвшөөрөл**

Монгол Улсын Засгийн Газрын 2022 оны 06 дугаар сарын 01-ний өдрийн 212 тоот тогтоолын дагуу Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумын нутагт орших Овоот хяр нэртэй XV-21670 тоот 22641,51 га талбай бүхий хайгуулын тусгай зөвшөөрөл, Өмнөговь аймгийн Цогтцэций, Манлай сумдын нутагт байрлах Өлзийт овоо нэртэй XV-021671 тоот 16634.29 га талбай бүхий тусгай зөвшөөрөл, Засгийн Газрын 2020 оны 06 дугаар сарын 01-ний өдрийн 212 тоот тогтоол, АМГТГ-ын Кадастрын хэлтсийн даргын 2020 оны 08 дугаар сарын 26-ны өдрийн 308 тоот шийдвэрээр Баянхонгор аймгийн Баян-Өндөр, Шинэжинст сумдын нутагт орших “Хүрэн цав” нэртэй хайгуулын XV-021666 тоот тусгай зөвшөөрлүүдийг тус тус олгосон.



Тусгай зөвшөөрөл	Тоо
Ашиглалтын тусгай зөвшөөрөл	2
Хайгуулын тусгай зөвшөөрөл	7
Нийт тусгай зөвшөөрөл	9

1.3 Компанийн бүтэц, нийт ажилтны тоон мэдээлэл



Нийт ажилтны тоон мэдээлэл

Үзүүлэлт	Тоон мэдээлэл
Тайлант онд батлагдсан орон тоо	145
Тайлант хугацаанд байсан нийт ажилтны тоо	128
Тайлант хугацаанд ажиллаж байгаа нийт ажилтны тоо	135
Өөрчлөлтийн хувь	4.8%
Гэрээт ажилтны тоо	-
Хөлсөөр ажиллах гэрээгээр ажиллаж буй ажилтны тоо	13

ХОЁР. ХӨДӨЛМӨРИЙН ЭРҮҮЛ МЭНД, АЮУЛГҮЙ БАЙДЛЫН ҮЗҮҮЛЭЛТ

2.1 ХЭМАБ-н зөрчлөөс шалтгаалсан сул зогсолтын хугацаа

"Эрдэнэс алт ресурс" ХХК-ийн Салхит уулын баяжуулах үйлдвэр нь 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийг хүртэлх хугацаанд нийт 39,691 хүн/хүч ажиллуулж, 476,292 хүн/цаг үйлдвэрлэлийн осолгүйгээр гүйцэтгэн, хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлтийг тогтвортой хангаж ажилласан.

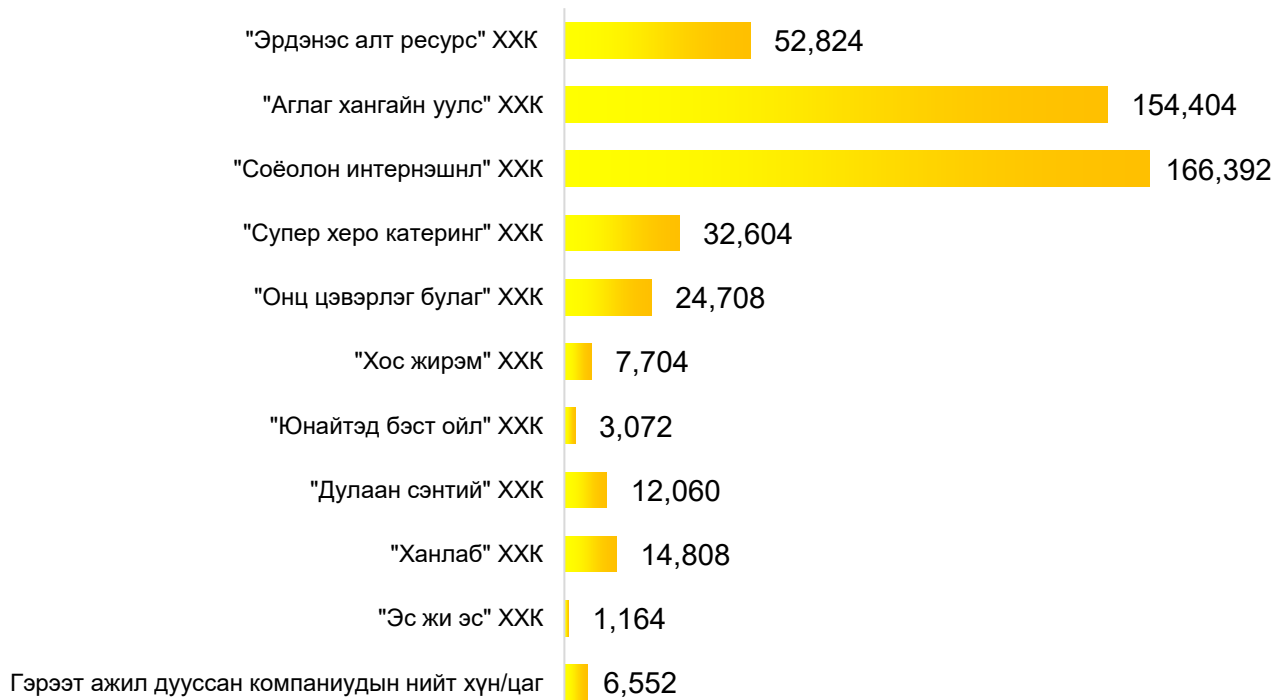
Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын үзүүлэлтүүд



Хүн/хүч



Хүн/цаг



2.2 ХЭМАБ-н хүн хүч, хүн цаг сургалт, өдөр тутмын зааварчилгааны тоо

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн ХЭМАБ-н тоон үзүүлэлт

Компанийн нэрс	Хүн/хүч	Хүн/цаг	ХАБЭА-н зааварчилгаа	Сургалт (хүний тоо)
"Эрдэнэс алт ресурс" ХХК	4,402	52,824	4,402	51
"Аглаг хангайн уулс" ХХК	12,867	154,404	12,867	265
"Соёолон интернешнл" ХХК	13,866	166,392	13,866	354
"Супер херо катеринг" ХХК	2,717	32,604	2,717	30
"Онц цэвэрлэг булаг" ХХК	2,059	24,708	2,059	24
"Хос жирэм" ХХК	642	7,704	642	5
"Юнайтэд Бэст Ойл" ХХК	256	3,072	256	0
"Дулаан сэнтий" ХХК	1,005	12,060	1,005	14
"Ханлаб" ХХК	1,234	14,808	1,234	12
"Эс Жи Эс" ХХК	97	1,164	97	0
Бусад компани /түр гэрээ/	546	6,552	546	0
НИЙТ	39,691	476,292	39,691	741

2.3 Аюултай нөхцөл байдал, асгаралтын зөрчил, үйлдвэрлэлийн ослын тоо

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн аюулгүй байдал

Компанийн нэр	2026 оны хагас жил		
	Аюултай нөхцөл байдал	Асгаралтын зөрчил	Аюултай нөхцөл байдал
"Эрдэнэс алт ресурс" ХХК	0	0	0
"Аглаг хангайн уулс" ХХК	1	0	0
"Соёолон интернешнл" ХХК	0	0	0
"Супер херо катеринг" ХХК	0	0	0
"Онц цэвэрлэг булаг" ХХК	0	0	0
"Хос жирэм" ХХК	0	0	0
"Юнайтэд Бэст Ойл" ХХК	0	0	0
"Дулаан сэнтий" ХХК	0	0	0
"Ханлаб" ХХК	0	0	0
"Эс Жи Эс" ХХК	0	0	0
Бусад компани /түр гэрээ/	0	0	0
НИЙТ	1	0	0

Осол, зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэн ажиллах удирдлагын хэрэгжилт

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн хэмжээнд ажлын байрны аюул, эрсдэлийг бууруулах, үйлдвэрлэлийн ослоос урьдчилан сэргийлэх, ажилтны аюулгүй ажиллагааны мэдлэг, хандлага, сахилга хариуцлагыг төлөвшүүлэх, хөдөлмөрийн эрүүл, аюулгүй ажлын орчныг бүрдүүлэх зорилтын хүрээнд хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын удирдлагын тогтолцооны хэрэгжилтийг эрчимжүүлэн, урьдчилан сэргийлэх болон хяналтын арга хэмжээг төлөвлөн зохион байгуулж ажилласан.

Тайлант хугацаанд дараах үндсэн арга хэмжээг хэрэгжүүлсэн. Үүнд:

- ✓ Үйлдвэрлэлийн осол, хурц хордлогыг судлан бүртгэх комиссын үйл ажиллагааг холбогдох хууль тогтоомж, байгууллагын дотоод журмын шаардлагад нийцүүлэн боловсронгуй болгож, бүртгэл, судалгаа, дүн шинжилгээний чанарыг сайжруулсан.
- ✓ Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, байгаль орчны зөвлөл (ХЭМАБ, БО зөвлөл)-ийн үйл ажиллагааг тогтмолжуулж, үйлдвэрлэлийн осол, хурц хордлого, аюултай нөхцөл, үл тохирлын мэдээллийг тогтмол хэлэлцэн, хэрэгжилтэд хяналт тавих тогтолцоог бэхжүүлсэн.
- ✓ Ажилтан, инженер, техникийн ажилтнуудын мэдлэг, ур чадварыг дээшлүүлэх сургалт, өдөр тутмын болон давтан зааварчилгааг батлагдсан хөтөлбөрийн дагуу зохион байгуулж, аюулыг танин илрүүлэх, эрсдэлийг үнэлэх, аюулгүй ажиллагааны зөв дадлыг төлөвшүүлэхэд чиглэсэн арга хэмжээг зохион байгуулсан.
- ✓ Үйлдвэрлэлийн осол, аюултай нөхцөл, үл тохирол, бараг ослын талаарх сэрэмжлүүлэг, сургамжийг тухай бүр түгээж, шалтгаан, нөхцөлийн шинжилгээнд үндэслэн залруулах болон урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг төлөвлөн хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажилласан.
- ✓ Комиссын үйл ажиллагааны баримтжуулалт, тайлагнал, дотоод хяналт, аудитын мөрөөр хэрэгжүүлэх арга хэмжээг стандартын шаардлагад нийцүүлэн хэрэгжүүлж, нотлох баримтын бүрдүүлэлт, бүртгэлийн чанарыг сайжруулсан.
- ✓ Үйлдвэрлэлийн ослоос авсан сургамжийг байгууллагын хэмжээнд түгээн, сургалтын агуулгад тусгаж, ижил төрлийн эрсдэл дахин үүсэхээс урьдчилан сэргийлэх тасралтгүй сайжруулалтын арга хэмжээг хэрэгжүүлсэн.

ХАБЭА-н эрсдэлийн удирдлагын хэрэгжилт

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн хэмжээнд хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын эрсдэлийн удирдлагыг байгууллагын Эрсдэлийн удирдлагын журам, ISO 45001:2018 стандарт болон холбогдох хууль тогтоомжийн шаардлагад нийцүүлсэн. Тайлант хугацаанд эрсдэлийн удирдлагыг дараах үндсэн үе шатны дагуу зохион байгуулан ажилласан. Үүнд:

- ✓ Ажлын үйл ажиллагаанд учирч болзошгүй аюулыг тодорхойлох;
- ✓ Эрсдэлийг үнэлж, эрсдэлийн түвшин болон хяналтын арга хэмжээг тогтоох;
- ✓ Хяналтын арга хэмжээг хэрэгжүүлж, хэрэгжилтийн үр нөлөөг үнэлэн дахин хяналт, сайжруулалтыг хэрэгжүүлэх.

Эрсдэлийн үнэлгээ

Тайлант хугацаанд эрсдэлийн үнэлгээг дараах тохиолдолд зайлшгүй гүйцэтгэж, үнэлгээний мөрөөр залруулах болон урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг авсан.

- ✓ Шинээр эхлүүлэх ажил, төсөл, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны өмнө;
- ✓ Ажлын байрны аюулыг тодорхойлж, болзошгүй эрсдэлийг үнэлэх үед;

- ✓ Өөрчлөлтийн удирдлагын хүрээнд шинэ техник, тоног төхөөрөмж, технологи нэвтрүүлэх, үйл ажиллагаанд өөрчлөлт оруулах үед;
- ✓ Үйлдвэрлэлийн осол, хөдөлмөрийн чадвар түр алдалтад хүргэсэн осол, ноцтой аюултай нөхцөл бүртгэгдсэн үед.

Тайлант хугацаанд хаягдлын далангийн ус хуримтлуулах байгууламжийн геомембран хамгаалалтын бүрхүүл нь цаг агаарын огцом хүйтрэлт болон хүчтэй салхины нөлөөгөөр хөлдөж хагарах, ханзрах гэмтэл үүссэнээр хамгаалалтын бүрэн бүтэн байдал алдагдах эрсдэл бий болсон. Үүнтэй холбогдуулан эрсдэлийн үнэлгээг шуурхай зохион байгуулж, байгаль орчин болон үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаанд учирч болзошгүй эрсдэлийг үнэлэн инженерийн болон зохион байгуулалтын хяналтын арга хэмжээг авч ажилласан.

Хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний үр дүнд тухайн эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөгдөх түвшинд бууруулж, цаашид ижил төрлийн эрсдэл үүсэхээс урьдчилан сэргийлэх хяналтын арга хэмжээг тогтмол хэрэгжүүлэх тогтолцоог бүрдүүлсэн болно.

Аюултай нөхцөл байдлын талаар:

Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн пресс фильтерийн дээд хэсэгт байрлах сэндвичэн хийцтэй барилгын дээврийн урд хэсгийн үндсэн даацын хийц болох С хэлбэрийн дам нуруу (С төмөр) ашиглалтын хугацаанд үүссэн зэврэлтийн улмаас 2026 оны 02 дугаар сарын 01-ний өдөр даацын чадвараа алдаж, хэсэгчлэн цөмөрсөн нь нуралт үүсэх өндөр эрсдэлтэй аюултай нөхцөл болохыг тогтоосон. Тус аюултай нөхцөл байдлыг Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн үйл ажиллагааг хариуцан ажиллаж буй "Аглаг хангайн уулс" ХХК нь илрүүлж, холбогдох мэдээллийг шуурхай хүргүүлсний дагуу эрсдэлийн үнэлгээ хийж, шаардлагатай хариу арга хэмжээг нэн даруй хэрэгжүүлсэн.

Баяжуулах 1-р үйлдвэрийн дээвэрт үүссэн аюултай нөхцөл байдлын үүсэхээс урьдчилан сэргийлж ажилласан

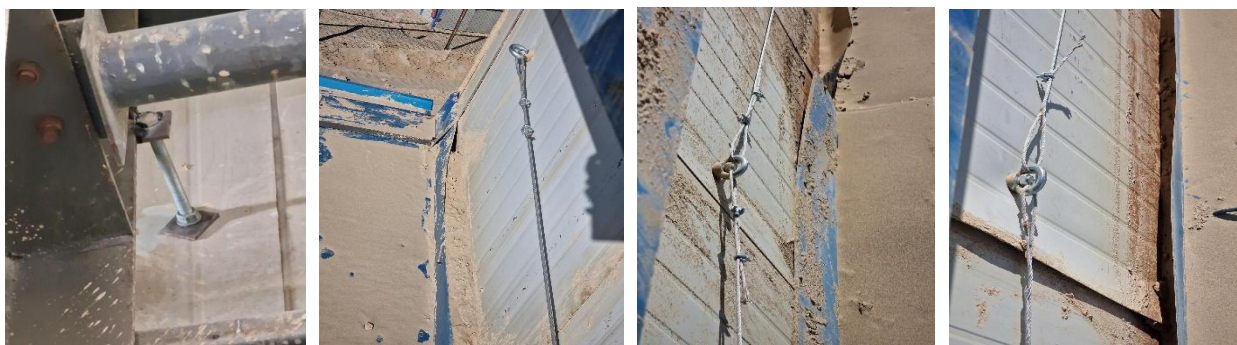


Аюулыг устгах ажил хийгдэж байна. Ачаалал даахгүй нумарч эргэсэн С төмөр болон нэмэлтээр хажууд нь хийсэн С төмрийн харагдах байдал



Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэр нь 2016 онд баригдаж ашиглалтад орсон бөгөөд түүнээс хойш барилгын үндсэн хийцлэлд их засвар хийгдээгүй байна. Тус барилга нь дээврийг А нуруутай хийцээр шийдсэн боловч урд хэсэгтээ 1.4 м өндөр доголтойгоор төлөвлөгдсөн онцлогтой. Салхи шуурга болон байгалийн хүчин зүйлийн нөлөөгөөр баяжуулах 1-р үйлдвэрийн арын бутлах хэсгээс үүсэх шороо, тоос нь салхины урсгалаар дээврийн догол хэсэгт хуримтлагдан овоорч, нэмэлт ачаалал үүсгэсэн. Үүний улмаас барилгын үндсэн хийц болох С хэлбэрийн дам нуруу (С төмөр)-д хэт ачаалал үүсэж, хэсэгчлэн цөмрөх аюул, эрсдэлтэй нөхцөл байдал бий болсон. Дээрх болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх ажлын хүрээнд дараах арга хэмжээг авч хэрэгжүүлсэн. Үүнд:

- Эрсдэлийн үнэлгээний дүнд үндэслэн инженерийн болон зохион байгуулалтын арга хэмжээг авч ажилласан.
- Даацын чадвар алдагдсан С хэлбэрийн дам нурууг нэмэлт ган хийцээр хүчитгэн бэхжүүлсэн.
- Ижил төрлийн хийц бүхий барилга, байгууламжид урьдчилан сэргийлэх үзлэг, техникийн хяналтыг зохион байгуулсан.
- Дээврийн догол хэсэгт хуримтлагдсан шороо, тоосыг тогтмол цэвэрлэх ашиглалтын горим тогтоож, өдөр тутмын хяналтын тогтолцоонд хамруулсан.
- Өндөрт ажил гүйцэтгэх үеийн аюулгүй байдлыг хангах зорилгоор нийт 7 бэхэлгээний цэг бүхий хөдөлгөөнт уналтаас хамгаалах системийг суурилуулж, амь олс болон өндрөөс хамгаалах хувийн хамгаалах хэрэгслийг аюулгүй ашиглах нөхцөлийг бүрдүүлсэн.
- Хэрэгжүүлсэн инженерийн болон зохион байгуулалтын арга хэмжээний үр дүнд барилгын хийцийн аюулгүй байдлыг сэргээж, өндөрт ажил гүйцэтгэх үеийн эрсдэлийг бууруулан, цаашид ижил төрлийн аюултай нөхцөл үүсэхээс урьдчилан сэргийлэх техникийн болон зохион байгуулалтын хяналтыг тогтмол хэрэгжүүлэх нөхцөлийг бүрдүүлсэн.



Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын дотоод хяналтын журмын дагуу тайлант хугацаанд I болон II шатны дотоод хяналт, ажлын байрны үзлэг, шалгалтыг батлагдсан календарчилсан төлөвлөгөөний дагуу зохион байгуулж, үндсэн болон гэрээт компаниудын үйл ажиллагааг бүрэн хамруулан нийт 82 удаагийн үзлэг, шалгалтыг хийж гүйцэтгэсэн.

Дотоод хяналтын явцад холбогдох бүртгэлийн маягт, үзлэгийн тэмдэглэлийг стандартын шаардлагын дагуу бүрдүүлж, нийт 82 үл тохирол илрүүлэн эрсдэлийн түвшнээр ангилан үнэлж, залруулах арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулан хэрэгжилтэд тогтмол хяналт тавьж ажилласан. Үр дүнд нь тайлант хугацаанд илэрсэн 82 үл тохирлыг бүрэн арилгуулж, өгсөн үүрэг даалгаврын хэрэгжилтийг 100%-ийн гүйцэтгэлтэйгээр хангуулсан.

Үл тохирлыг арилгах хугацаатай үүрэг даалгаврын хүүдасны харагдах байдал

[illegible]

Үл тохирлыг арилгуулсан байдлын тайлан

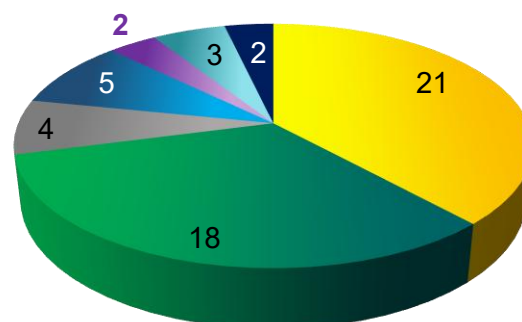
[illegible]

Үл тохирлыг арилгуулсан байдлын тайлан

ЭРЭДНЭС АЛТ				
АЖУУНЫ БАЙРЫН ҮЗЛЭГНИЙ МАЯГТ				
ХААБАН-ИИ тэмдэг үзвэл харагдах компанийн нэр "Ажар Хуанга Уулс" ХХК				
АЖУУНЫ ҮРЭГ:				
■ ХИЙСЭЛЭГ ■ ВАНДЫН ■ СЭДЭЦ ■ БЭЛЭГЭЛЭГ				
№	Хувиар	Зураг	Ажар хуанга уулс ХХК-ийн сүлжээ	2024.04.28
1	Ажлын үйлчилгээний байрны хэрэгсэл хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
2	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
3	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
4	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
5	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
6	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
7	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
8	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
9	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
10	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
11	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
12	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
13	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
14	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
15	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
16	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
17	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
18	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
19	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
20	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
21	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
22	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
23	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
24	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
25	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
26	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
27	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
28	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
29	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
30	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
31	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
32	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
33	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
34	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
35	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
36	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
37	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
38	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
39	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
40	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
41	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
42	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28
43	Хий хуанга хийгээд байгаа байх		2024.05.01	2024.04.28</

Тайлант хугацаанд илэрсэн нийт 82 үл тохирлыг бүрэн арилгуулж, ажлын байрны аюулгүй байдлын шаардлагын нийцлийг ханган, үйлдвэрлэлийн осол, аюултай нөхцөл үүсэх эрсдэлийг бууруулж, хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын удирдлагын тогтолцооны тасралтгүй сайжруулалтыг ханган ажилласан.

Үл нийцэл



- "Аглаг Хангайн Уулс" ХХК
■ "Соёолон Интернейшнл" ХХК
■ "Супер Херо Катеринг" ХХК
■ "Онц Цэвэрлэг Булаг" ХХК
■ "Хос жирэм" ХХК
■ "Дулаан Сэнтий" ХХК
■ "ХАНЛАБ" ХХК

ХАБЭА-н дотоод хяналтыг зохион байгуулах ажлын удирдамжийн дагуу Салхит уурхайн баяжуулах үйлдвэрийн бүсэд ХЭМАББО-н албаны бие бүрэлдэхүүн ба инженер техникийн ажилтнууд хийж ажилласан байдал



ХЭМАБ-ЫН ХҮРЭЭНД ТАЙЛАНТ ХУГАЦААНД ХИЙГДСЭН ОНЦЛОХ АЖЛУУД

Тайлант хугацаанд Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн хэмжээнд хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, байгаль орчны удирдлагын тогтолцоог бэхжүүлэх, үйлдвэрлэлийн тасралтгүй, найдвартай, аюулгүй ажиллагааг хангах, хууль тогтоомж болон олон улсын стандартын шаардлагын хэрэгжилтийг хангах чиглэлээр дараах онцлох ажлуудыг зохион байгуулан хэрэгжүүлсэн. Үүнд:

- ✓ Нэгдсэн менежментийн тогтолцооны ISO 45001:2018 болон ISO 14001:2015 стандартуудыг үйл ажиллагаанд хэрэгжүүлж, анхдагч баталгаажуулалтын 1-р шатны аудитыг амжилттай зохион байгуулан, баталгаажуулалтын 2-р шатны аудитад хамрагдах зөвлөмж авсан.
- ✓ ISO 45001:2018 болон ISO 14001:2015 стандартын хүрээнд бодлого, зорилго, процесс, эрсдэлийн удирдлага, хууль эрх зүйн нийцэл, баримт бичгийн удирдлага, дотоод аудит, гүйцэтгэлийн үнэлгээний тогтолцоог боловсронгуй болгож, илэрсэн үл тохирлын залруулах арга хэмжээний хэрэгжилтийг хангуулсан.
- ✓ Монголын уламжлалт Цагаан сарын баярын бүх нийтийн амралтын өдрүүдэд үйлдвэрлэлийн тасралтгүй, аюулгүй ажиллагааг хангах зорилгоор өндөржүүлсэн бэлэн байдлын дэглэмийг хэрэгжүүлж, инженер, техникийн ажилтнуудын 24 цагийн хариуцлагатай жижүүрийн ажлыг зохион байгуулан үйлдвэрлэл, хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, галын аюулгүй байдал, онцгой байдлын бэлэн байдлыг хангуулсан.
- ✓ Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн яам, Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яам, Гэр бүл, хөдөлмөр, нийгмийн хамгааллын яам, Эрчим хүчний яам, Хүнс, хөдөө аж ахуй, хөнгөн үйлдвэрийн яам болон Дундговь аймгийн Засаг даргын баталсан төлөвлөгөөт бус хяналт шалгалтад идэвхтэй оролцож, илэрсэн зөрчлийг арилгах төлөвлөгөөг боловсруулан хэрэгжилтийг зохион байгуулсан.
- ✓ Монгол Улсын Ерөнхий Сайдын албан даалгавар №10 болон Дундговь аймгийн төлөвлөгөөт бус хяналт шалгалтаар өгөгдсөн үүрэг, даалгаврын хэрэгжилтийг нэгтгэн зохион байгуулж, хэрэгжилтэд тогтмол хяналт тавьж, биелэлтийг тайлагнасан.
- ✓ Үйлдвэрлэлийн тасралтгүй, аюулгүй ажиллагааг хангах хүрээнд Баяжуулах 1, 2 дугаар үйлдвэрийн өргөх, зөөх, тээвэрлэх төхөөрөмж, кранбалкуудын

техникийн бүрэн бүтэн байдал, засвар үйлчилгээний ажилд ХЭМАБ-ын хяналт тавьж ажилласан.

- ✓ Хаягдлын далангийн кек буулгалтын талбай болон тээвэрлэлтийн замд илэрсэн эрсдэлтэй хэсгүүдийг хамгаалалтын бүсээр тусгаарлаж, инженерийн болон зохион байгуулалтын хамгаалалтын арга хэмжээг хэрэгжүүлсэн.
- ✓ Баяжуулах үйлдвэрийн хацарт бутлуур, хөдлөх хуягийг өргөж суурилуулах зэрэг өндөр эрсдэлтэй өргөх ажиллагаанд ажлын зөвшөөрөл, эрсдэлийн үнэлгээ, ажлын байрны зааварчилгаанд үндэслэн ХЭМАБ-ын байнгын хяналтыг хэрэгжүүлсэн.
- ✓ Үйлдвэрлэлийн харилцаа холбоо, шуурхай удирдлагын тогтолцоог сайжруулах хүрээнд богино долгионы радио станцуудын ашиглалт, хангалтын судалгааг шинэчлэн боловсруулж, сайжруулах саналыг хүргүүсэн.
- ✓ Үйлдвэрийн бүсийн барилга байгууламж, инженерийн шугам сүлжээ, усан сан, худгууд, уулзварын байршлын мэдээллийг шинэчилж, чиглэл заасан тэмдэг, тэмдэглэгээ, хаягжуулалтыг стандартын шаардлагад нийцүүлэн байршуулсан.
- ✓ Өндөрт ажиллах ажлын үеийн эрсдэлийн үнэлгээ, ажлын зөвшөөрөл, давтан зааварчилгаанд үндэслэн камерын засвар үйлчилгээний ажлыг осол, зөрчилгүй зохион байгуулж, ажлын туршид ХЭМАБ-ын хяналтыг хэрэгжүүлсэн.
- ✓ Bukhbat.mn цахим системд автомашин, автобус, өөрөө явагч машин механизм, сэрээт өргөгчийн өдөр тутмын техникийн үзлэгийн цахим маягтыг боловсруулан нэвтрүүлж, техникийн үзлэг, бүртгэл, хяналтын үйл ажиллагааг цахимжуулсан.
- ✓ Үйлдвэрийн бүсээс албан ажлаар зорчих ажилтнуудад аяллын аюулгүй ажиллагааны зааварчилгаа өгч, бүртгэл, баталгаажуулалтыг журмын дагуу хэрэгжүүлэн хөдөлгөөний аюулгүй байдлын хяналтыг сайжруулсан.
- ✓ Үйлдвэрлэлийн эрсдэлтэй ажлын байр, өндөрт ажиллах, өргөх ажиллагаа, хаягдлын далан, баяжуулах үйлдвэрийн барилга байгууламжид эрсдэлийн үнэлгээ, ажлын байрны үзлэг, инженерийн хяналтыг тогтмол хэрэгжүүлж, илэрсэн аюултай нөхцөлүүдийг шуурхай арилгуулан үйлдвэрлэлийн хэвийн, аюулгүй ажиллагааг ханган ажилласан.

Дээрх арга хэмжээг хэрэгжүүлсний үр дүнд тайлант хугацаанд үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны тасралтгүй, найдвартай ажиллагааг хангаж, хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, байгаль орчны удирдлагын тогтолцооны хэрэгжилтийг сайжруулан, хууль тогтоомж, олон улсын стандартын шаардлагын нийцлийг ханган ажилласан болно.

ХАБЭА-н сургалт

Гэр бүл, хөдөлмөр, нийгмийн хамгааллын яамны Сайдын 2025 оны 06 дугаар сарын 02-ны өдрийн А/130 дугаар тушаалын хэрэгжилтийг хангах, мөн СУБҮ-ийн ХЭМАБ-ын зөвлөлийн 2025 оны 12 дугаар сарын 28-ны өдрийн хурлын шийдвэрийг хэрэгжүүлэх ажлын хүрээнд уурхайн бүсэд үйл ажиллагаа явуулж буй 8 компанийн нийт 437 ажилтныг хамруулсан сургалтыг зохион байгуулж, холбогдох агуулга,

сэдвийн дагуу мэдлэгийн шалгалт авч, үр дүнг үнэлсэн. Тус сургалтыг гэрээт компанийн сургагч багш нар, уурхайн эмч болон ХЭМАБ-ын ажилтнууд хамтран зохион байгуулсан.

Өмнөх жилүүдэд гэрээт байгууллагууд хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын сургалтыг тус тусдаа зохион байгуулдаг байсан бол тайлант хугацаанд анх удаа уурхайн бүсийн хэмжээнд нэгдсэн зохион байгуулалттайгаар хэрэгжүүлсэн нь сургалтын агуулга, шаардлага, үнэлгээний шалгуурыг нэг мөр болгож, нийт ажилтнуудад ижил түвшний мэдлэг, ойлголтыг төлөвшүүлэх, гэрээт байгууллагуудын хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын соёлыг нэгдсэн бодлогоор хөгжүүлэхэд чиглэсэн онцлох ажил болсон.

Нийт ажилчдын сургалтын сэдэв, агуулга

№	Сургалтын сэдэв	Сургалтын агуулга
1	ХАБЭА-н хууль, ерөнхий ойлголт	ХАБЭА-н тухай хууль дах ажилтны эрх үүрэг, хөдөлмөрийн тухай хууль, ажилтны эрх, үүргийн тухай ойлголт өгөх
2	Байгууллагын онцлог	СУБҮ-ийн хэмжээнд үйл ажиллагаа явуулж буй компаниудын албан ёсны танилцуулах
3	Аюул, эрсдэл	Аюул эрсдэлийн тухай ойлголт, эрсдэлийн үнэлгээ
4	НБХХ-ийн тохироо, ач холбогдол	НБХХ-ийн тухай ойлголт, хөдөлмөрийн эрүүл мэндийн тухай ойлголт өгөх
5	Анхны тусламж	Анхны тусламж хэрхэн үзүүлэх тухай үндсэн ойлголт өгөх
6	Онцгой байдлын үед хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Онцгой байдлын үед авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээ, гамшгийн тухай ойлголт, гал, галын хорны тухай ойлголт өгөх
7	ҮО,ХХСБ Дүрэм	ҮОХХ тухай, ҮОХХ-с сэргийлэх, өртсөн тохиолдолд авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээ, хууль эрхзүйн ойлголт, ҮОХХ-г судлан бүртгэх комисс түүний үйл ажиллагааг танилцуулах
8	Байгаль орчны асуудал ба оролцоо	Хүний эрүүл, аюулгүй орчинд ажиллаж, амьдрах эрхийг хангах, байгаль орчны тэнцвэртэй байдлыг хадгалах, өнөө болон ирээдүйн үеийнхний ашиг сонирхлын үүднээс байгаль орчныг хамгаалах, түүний баялгийг зохистой ашиглах, жам ёсны боломжтойг нь нөхөн сэргээхэд оролцох оролцоог нэмэгдүүлэх

Нийт ажилтнуудын сургалтад хамрагдсан байдал

№	Компанийн нэр	Нийт ажилтны тоо	Хамрагдсан хүний тоо	%	Тайлбар
1	“Эрдэнэс алт ресурс” ХХК	54	38	70%	-
2	“Аглаг хангайн уулс” ХХК	131	135	103%	Шинээр ажилд орсон ажилтнууд хамрагдсан
3	“Соёолон интернэшнл” ХХК	153	143	93%	-
4	“Онц цэвэрлэг булаг” ХХК	28	25	89%	-
5	“Дулаан сэнтий” ХХК	21	21	100%	-
6	“Хос жирэм” ХХК	8	5	63%	-

7	“Супер херо катеринг” ХХК	30	28	93%	-
8	“Ханлаб” ХХК	12	8	67%	-
Нийт		437	403	92%	-

Сургалтын үйл явцын зураг



Тайлангийн тайлбар (нэмэлт): Тайлант хугацаанд уурхайн бүсэд үйл ажиллагаа явуулж буй 8 гэрээт байгууллагын нийт 437 ажилтнаас 403 ажилтан сургалтад хамрагдаж, хамрагдалтын түвшин 92.2%-д хүрсэн. Үлдсэн 34 ажилтан нь ээлжийн зохицуулалт болон үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагаатай холбоотойгоор сургалтад хамрагдаагүй бөгөөд нөхөн сургалтын хуваарь батлан, бүрэн хамруулах арга хэмжээг хэрэгжүүлж байна.

Гал, Гамшгийн бэлэн байдлын ажлын хүрээнд

Тайлант хугацаанд Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн хэмжээнд гамшгаас хамгаалах бэлэн байдлыг дээшлүүлэх, ажилтнуудын мэдлэг, дадлыг нэмэгдүүлэх, онцгой нөхцөлд шуурхай хариу арга хэмжээ авах чадавхыг бэхжүүлэх, гал түймэр болон байгалийн гамшгийн эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх чиглэлээр дараах ажлыг зохион байгуулсан.

Монгол Улсын Засгийн Газрын "Газар хөдлөлтийн аюулаас урьдчилан сэргийлэх, таниулах өдөр"-ийн хүрээнд уурхайн бүсийн хэмжээнд газар хөдлөлтийн гамшгийн үед ажиллах дадлага сургуулилтыг зохион байгуулж, үндсэн болон гэрээт байгууллагын 222 ажилтан буюу нийт 97%-тай хамрагдсан. Сургуулилтын үеэр ажилтнуудыг түр цугларах цэгт аюулгүй нүүлгэн шилжүүлэх, гал унтраах болон анхны тусламж үзүүлэх дадлагыг бодит нөхцөлд хэрэгжүүлж, гамшгийн үеийн бэлэн байдал, шуурхай ажиллагааны уялдаа холбоог үнэлэв. Сургуулилтын үр дүнд уурхайн бүсийн хэмжээнд гамшгийн үеийн зарлан мэдээллийн нэгдсэн удирдлагын тогтолцоо бүрдүүлэх шаардлагатайг тодорхойлж, үйлдвэрийн барилга байгууламжийн дотор болон гадна орчинд дуут болон гэрлэн дохиоллын хүртээмжийг сайжруулах, нэгдсэн сэрэмжлүүлгийн систем нэвтрүүлэх саналыг боловсруулсан.

2026 оны 04 дүгээр сарын 11-ний өдөр уурхайн бүсэд болсон хүчтэй шороон шуурганы үед онцгой нөхцөлд ажиллах төлөвлөгөөг хэрэгжүүлж, үндсэн болон гэрээт байгууллагуудад шуурхай сэрэмжлүүлэг хүргэн, уурхайн бүсийн хөдөлгөөнийг түр хугацаагаар хязгаарлаж, ажилтнуудын аюулгүй байдлыг хангаж ажилласан. Шуурганы улмаас хүний амь нас, эрүүл мэнд, үйлдвэрлэлийн үндсэн барилга байгууламжид хохирол учраагүй бөгөөд салхины нөлөөгөөр унасан 12

дугаар худгийн хамгаалалтын байгууламжийг шуурхай сэргээж, хэвийн ажиллагаанд орууллаа. Түүнчлэн автомашин, богино долгионы радио холбоо болон шуурхай мэдээлэл дамжуулах тогтолцооны бэлэн байдлыг шалгаж, онцгой нөхцөл дэх удирдлага, мэдээллийн солилцооны тасралтгүй ажиллагааг хангасан.

Монгол Улсын хэмжээнд хэт хуурайшилтын улирал эхэлж, уурхайн бүсэд гал түймрийн эрсдэл нэмэгдсэнтэй холбогдуулан гэрээт болон туслан гүйцэтгэгч байгууллагуудад галын аюулгүй байдлыг чангатгах, урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг эрчимжүүлэх талаар албан үүрэг, чиглэл хүргүүлсэн. Үүний хүрээнд байгууллагуудын хариуцсан талбай, барилга байгууламжийн орчимд хуримтлагдсан өнжмөл өвс, хуурай ургамал, шатамхай хог хаягдлыг тогтмол цэвэрлүүлж, гал түймэр үүсэх нөхцөл, эрсдэлийг бууруулах арга хэмжээг зохион байгууллаа. Хэрэгжилтэд ХЭМАБ, Байгаль орчны албаны ХЭМАБ-ын ахлах мэргэжилтэн болон Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, гал гамшгаас хамгаалах инженерүүд тогтмол хяналт тавьж, илэрсэн зөрчлийг тухай бүр арилгуулснаар уурхайн бүсийн галын аюулгүй байдлын бэлэн байдлыг хангаж, гал түймрээс урьдчилан сэргийлэх үйл ажиллагааг эрчимжүүлсэн.

Гал түймрийн эрсдэлийн удирдлагыг боловсронгуй болгох зорилгоор мэргэжлийн байгууллагын зөвлөх үйлчилгээг авч, уурхайн бүсийн галын аюулгүй байдлын өнөөгийн нөхцөлд үнэлгээ хийлгэн, цаашид галын эрсдэлийн үнэлгээ, сургалт, дадлага сургуулилт, урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг үе шаттай хэрэгжүүлэх үндэс суурийг бүрдүүлж ажилласан.

Хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний үр дүнд уурхайн бүсийн гамшгаас хамгаалах бэлэн байдал, галын аюулгүй байдлын удирдлага, шуурхай хариу арга хэмжээний чадавхыг бэхжүүлж, эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны хэрэгжилтийг сайжруулан, байгалийн гамшиг, гал түймрийн эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх үйл ажиллагааг тогтолцоонд суурилан хэрэгжүүлэх нөхцөлийг бүрдүүлсэн болно.

Галын аюулгүй байдлыг хангах ажлын үеийн зураглал



Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн галын аюулгүй байдлын бэлэн байдлыг хангах зорилгоор гал унтраах анхан шатны багаж хэрэгсэл, гал унтраагуур, гал унтраах тусгай зориулалтын автомашины ашиглалтын бэлэн байдал, техникийн

бүрэн бүтэн байдалд төлөвлөгөөт үзлэг, шалгалтыг тогтмол зохион байгуулж, илэрсэн зөрчил, дутагдлыг тухай бүр арилгуулан, гал түймрийн үед шуурхай хариу арга хэмжээ авах чадавх, объектын галын аюулгүй байдлын бэлэн байдлыг хангуулсан.

Гамшгийн зарлан мэдээлэл

Монгол Улсын Засгийн Газрын 2011 оны 339 дүгээр тогтоолын хавсралтын 5.1-д заасан шаардлагын дагуу Онцгой байдлын асуудал хариуцсан төрийн захиргааны байгууллагаас улс орон даяар жил бүр зохион байгуулдаг гамшгийн аюулын тухай зарлан мэдээллийн дохиогоор ажиллах дадлага, сургуулилтыг 2026 оны 03 дугаар сарын 26-ны өдөр Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн бүсэд зохион байгуулж ажилласан. Дадлага сургуулилтын хүрээнд ажилтнуудыг аюулгүй нүүлгэн шилжүүлэх, түр цугларах цэгийн зохион байгуулалт, гамшгийн үеийн шуурхай удирдлага, харилцан ажиллагаа, анхны тусламж болон гал унтраах бэлэн байдлыг бодит нөхцөлд шалгаж, гамшгийн үеийн хариу арга хэмжээ авах чадавхыг үнэлсэн.

- Гамшгийн аюулын тухай зарлан мэдээллийн дуут дохио өгөгдөх үед төв кемпийн түр цугларах цэгт "Эрдэнэс алт ресурс" ХХК болон гэрээт компаниуд болох "Соёолон интернэшнл" ХХК, "Супер херо катеринг" ХХК, "Онц цэвэрлэг булаг" ХХК, "Хос жирэм" ХХК, "Дулаан сэнтий" ХХК болон "Ханлаб" ХХК-ийн амралтын байр болон ажлын байранд байсан ажилтнууд цугларсан.

Дадлага сургуулилтад хамрагдаж байгаа байдал



- Гамшгийн аюулын тухай зарлан мэдээллийн дуут дохио (сирен)-ны дагуу уулын кемпийн түр цугларах цэгт "Онц цэвэрлэг булаг" ХХК, "Дулаан сэнтий" ХХК болон "Ханлаб" ХХК-ийн амралтын байр болон ажлын байранд байсан ажилтнууд цугларсан.



- Гамшгийн аюулын тухай зарлан мэдээллийн дуут дохио (сирен)-ны дагуу Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн түр цугларах цэгт "Аглаг хангайн уулс" ХХК, "Дулаан сэнтий" ХХК-ийн ажилтнуудыг аюулгүй нүүлгэн шилжүүлэн цуглуулсан байдал. Сургуулилтын хүрээнд гал унтраах анхан шатны арга хэмжээ болон анхны тусламж үзүүлэх практик дадлагыг зохион байгуулж, ажилтнуудын гамшгийн үеийн шуурхай хариу арга хэмжээ авах мэдлэг, ур чадварыг дээшлүүлсэн.



- Гамшгийн аюулын тухай зарлан мэдээллийн дуут дохио (сирен)-ны дагуу Баяжуулах 2 дугаар үйлдвэрийн түр цугларах цэгт "Соёолон интернэшнл" ХХК, "Онц цэвэрлэг булаг" ХХК-ийн ажилтнуудыг аюулгүй нүүлгэн шилжүүлж, түр цугларах цэгт бүрэн хамруулан цуглуулсан байдал.



- Дадлага сургуулилтын үеэр SY-200B, LK-120 загварын нийт 3 сирений ажиллагааг туршин үнэлэхэд Баяжуулах 1 болон 2 дугаар үйлдвэрийн үйлдвэрлэлийн дуу чимээ ихтэй орчинд аваарын зарлан мэдээллийн дуут дохионы сонсогдох түвшин хангалтгүй байгаа нь тогтоогдсон. Энэхүү нөхцөл нь аваарын дохиог ажилтнуудад бүрэн, шуурхай хүргэх боломжийг хязгаарлаж, гамшиг, ослын үед аюулгүй нүүлгэн шилжүүлэх болон шуурхай хариу арга хэмжээ



авах ажиллагаанд сөргөөр нөлөөлөх эрсдэлтэй байна. Иймд үйлдвэрийн бүх бүсийг бүрэн хамрах хүчин чадалтай нэгдсэн дуут болон гэрлэн зарлан мэдээллийн системийг үе шаттайгаар нэвтрүүлэх шаардлагатай.

Дүгнэлт: Дадлага сургуулилтын үр дүнгээс үзэхэд, Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн үйлдвэрлэлийн бүсийн зарим хэсэгт аваарын зарлан мэдээллийн дуут дохионы сонсогдох түвшин хангалтгүй байгаа нь гамшиг, ослын үед ажилтнуудад мэдээллийг шуурхай, бүрэн хүргэх, аюулгүй нүүлгэн шилжүүлэх ажиллагааг зохион байгуулахад эрсдэл үүсгэж болзошгүй байна. Иймд гамшиг, аваар ослын үед мэдээллийг нэгэн зэрэг, шуурхай хүргэх боломжтой нэгдсэн удирдлагатай зарлан мэдээллийн системийг үе шаттайгаар нэвтрүүлэх шаардлагатай байна. Энэхүү системийг нэвтрүүлснээр гамшиг, ослын үед ажилтнуудад зарлан мэдээллийг цаг алдалгүй хүргэх, аюулгүй нүүлгэн шилжүүлэх ажиллагааг шуурхай зохион байгуулах, удирдлагаас нэг цэгээс нэгдсэн байдлаар удирдах боломж бүрдэж, хүний амь нас, эрүүл мэнд, үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагаанд учирч болзошгүй эрсдэл, хохирлыг бууруулах нөхцөл бүрдэнэ. Нэгдсэн удирдлагатай зарлан мэдээллийн систем нь Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн төв оффис, амралтын байр, уулын кемп, цахилгаан хангамжийн диспетчерийн байр, уурын зуух, Баяжуулах 1, 2 дугаар үйлдвэр, үйлдвэрийн ажилтнуудын оффис зэрэг бүх объект, үйлдвэрлэлийн бүсийг бүрэн хамарсан, дуут болон гэрлэн дохиог нэг цэгээс удирдах боломжтой цогц шийдэл юм.

Үүний зэрэгцээ үйлдвэрлэлийн дуу чимээ ихтэй орчинд аваарын дохионы хүртээмжийг нэмэгдүүлэх зорилгоор Баяжуулах 1, 2 дугаар үйлдвэрийн барилга, байгууламжийн дотор өндөр хүчин чадалтай чанга яригч болон гэрлэн дохиоллын системийг суурилуулах шаардлагатай бөгөөд энэ нь гамшиг, ослын үед ажилтнуудыг шуурхай мэдээллээр хангах, аюулгүй нүүлгэн шилжүүлэх ажиллагааны үр нөлөөг нэмэгдүүлэх үндсэн нөхцөл болно.

ГАМШГААС ХАМГААЛАХ ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА:

1. Цаг агаарын аюулт үзэгдлийн мэдээлэл: 2026 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрөөс 20-ны өдөрт шилжих шөнө 01:00 цагаас эхлэн 2026 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн 19:00 цаг хүртэл үргэлжилсэн цас, хүчтэй цасан шуурганы улмаас салхины хурд секундэд 16-18 метр хүрч, үзэгдэх орчин эрс хязгаарлагдан Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн технологийн авто замууд цасаар боогдох эрсдэл



үүссэн. Онцгой нөхцөл байдалд шуурхай арга хэмжээ авч, Ковш-780 техникээр технологийн авто замуудыг тасралтгүй цэвэрлэн нээж, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны хэвийн

үргэлжлэх нөхцөлийг хангаж ажилласан. Хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний үр дүнд тээврийн хөдөлгөөний аюулгүй байдлыг хангаж, үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагааг алдагдуулахгүйгээр тайлант хугацааг осол, зөрчилгүй өнгөрүүлсэн.

2. Цаг агаарын гамшигт үзэгдлийн мэдээлэл: 2026 оны 04 дүгээр сарын 11-ний өдрийн 15:28 цагаас Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн бүсэд байгалийн онц үзэгдэл болох хүчтэй элсэн хуй, шороон шуурга, угалзан хуй үүсэж, 16:00 цагийн орчимд салхины эрч суларсан (32 минут үргэлжилсэн). Байгалийн онц үзэгдлийн үеэр үйлдвэрлэлийн бүсийн нийт барилга, байгууламж, баяжуулах үйлдвэрүүд, цахилгаан хангамжийн дэд станцууд, уурын зуух, химийн бодисын агуулах, баяжмал болон тоног төхөөрөмжийн агуулах, тэсрэх материалын агуулах, шалган нэвтрүүлэх постууд, усан сан, ашиглалтын худгууд болон бусад инженерийн байгууламжид шуурхай үзлэг хийж, нөхцөл байдлыг үнэлсэн. Үзлэгийн дүнд барилга, байгууламжийн эвдрэл, өмч хөрөнгийн хохирол, хүний амь нас, эрүүл мэндэд учирсан хохирол, үйлдвэрлэлийн осол бүртгэгдээгүй бөгөөд үйлдвэрлэлийн хэвийн үйл ажиллагааг бүрэн ханган ажилласан. Цаг агаарын аюулт үзэгдлийн талаарх сэрэмжлүүлгийг үндсэн, гэрээт



болон туслан гүйцэтгэгч байгууллагуудын удирдлага, ХЭМАБ-ын ажилтнууд, ерөнхий инженер, ахлах технологийн инженер, цахилгааны инженер, диспетчер, ээлжийн удирдах ажилтнуудад Viber групп, утас болон биечлэн шуурхай хүргүүлж, урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг нэн даруй хэрэгжүүллээ. Онцгой нөхцөл үүссэн хугацаанд уурхайн бүсээс гарах болон уурхайн бүс рүү нэвтрэх хөдөлгөөнийг түр хугацаагаар хязгаарлаж, уурхайн хэмжээнд өндөржүүлсэн бэлэн байдлын дэглэм мөрдөн ажилласан. ХЭМАБ-ын ажилтнууд, Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, гал гамшгаас хамгаалах инженерүүд, маркшейдерууд хамтран нөхцөл байдлын хяналтыг тасралтгүй хэрэгжүүлж, эрсдэлийг тухай бүр үнэлэн шаардлагатай хариу арга хэмжээг авч ажилласан бөгөөд үр дүнд байгалийн онц үзэгдлийн үед ажилтнуудын аюулгүй байдлыг бүрэн хангаж, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг тасалдуулахгүйгээр уурхайн хэмжээнд осол, аваар, өмч хөрөнгийн хохиролгүй ажиллалаа.

3. Цаг агаарын гамшигт үзэгдлийн үеийн урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээ: 2026 оны 04 дүгээр сарын 18-ны өдрөөс 19-ний өдөрт шилжих шөнө Дундговь аймгийн нийт нутгаар, мөн төв болон зүүн хэсгээр салхины хурд секундэд 28-30 метр, зарим үед 34 метр хүрч, хүчтэй шороон шуурга шуурч, үзэгдэх орчин эрс хязгаарлагдах тухай Онцгой байдлын байгууллагаас ирүүлсэн цаг агаарын гамшигт үзэгдлийн онцгой сэрэмжлүүлгийг шуурхай хүлээн авч, уурхайн бүсэд үйл ажиллагаа явуулж буй үндсэн, гэрээт болон туслан гүйцэтгэгч байгууллагуудад албан мэдэгдэл, сэрэмжлүүлгийг цахим шуудан болон мэдээллийн сувгаар нэн



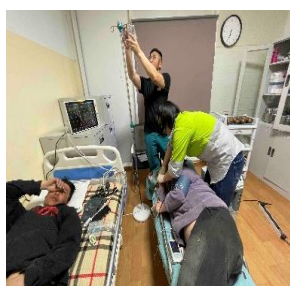
даруй хүргүүлж ажилласан. Болзошгүй эрсдэлийг бууруулах зорилгоор тухайн өдрийн 16:20 цагт уурхайн удирдлагын шуурхай хурал, 17:30 цагт Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, байгаль

орчны зөвлөлийн ээлжит бус хурлыг тус тус зохион байгуулж, цаг агаарын аюулт үзэгдлийн үед мөрдөх зохион байгуулалтын арга хэмжээ, үүрэг, хариуцлагыг тодорхойлон холбогдох нэгж, гэрээт байгууллагуудад үүрэг чиглэл өгсөн.

Хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний хүрээнд үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаанд тавих хяналтыг эрчимжүүлж, өндөр эрсдэлтэй ажлуудыг хязгаарлах, ажилтнуудын аюулгүй байдлыг хангах, техник, тоног төхөөрөмж, барилга байгууламжийн бэлэн байдлыг шалгах, шуурхай мэдээллийн солилцоог тасралтгүй зохион байгуулах зэрэг урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг авч ажилласан бөгөөд хүчтэй шороон шуурга, бороо, цас, хүчтэй салхи зэрэг цаг агаарын аюулт үзэгдлийн үед хүний амь нас, эрүүл мэнд, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаа болон өмч хөрөнгөд хохирол учруулахгүйгээр эрсдэлийг амжилттай удирдан ажилласан.

4. Эрүүл мэнд, яаралтай түргэн тусламж, онцгой байдлын ажлын хүрээнд: Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн баруун хойд хэсгээс ойролцоогоор 700 метрийн зайд Гурвансайхан сумын 4 иргэн орон нутгийн замын хөдөлгөөнд оролцох үедээ зам тээврийн осолд орсон тухай мэдээллийг авсан. Мэдээллийн дагуу уурхайн Ахлах инженер, Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, байгаль орчны албаны Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, гал гамшгаас хамгаалах инженер, уурхайн эмч, байгаль орчны мэргэжилтэн болон "Аглаг хангайн уулс" ХХК-ийн их эмчээс бүрдсэн

бүрэлдэхүүнийг ослын газарт шуурхай ажиллуулж, осолд өртсөн иргэдэд анхан шатны яаралтай тусламж, эмнэлгийн тусламж үйлчилгээг



үзүүлсэн. Анхан шатны үзлэгээр хоёр иргэний биеийн байдал хүнд байгааг тогтоож, нэг иргэнийг уурхайн эмнэлэгт хүргэн яаралтай тусламж үзүүлж, дараагийн шатлалын эмнэлгийн тусламжид шилжүүлэх бэлтгэлийг хангаж ажилласан. Улмаар осолд өртсөн хоёр иргэнийг Гурвансайхан сумын Эрүүл мэндийн төвийн эмч, сувилагч нарт, үлдсэн иргэдийг Гурвансайхан сумын Цагдаагийн хэсэг болон Дундговь аймгийн Замын цагдаагийн албаны албан хаагчдад зохих журмын дагуу хүлээлгэн өгч, холбогдох байгууллагуудын хамтын ажиллагааг шуурхай зохион байгууллаа.

хамгааллын бэлэн байдлыг ханган, үйлдвэрлэлийн тасралтгүй, аюулгүй ажиллагааг алдагдуулахгүйгээр ажилласан.

Салхит уурхайн болон баяжуулах үйлдвэрийн бүсэд шүлхий өвчнөөс урьдчилан сэргийлэх, халдвар хамгааллын дэглэм мөрдөж, шалган нэвтрүүлэх 3 дунгаар постоор нэвтрэх болон гарах автомашинуудыг тусгайлан зассан эсгий/цулхай дэвсгэр дээр түр зогсоож байрлуулан, дугуйнуудад халдваргүйжүүлэлтээс урьдчилан сэргийлэн ариутгалын бодисоор ариутгах ажлуудыг зохион байгуулсан.

Үйлдвэрлэлийн тасралтгүй үйл ажиллагааг хангах зайлшгүй шаардлагаар уурхайн бүсэд нэвтрэх тохиолдолд зөвхөн эрх бүхий удирдлагын зөвшөөрлийн үндсэн дээр нэвтрүүлж, халдвар хамгааллын дэглэмийг чанд мөрдүүлэн ажиллав. Үндсэн болон гэрээт байгууллагын ажилтнуудыг ээлжийн зохион байгуулалтаар уурхайн бүсэд нэвтрүүлж, шалган нэвтрүүлэх постын хяналт, тээврийн хэрэгслийн



ариутгал, халдваргүйжүүлэлт, гутлын улны ариутгал, хувийн ариун цэврийн шаардлага болон уурхайн дотоод халдвар хамгааллын дэглэмийн хэрэгжилтэд тогтмол хяналт тавин ажиллалаа.

Дундговь аймгийн Гурвансайхан сумын Засаг даргын 2026 оны 06 дугаар сарын 15-ны өдрийн албан мэдэгдлээр шүлхий өвчний голомтын болон сэжигтэй бүсэд вакцинжуулалт, ариутгал, халдваргүйжүүлэлтийн ажлыг бүрэн хэрэгжүүлж, хяналтын постын үйл ажиллагааг зохион байгуулсны үр дүнд өвчлөлийн шинэ тохиолдол бүртгэгдээгүй болохыг мэдэгдсэн. Үүнтэй холбогдуулан Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн хэмжээнд мөрдөж байсан өндөржүүлсэн бэлэн байдлын дэглэмийг цуцалж, үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааг хэвийн горимд шилжүүлсэн.

Хэрэгжүүлсэн халдвар хамгааллын арга хэмжээний үр дүнд уурхайн бүсэд малын гоц халдварт шүлхий өвчин нэвтрээгүй бөгөөд хорио цээрийн дэглэмийн хэрэгжилтийг бүрэн хангаж, ажилтнуудын эрүүл мэндийг хамгаалан үйлдвэрлэлийн тасралтгүй, аюулгүй ажиллагааг хэвийн үргэлжлүүлсэн болно.

2.5 ХЭМАБ-н дадал, хэвшил

Ажилтнуудын хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй ажиллагааны мэдлэг, ур чадвар, аюулгүй ажиллагааны зөв хандлага, дадлыг төлөвшүүлэх зорилгоор Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын тухай хууль, компанийн дотоод журам, зааврын шаардлагад нийцүүлэн урьдчилсан, өдөр тутмын, давтан, ээлжит бус болон тусгай зориулалтын зааварчилгаа, сургалтыг төлөвлөгөөний дагуу зохион байгуулж, ажилтнуудыг бүрэн хамруулан мэдлэгийн үнэлгээ авч баталгаажуулан ажилласан. 2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдрийг хүртэлх хугацаанд дараах сургалт, зааварчилгааг зохион байгууллаа.

Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын сургалт, ажилтны мэдлэг, ур чадварыг дээшлүүлэх чиглэлээр хууль тогтоомж, холбогдох дүрэм, журам,

стандартын шаардлагад нийцүүлэн дараах үйл ажиллагааг төлөвлөгөөний дагуу зохион байгуулж ажилласан. Үүнд:

- ✓ Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын сургалт, зааварчилгааг холбогдох хууль тогтоомж, байгууллагын дүрэм, журам, стандартын шаардлагад нийцүүлэн төлөвлөж, зохион байгуулсан.
- ✓ Сургалтын баримт бичиг, бүртгэл, оролцогчдын мэдээлэл, шалгалтын дүн, нотлох баримтыг сургалтын журмын дагуу бүрдүүлж, цахим болон цаасан хэлбэрээр бүртгэлийн санд хадгалан, архивын бүрдүүлэлтийг хангасан.
- ✓ Сургалтын хэрэгжилтийн долоо хоног, сар, улирал, хагас жил, жилийн тайлан, мэдээг тогтмол боловсруулж, байгууллагын удирдлага болон холбогдох газар, нэгжүүдийг шаардлагатай мэдээллээр ханган ажилласан.

ХЭМАБ-ын сургалтыг ажилтны эрхэлж буй ажлын онцлог, ажлын байрны тодорхойлолт, эрсдэлийн үнэлгээ, хөдөлмөрийн нөхцөл болон хууль тогтоомжийн шаардлагад үндэслэн хугацаат сургалтын хөтөлбөр, төлөвлөгөөний дагуу зохион байгуулж, сургалтын чанар, үр нөлөө, хамрагдалтыг тогтмол үнэлэн сайжрууллаа.

ХЭМАБ-ын менежментийн тогтолцооны шаардлагын хүрээнд сургалтын гарын авлага, танилцуулга, тест, видео болон бусад сургалтын материалыг шинэчлэн боловсруулж, цахим болон бичвэр хэлбэрээр баримтжуулан бүртгэлийн санг тогтмол шинэчилж, сургалтын үйл ажиллагааны баримтжуулалтыг боловсронгуй болгосон. Хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний үр дүнд сургалтын төлөвлөлт, зохион байгуулалт, бүртгэл, тайлагналын тогтолцоо сайжирч, ажилтнуудын ХЭМАБ-ын мэдлэг, ур чадвар, аюулгүй ажиллагааны соёлыг төлөвшүүлэх, сургалтын чанар, хүртээмжийг нэмэгдүүлэхэд бодит ахиц гарсан болно.

Гал гамшгаас хамгаалах дадлага сургуулилалт

Гамшгаас хамгаалах тухай хуулийн 8 дугаар зүйлийн 8.1, 13 дугаар зүйлийн 13.1, 13.2.2, 13.2.5 дахь заалтуудын хэрэгжилтийг хангах хүрээнд Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн Гамшгаас хамгаалах төлөвлөгөө-г боловсруулан мөрдөж, Дундговь аймгийн Онцгой байдлын газартай хамтран гамшгаас хамгаалах дадлага сургуулилтыг зохион байгуулж ажилласан.

Дадлага сургуулилтын хүрээнд гамшгийн үед мөрдөх удирдлага, зохион байгуулалт, ажилтнуудын аюулгүй нүүлгэн шилжүүлэлт, гамшгийн үеийн харилцан ажиллагаа, анхны тусламж үзүүлэх, гал түймрийн үед хэрэгжүүлэх хариу арга хэмжээний дадлагыг бодит нөхцөлд зохион байгуулж, ажилтнуудыг гамшгаас хамгаалах төлөвлөгөөний дагуу ажиллах мэдлэг, ур чадварт сурган дадлагажуулсан.

Галын аюулгүй байдлын сургалтын хүрээнд галын аюулын ангилал, гал унтраах анхан шатны арга хэмжээ, гал унтраах анхан шатны багаж хэрэгслийн зөв хэрэглээ, Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн гал унтраах тусгай зориулалтын автомашины ажиллагаа, ашиглалтын горимын талаар онол, практик хосолсон сургалт, дадлага зохион байгуулж, ажилтнуудын гамшиг, гал түймрийн үед ажиллах мэдлэг, ур чадвар, шуурхай хариу арга хэмжээ авах чадавхыг нэмэгдүүлсэн бөгөөд үр дүнд ажилтнуудын гамшгийн үеийн бэлэн байдал, харилцан ажиллагаа, галын аюулгүй байдлын мэдлэг, практик ур чадвар дээшилж, байгууллагын гамшгаас хамгаалах төлөвлөгөөний хэрэгжилт, онцгой нөхцөлд ажиллах чадавхыг бэхжүүлсэн.



Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн Гамшгаас хамгаалах төлөвлөгөөг хууль тогтоомжийн шаардлагад нийцүүлэн шинэчлэн боловсруулж, Дундговь аймгийн Онцгой байдлын газраар хянуулан батлуулснаар гамшгаас хамгаалах бэлэн байдал, хариу арга хэмжээний зохион байгуулалтын үндсэн баримт бичгийг шинэчлэн мөрдүүлэх нөхцөлийг бүрдүүлж ажилласан.

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн Аюулын үед хэрэгжүүлэх төлөвлөгөөг Онцгой байдлын ерөнхий газрын харьяа Уул уурхайн аврах 09 дүгээр ангиар хянуулан батлуулж, уул уурхайн үйлдвэрлэлийн онцлогт тохирсон осол, аваар, аюулт үзэгдлийн үед хэрэгжүүлэх шуурхай ажиллагааны төлөвлөлт, харилцан ажиллагааны бэлэн байдлыг хангах баримт бичгийг албан ёсоор баталгаажуулсан болно.

ГУРАВ. ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГЫН ХЭРЭГЖИЛТ БА БАЙГУУЛЛАГЫН СОЁЛЫН ҮНЭЛГЭЭ

3.1 Эрсдэлийн удирдлагын чиг үүргийг хэрэгжүүлсэн байдал

“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн дэргэдэх Дотоод аудитын газраас өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилтийг хангах хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний гүйцэтгэл, нийцлийг дүгнэж тайлагнасан. Бүрэн бус буюу 50-60%-ийн хэрэгжилттэй байгаа 1-3 асуудалд дахин арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулсан ба хяналтыг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

Шилэн дансны тухай болон Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хуулиудын хэрэгжилтийг хангуулан нээлттэй мэдээллүүдийг холбогдох цахим системд тухай бүр байршуулж ажилласан.

Эрсдэлийн удирдлагын төлөвшлийн түвшний өөрийн үнэлгээг хийж үзэхэд, 2.35 буюу “үүсэж буй” хоёрдугаар түвшинд байна. Түүнчлэн дотоод хяналт шалгалтаар ирүүлсэн зөвлөмжөөр мөн адил хяналтын тогтолцоо муу, эрсдэлийн

удирдлагын соёл манлайлал хангалтгүй байна гэж тодорхойлогдсон. Иймд “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Эрсдэлийн удирдлага, хяналтын газрын дарга Л.Наранчимэг болон Ахлах мэргэжилтэн нарын хамт 2026 оны 05 дугаар сарын 21-ний өдөр “Удирдах түвшний ажилтнуудад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх суурь ойлголтыг өгч, компанийн 2026 оны эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөгөөг хэлэлцэх, сайжруулах” сэдвээр удирдлага болон менежерүүдийн түвшинд сургалт зохион байгуулсан. Мөн “Дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог бэхжүүлэх” сургалтыг нэгдлийн бүрэлдэхүүн компани, харьяа үйлдвэрийн газрын дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын чиг үүргийг хэрэгжүүлдэг газар, нэгжийн ажилтнуудад 2026 оны 06 дугаар сарын 26-ны өдөр зохион байгуулсан.

Компанийн Гүйцэтгэх захирлын А/137-1 дугаартай тушаалаар газар хэлтэс тус бүрээс эрсдэл хариуцагчдын төлөөлөл оролцуулан ажлын хэсэг байгуулсан бөгөөд ажлын хэсгийн гишүүд Эрсдэл, дотоод хяналтын албатай хамтран эрсдэлийн бүртгэл, үнэлгээ, тодорхойлолт, хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг тайлагнах, сайжруулах, удирдлагын соёл, манлайллыг бий болгох зорилготойгоор ажиллаж байна.

Толгой компанийн Эрсдэлийн удирдлага, хяналтын газраас үйл ажиллагааны төлөвлөлт, хэрэгжилт, компанийн дотоод дүрэм журам, холбогдох хууль тогтоомжийн нийцэл, төсөв санхүү болон худалдан авах ажиллагааны төлөвлөлт гүйцэтгэлд дотоод хяналтыг хэрэгжүүлж, үйл ажиллагаанд учирч болох эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх зорилготой хяналт шалгалтыг 2025 оны 12 дугаар сарын 25-ны өдрөөс хэрэгжүүлж эхэлсэн. Хяналт шалгалтын төлөвлөгөөг хүлээн аван хамтран ажиллаж, 2026 оны 06 дугаар сарын сүүлчээр дүгнэлт зөвлөмжийг хүлээн авсан.

Энэхүү шалгалт нь Нэгдлийн эрсдэлийн удирдлагын бодлогын бичиг баримтад тусган боловсруулсан жишиг аргачлалыг ашиглан хийгдсэн бөгөөд илэрсэн зөрчил, дутагдалд үндэслэн эрсдэлүүдийг тодорхойлсон бөгөөд цаашид эрсдэлд суурилсан дотоод хяналтын тогтолцоог сайжруулан эрсдэл, дотоод хяналтын албыг бэхжүүлэх зайлшгүй шаардлага байгааг онцолсон.

Нэгдлийн дотоод хяналт шалгалтын үр дүн гарч, эрсдэл хариуцагч нар нь эрсдэлүүдээ тодорхойлох, бүртгэх, дунд шатны болон удирдлагын түвшинд соёл, манлайллыг бий болгох чиглэлээр сургалт, зөвлөмжүүдийг өгсөн. Түүнчлэн хяналт шалгалтаар газар нэгжүүд болон бизнесийн үйл ажиллагаа, дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөөнд үүссэн эрсдэл, үүсэж болзошгүй эрсдэлүүдийг тодорхойлон ирүүлсэн бөгөөд Эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөгөөг дахин шинэчлэн боловсруулсан болно.

Цаашид дотоод хяналт шалгалтын зөвлөмжийн хэрэгжилтийг хангах арга хэмжээний төлөвлөгөөг холбогдох газар, хэлтсүүдээс авч, нэгтгэн боловсруулж батлуулан, хэрэгжилтэд нийцлийн үнэлгээ хийж, үр дүнг нь холбогдох удирдлага болон толгой компанид тайлагнан ажиллах болно.

Компанийн эрсдэл хариуцагчид болон дотоод хяналтын хүрээнд илэрсэн зөрчил, ирүүлсэн зөвлөмжүүдийн хүрээнд тодорхойлогдсон эрсдэлүүдийг нэгтгэн

хариу арга хэмжээг төлөвлөн, эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөгөөг шинэчлэн боловсруулснаар нийт 116 эрсдэлийг удирдаж ажиллахаар төлөвлөж байна.

ЭРСДЭЛИЙН БҮРТГЭЛ

Толгой компаниас бүртгэсэн эрсдэл			Компанийн бүртгэсэн эрсдэл								
№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
КОМПАНИЙН УДИРДЛАГЫН БАГ											
1	2026	Тогтвортой мөнгөн урсгал, санхүүгийн эх үүсвэрийг бүрдүүлж, өр төлбөрийг хугацаанд нь барагдуулах чадавхыг бэхжүүлнэ	Шинэ ордын ашиглалтыг эрчимжүүлэх, орлогын эх үүсвэрийг төрөлжүүлнэ	Борлуулалтын орлогыг нэмэгдүүлэх, зардлыг оновчтой болгох арга хэмжээ хэрэгжүүлэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бондын үлдэгдэл өр төлбөрийг хугацаанд нь төлж барагдуулах чадвар алдагдах, өр төлбөрийн эрсдэл нэмэгдэх	“Эрдэнэс-1” бондын хугацаа 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдөр дуусгавар болсон боловч үлдэгдэл төлбөрийг барагдуулах санхүүгийн эх үүсвэр тодорхойгүй, Салхитын мөнгө-алтны үндсэн ордын ашиглалт дууссан, үүсмэл ордын нөөц шавхагдах шатандаа хүрсэн нөхцөл байдал үүсээд байна	Бондын үндсэн төлбөр болон хүү хугацаандаа төлөгдөхгүй болох	Компанийн санхүүгийн тогтвортой байдал алдагдах	Удирдлагын баг
2	2026	Санхүүгийн тайлагналын үнэн зөв, бүрэн байдлыг хангаж, өр төлбөрийн бүртгэл, тайлагналыг холбогдох стандарт, хууль тогтоомжид нийцүүлэн хэрэгжүүлнэ	Бонд болон бусад санхүүгийн өр төлбөрийн хүүгийн тооцоолол, бүртгэлийг холбогдох стандартын дагуу бүрэн хэрэгжүүлнэ	Бондын үлдэгдэл өр төлбөрт ногдох хуримтлагдсан хүүг холбогдох гэрээ, нөхцөлийн дагуу тооцож нягтлан бодох бүртгэлд тусгах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хүүгийн хувь хэмжээний эрсдэл	Хүүгийн зардал болон өр төлбөр дутуу илэрхийлэгдэх	“Эрдэнэс-1” бондын хугацаа 2024 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдөр дуусгавар болсноос хойш бондын үлдэгдэл өр төлбөрт ногдох хүүгийн зардлыг тооцож, нягтлан бодох бүртгэлд тусгаагүй байна	Санхүүгийн тайлан бодит бус, дутуу илэрхийлэгдэх	Санхүүгийн тайлангийн үнэн зөв байдал алдагдаж, өр төлбөрийн бодит хэмжээг буруу үнэлэх, удирдлагын шийдвэр гаргалтад сөргөөр нөлөөлөх	Удирдлагын баг
ЭРСДЭЛ, ДОТООД ХЯНАЛТЫН АЛБА											
1	2026	Компанийн үйл ажиллагааны үр ашиг, төлөвлөлт, хяналтын тогтолцоог сайжруулна	Үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг бодитой төлөвлөж, үр дүнтэй хяналт, үнэлгээ хийнэ	Газар, нэгжийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөө боловсруулах, хэрэгжилтийг үнэлэх, тайлагналын чанар, бодит байдлыг хангах	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Газар, нэгж болон компанийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний биелэлт бодит бус илэрхийлэгдэх	Ажилтны өдөр тутмын ажлыг компанийн үйл ажиллагаанд арга хэмжээгээр төлөвлөж, биелэлтийг тайлагнасан	Удирдлагын шийдвэр гаргалтад буруу мэдээлэл ашиглагдах, үйл ажиллагааны үр дүн бодитоор үнэлэгдэхгүй байх, нөөцийн төлөвлөлт оновчгүй болох, төлөвлөгөөний хэрэгжилтийн хяналт сулрах, байгууллагын зорилтын хэрэгжилтэд сөргөөр нөлөөлөх		Эрсдэл дотоод хяналтын алба
2	2026	Байгууллагын засаглал, удирдлагын тогтолцоог	Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог төлөвшүүлэх,	Эрсдэлийн удирдлагын бодлогын хэрэгжилтийг	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Эрсдэлийг байгууллагын хэмжээнд системтэйгээр	Эрсдэлийн удирдлагын төлөвлөлт, хэрэгжилтээс	• Байгууллагын үйл ажиллагаанд учирч болзошгүй эрсдэлийг урьдчилан илрүүлэх, үнэлэх,		Эрсдэл дотоод хяналтын алба

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
		сайжруулах, үйл ажиллагааны үр ашиг, тогтвортой байдлыг хангана	эрсдэлийг байгууллагын бүх түвшинд үр дүнтэй удирдана	хангах, нэгж бүрийн эрсдэлийн тодорхойлолт, үнэлгээ, хяналтыг тогтмолжуулах			тодорхойлж, үнэлж, удирдах үйл ажиллагаа төлөвшөөгүйгээс эрсдэлийг цаг тухайд нь илрүүлэх, бууруулах боломж алдагдах	харахад компанид “Эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичиг”-ийн хэрэгжилт хангалтгүй, эрсдэл хариуцагч ажилтан бүр чиг үүргийн хүрээнд эрсдэлийг тодорхойлж үнэлдэггүй, зөвхөн эрсдэлийн удирдлагын чиг үүрэг хариуцсан ажилтан хэрэгжүүлэн ажиллаж байна	хариу арга хэмжээ авах боломж хязгаарлагдах Шийдвэр гаргалтын чанар буурах		
3	2026	Байгууллагын засаглал, дотоод хяналтын тогтолцоог бэхжүүлэх, үйл ажиллагааны ил тод, хариуцлагатай байдлыг хангана	Компанийн бүтэц зохион байгуулалт, дотоод хяналтын тогтолцоог хууль, дүрэм, стандартын шаардлагад нийцүүлэн сайжруулна	Компанийн бүтэц зохион байгуулалтыг хууль, дүрэм, засаглалын зарчимд нийцүүлэх, хяналтын ажилтны хараат бус байдлыг хангах зохицуулалтыг бий болгох	Бусад эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Хяналтын ажилтны хараат бус байдал алдагдах	Компанийн бүтэц зохион байгуулалт хууль дүрмийн дагуу биш	Дүгнэлт бодит бус гарах, ашиг сонирхлын зөрчил үүсэх		Эрсдэл дотоод хяналтын алба
ЗАХИРГАА УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ЗАХИРГААНЫ ХЭЛТЭС											
1	2026	Компанийн бизнесийн стратеги, үйл ажиллагаатай уялдсан хүний нөөцийн бодлого, тогтолцоог тасралтгүй хөгжүүлж, байгууллагын тогтвортой өсөлт, бүтээмж, өрсөлдөх чадварыг дэмжих мэргэшсэн хүний нөөцөөр компанийг тасралтгүй, тогтвортой хангана	Нэгдлийн хэмжээнд баримталж буй хүний нөөцийн бодлогыг компанийн үйл ажиллагаанд уялдуулан компанийн хүний нөөцийн бодлого, системийг боловсронгуй болгох, тогтмол сайжруулалт хийх, компанийн өдөр тутмын үйл ажиллагааг тогтвортой бөгөөд тасралтгүй явуулахад шаардагдах хүний нөөцийн	Хүний нөөцийн зөв менежментийг хэрэгжүүлэн, компанийн хэрэгжүүлж буй төслүүдийн хүрээнд ажиллах хүчний төлөвлөлт, хүний нөөцийг бүрдүүлэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хүний нөөцийн эрсдэл	Компанийн хэрэгжүүлж буй төсөл, үйл ажиллагаанд шаардлагатай хүний нөөцийг хугацаанд нь бүрдүүлж, чадварлаг ажилтныг оновчтой сонгон шалгаруулан, тогтвортой ажиллуулах нөхцөлийг бүрдүүлж чадахгүй байх	Мэргэшсэн ажиллах хүчний хомсдол, өрсөлдөх чадвар сул, хүний нөөцийн төлөвлөлт болон тогтоон барих бодлого хангалтгүй байх	Цалингийн хөлсний болон бүрдүүлэлтийн зардал өсөх	Үйл ажиллагаа саатах, бүтээмж буурах, боловсон хүчний хомсдол үүсэх	Захиргааны хэлтэс
2	2026			"Эрдэнэс Монгол" нэгдлийн хэмжээнд мөрдөх Хүний нөөцийн бодлогын баримт бичиг болон	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хүний нөөцийн эрсдэл	Нэгдлийн хүний нөөцийн бодлого, журам, чиглэлийг бүрэн болон хугацаанд нь	Бодлого, чиглэлийн өөрчлөлт их байх, мэдээлэл солилцоо хангалтгүй байх, хүний нөөц болон	Үр дүнгийн урамшуулал олгох шалгуур үзүүлэлтэд хүрэхгүй байх	Бодлогын нийцэл алдагдах, толгой компанийн	Захиргааны хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
			бүрдүүлэлтийг зөв оновчтой хийж, мэргэшсэн хүний нөөцөөр тасралтгүй хангана	бодлого, чиглэлийг хэрэгжүүлэх ажлыг зохион байгуулах			хэрэгжүүлж чадахгүй байх	цаг хугацааны нөөц хүрэлцэхгүй байх		үнэлгээ буурах, удирдлагын шийдвэрийн хэрэгжилт саатах, байгууллагын үйл ажиллагаанд сөргөөр нөлөөлөх	
3	2026	Байгууллагын зөв, эерэг соёлыг төлөвшүүлж, ажилтнуудын сэтгэл ханамж, оролцоо, идэвх санаачилгыг нэмэгдүүлэхийн зэрэгцээ эрүүл мэнд, нийгмийн хамгаалал, ажиллах болон амьдрах орчны нөхцөлийг сайжруулах замаар хүний нөөцийн тогтвортой хөгжил, бүтээмжийг дэмжинэ	Байгууллагын зөв, эерэг соёлыг төлөвшүүлэх, ажилтнуудын сэтгэл ханамжийг дээшлүүлэх, идэвхжүүлэх, ажиллагсдын эрүүл мэндийг дэмжих, ажиллах, амьдрах орчныг сайжруулан нийгмийн хамгааллын хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлнэ	Ажилтнуудын нийгмийн баталгааг хангах хөтөлбөрийн зорилтуудын хэрэгжилтийг хангаж ажиллах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хүний нөөцийн эрсдэл	Ажилтнуудын нийгмийн баталгааг хангах хүрээнд хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл мэнд, даатгал, эрүүл ахуйн шаардлага хангасан хоол хүнсээр хангах, ажиллах хэвийн таатай орчныг бүрдүүлж чадахгүйгээс ажилтны эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, бүтээмж, тогтвор суурьшилд сөргөөр нөлөөлөх	Төсөв, төлөвлөлт болон хэрэгжилт тогтвортой бус байх, ажилтны хэрэгцээний судалгаа хангалтгүй байх	Хүний нөөцийн тогтоон барих зардал үр дүнгүй болох	Ажилтны сэтгэл ханамж буурах, ХН-ийн эргэц нэмэгдэх, тогтвортой байдал буурах	Захиргааны хэлтэс
4	2026	Компанийн албан бичиг хэрэг хөтлөлт, баримт бичгийн эргэлт, архивын удирдлагын тогтолцоог боловсронгуй болгож, баримтыг бүрдүүлэх, бүртгэх, хадгалах, хамгаалах, үйл ажиллагааны чанар, хүртээмж, хяналтыг сайжруулан байгууллагын үйл ажиллагааны үр ашиг, ил тод	Компанийн албан бичиг хэргийн эргэлт, архивын баримтыг бүрдүүлэх, бүртгэх, хадгалах, хамгаалах, хяналт тавих, ашиглах болон албан хэрэг хөтлөлтийн зохион байгуулалтыг тогтмол сайжруулна	Архивын нэгдсэн сан хөмрөгийг баяжуулах, уурхайн болон төв оффисын архивд байгаа баримт материалуудыг хадгалах хугацааны дагуу ангилах, стандартад нийцүүлэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Архив, албан хэргийн стандартын дагуу архивын нэгдсэн сан хөмрөгийн бүрдүүлэлт, хадгалалт, хамгаалалтыг хууль тогтоомж, стандартын дагуу хэрэгжүүлж чадахгүйгээс архивын баримт бичиг алдагдах, гэмтэх, дутуу бүрдэх, ашиглалт, хүртээмж буурах	Архив, албан бичгийн бүрдүүлэлт, ангилал, хадгалалт хамгаалалтын үйл ажиллагаанд тавих хяналт сул, стандартын хэрэгжилт хангалтгүй байх	Архивын баримт бичгийн бүрэн бүтэн байдал, хадгалалт, ашиглалт алдагдах	Архивын мэдээлэл устгах, баримт бичиг алдагдах, гэмтэх, ашиглах боломжгүй болох	Захиргааны хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
		байдлыг нэмэгдүүлнэ									
5	2026	Мэдээллийн технологийн дэвшилтэт шийдэл, автоматжуулалтыг нэвтрүүлж, мэдээллийн аюулгүй байдлын удирдлагын бэхжүүлэн байгууллагын үйл ажиллагааны үр ашиг, найдвартай байдлыг дээшлүүлнэ	Мэдээлэл технологийн автоматжуулалтын системийг хэрэгжүүлэх, компанийн дотоод мэдээ, мэдээллийн аюулгүй байдлыг хангах, түүнд хяналт тавих, тогтмол сайжруулалт хийж ажиллана	Компанийн хэмжээнд мэдээллийн технологи, мэдээллийн систем, тоног төхөөрөмжүүдийн тасралтгүй найдвартай ажиллагааг хангах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Системийн эрсдэл	Мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлого, журам, хамгаалалтын арга хэмжээг зохих түвшинд хэрэгжүүлж чадахгүйгээс байгууллагын мэдээлэл алдагдах, өөрчлөгдөх, зөвшөөрөлгүй этгээд нэвтрэх, кибер халдлагад өртөх, үйл ажиллагааны тасалдал үүсэх	Мэдээллийн аюулгүй байдлын хяналт, хамгаалалтын тогтолцоо хангалтгүй, хүний хүчин зүйлээс шалтгаалсан алдаа гарах	Кибер халдлагыг сэргээх нэмэлт зардал нэмэгдэх	Мэдээлэл алдагдах, системийн тасалдал үүсэх, нэр хүндэд сөргөөр нөлөөлөх	Захиргааны хэлтэс
6	2026	Аюулгүй, эрүүл, тав тухтай, стандарт шаардлагад нийцсэн ажлын орчныг бүрдүүлж, байгууллагын үйл ажиллагааны үр ашиг, ажилтнуудын бүтээмжийг нэмэгдүүлнэ	Ажлын байр болон орчны цэвэр цэмцгэр байдлыг хангаж, ажилтнуудын хэвийн ажиллах орчин, нөхцөлийг үйлчилгээний стандарт, шаардлагад нийцүүлнэ	Ажилтнуудын хэвийн ажиллах орчин, нөхцөлийг үйлчилгээний стандарт, шаардлагад нийцүүлэн, стандартад нийцсэн ажлын байрны тав тухтай нөхцөлийг бүрдүүлэх, хуулийн хүрээнд түрээсийн байр ашиглах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Хууль тогтоомж, шийдвэрийн хэрэгжилт хангагдахгүй байх, хууль, эрх зүйн болон санхүүгийн эрсдэл бий болох	Төрийн өмчийн бодлого, зохицуулалтын газрын 2024 оны 03 дугаар сарын 21-ний өдрийн 139 дүгээр тогтоолоор төрийн өмчит хуулийн этгээдийн бусдаас түрээслэх талбайн 1 м.кв-ын сарын түрээсийн төлбөрийн дээд хязгаарыг нийслэлийн 6 дүүргийн хэмжээнд 50.0 мянган төгрөгөөр тогтоосон байхад компанийн оффисын талбайн түрээсийн үнэ 1 м.кв тутамд дунджаар 80.0 мянган төгрөг байгаа нь тогтоосон дээд хязгаараас өндөр байна	Санхүүгийн үр ашиггүй зарцуулалт		Захиргааны хэлтэс
7	2026	Компанийн зорилт, үйл ажиллагаа, үр дүнгийн талаарх мэдээ, мэдээллийг	Компанийн үндсэн зорилт, үйл ажиллагааны талаар мэдээ мэдээллийг иргэд,	Мэдээллийн ил тод байдлыг хангах, хэвлэл мэдээллийн хэрэгслүүд болон компанийн цахим	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Нэр хүндийн эрсдэл	Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хууль болон холбогдох журмын	Мэдээлэл цуглуулах ажил удаашрах, харилцаа холбоо сул, зохион	Алдаа засах, дахин мэдээлэх, зөрчлийн торгууль	Хууль зөрчих, хариуцлага хүлээх, нэр хүндэд сөргөөр нөлөөлөх, олон	Захиргааны хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
		иргэд, олон нийтэд үнэн зөв, нээлттэй, шуурхай, хүртээмжтэй хүргэх замаар байгууллагын ил тод байдал, хариуцлага, олон нийтийн итгэлцлийг бэхжүүлнэ	олон нийтэд хүртээмжтэй, шуурхай, үнэн бодитой, нээлттэй түгээх, түүнд хяналт тавьж ажиллана	хуудсанд мэдээллийг хугацаанд нь үнэн зөв оруулах, мониторинг хийх			дагуу байгууллагын цахим хуудсанд мэдээллийг бүрэн, үнэн зөв, хугацаанд нь байршуулах, шинэчлэх үйл ажиллагаа хангалтгүй хэрэгжсэнээр хууль тогтоомжийн зөрчил, хариуцлага, нэр хүндийн эрсдэл үүсэх	байгуулалт муу, мэдээлэл ойлгомжгүй, тодорхой бус байх, туршлага дутмаг, техник систем доголдох		нийтийн итгэл буурах	
ЗАХИРГАА УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ХУУЛИЙН ХЭЛТЭС											
1	2026	Монгол Улсын хууль тогтоомж, холбогдох дүрэм, журам, гэрээний хэрэгжилтийг хангаж ажиллахад эрх зүйн санал, дүгнэлт боловсруулж, удирдлагад танилцуулна	Монгол Улсын хууль тогтоомж, холбогдох дүрэм журмыг хэрэгжилтийг хангах, компанийн үйл ажиллагааг холбогдох хууль тогтоомж, дүрэм журамд нийцүүлэх, тэдгээрийг тайлбарлан таниулах, хууль эрх зүйн үүднээс дүгнэлт, санал боловсруулна	Шинээр батлагдсан хууль тогтоомж, холбогдох дүрэм журмын талаар удирдах албан тушаалтныг мэдээллээр хангаж Компанийн үйл ажиллагаанд мөрдөж буй дүрэм, журмыг Монгол Улсад хүчин төгөлдөр үйлчилж буй хууль тогтоомжид нийцүүлэх, гарсан өөрчлөлтийг цаг тухай бүрд удирдлагад танилцуулах, хууль, эрх зүйн дүгнэлт гаргах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Шинэчлэгдсэн хууль журмын талаар мэдээлэл аваагүй байх	Хууль журамд гарсан өөрчлөлтийн талаарх мэдээлэл дутмаг, хууль эрх зүйн нэгдсэн цахим хуудсанд албан ёсоор байршаагүй байх	Хууль, эрх зүйн үр дагавар Шинэчлэгдсэн хууль дүрэмтэй танилцаагүйгээс компани хууль зөрчих, удирдлага болон ажилтнуудад буруу мэдээлэл хүргэх	Компанийн үйл ажиллагаа, удирдлагаас гарах шийдвэр хууль, журамд нийцэхгүй байх	Хуулийн хэлтэс
2	2026	Компанийн үйл ажиллагааны хүрээнд байгуулагдах гэрээний төсөл боловсруулах, гэрээний хэлцэл хийх, гэрээ байгуулах, гэрээг бүртгэх, хадгалах, гэрээний гүйцэтгэлийг хянах, дүгнэх, гэрээ дуусгавар болохтой	Гэрээ болон нэмэлт гэрээний төсөл боловсруулах, батлуулах, бүртгэх, гэрээний хэрэгжилтэд хяналт тавих, гэрээг бүртгэх, гэрээ дүгнэх ажилд хамтран ажиллах, хяналт тавьж ажиллана	Холбогдох хууль тогтоомжийн дагуу аливаа этгээдтэй байгуулах гэрээ болон нэмэлт төслийг техникийн тодорхойлолтод үндэслэн боловсруулах тэдгээрийн хэрэгжилтийн явцад хяналт тавьж гэрээ дүгнэх ажиллагаанд оролцох	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Гэрээний нөхцөл Захиалагч талын баталсан техникийн тодорхойлолт болон авч буй бараа, ажил үйлчилгээнд нийцэхгүй байх	Ирүүлсэн техникийн тодорхойлолт ойлгомжгүй тодорхой бус байх, санал ирүүлэх эрх бүхий этгээд санал дутуу өгөх эсхүл санал өгөхгүй байх	Хууль, эрх зүйн үр дагавар	Гэрээний хэрэгжилт удаашрах, авч буй ажил үйлчилгээний зорилгод нийцэхгүй байх	Хуулийн хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
		холбоотой харилцааг зохицуулна									
3	2026	Авлигын эрсдэлийг бууруулж, мөнгөн урсгалын тогтвортой байдлыг хангана	Авлагыг гэрээний хугацаанд бүрэн барагдуулах, хугацаа хэтэрсэн авлагын хэмжээг бууруулна	Гадна дотнын хуулийн фирм байгууллагууд хамтарч ажиллах, асуудлыг шийдвэрлэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Авлага найдваргүй болох эрсдэл үүссэн. Авлага барагдуулах асуудал удааширснаар шүүх, арбитрын журмаар шийдвэрлэх шаардлага үүсэж, нэмэлт зардал гарах	Компанийн 2025 оны санхүүгийн тайланд “Трафигура ПТЕ” компанитай 2020 оны 08 дугаар сарын 28-ны өдөр байгуулсан 303-20-650570 дугаартай Худалдах, худалдан авах гэрээний дагуу 2024 онд баяжмал борлуулснаас үүссэн 7.3 сая ам.доллар буюу 26,174.2 сая төгрөгийн авлагын үлдэгдлийг тайлагнасан.Авлага үүссэнээс хойш худалдан авагч талаас тооцоо нийлэхгүй, төлбөрийг хугацаанд нь барагдуулахгүй, компанийн албан хүсэлтүүдэд 2026 оны 03 дугаар сар хүртэл хариу өгөөгүй	Авлагыг бүрэн барагдуулах боломжгүй болж, санхүүгийн алдагдал хүлээх		Хуулийн хэлтэс
4	2026	Компанийн гүйцэтгэх удирдлагаас олгосон итгэмжлэлийн хүрээнд компанийн эрх ашигт холбогдох асуудлаар хууль хяналтын байгууллагад компанийг төлөөлөн оролцож, компанийн эрх ашгийг хамгаална	Шүүх, арбитра итгэмжлэлийн үндсэн дээр төлөөлөх, төрийн эрх бүхий байгууллага болон иргэн, аж ахуйн нэгжтэй харилцана	Компанийн эрх, хууль ёсны ашиг сонирхлыг иргэн, эрүү, захиргааны хэргийн шүүх, арбитра төлөөлөх, хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагааны талаар удирдлагад тухай бүр танилцуулах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Шүүх болон эрх бүхий байгууллагын шийдвэр компанийн эрх ашигт сөргөөр нөлөөлөх	Хуулийн мэргэжилтний авсан мэдээлэл хангалтгүй байх эрх бүхий байгууллагад гаргах баримт, тайлбар дутуу байх	Хууль, эрх зүйн үр дагавар	Компанийн хууль ёсны ашиг сонирхол зөрчигдөх	Хуулийн хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
САНХҮҮ УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – САНХҮҮ БҮРТГЭЛИЙН ХЭЛТЭС											
1	2026	Санхүүгийн мэдээллийн үнэн зөв, найдвартай байдлыг нэмэгдүүлж, удирдлагын шийдвэр гаргалтыг дэмжих, санхүүгийн засаглал, хяналтын тогтолцоог бэхжүүлнэ	Санхүүгийн тайлагнал, бүртгэлийн ажиллагааг сайжруулна үйл	Эд хөрөнгө, бараа материалын тооллого хийх	Санхүүгийн_эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Өмч, хөрөнгө дутагдах	Эд хөрөнгийн тооллого чанаргүй хийх	Өмч, хөрөнгө дутагдах	Эд хөрөнгийн бүртгэлийн үнэн зөв байдал алдагдаж, хөрөнгийн алдагдал, зөрчил илрэхгүй үлдэх	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс
2	2026	гаргалтыг дэмжих, санхүүгийн засаглал, хяналтын тогтолцоог бэхжүүлнэ		Аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилтийг зохион байгуулах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилт хангагдахгүй байх	Хариуцсан нэгжүүд хэрэгжилтийг хангах ажил зохион байгуулахгүй байх	Аудитын байгууллагаас хариуцлага тооцох	Зөрчил, эрсдэл буурахгүй, байгууллагын үйл ажиллагааны сайжруулалт хангагдахгүй байх	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс
3	2026	Татварын хууль тогтоомжийн хэрэгжилтийг хангаж, татварын тайлагналын сахилга, хариуцлагыг нэмэгдүүлнэ	Татвар тайланг хуулийн хугацаанд гаргаж хүргүүлнэ	ААНОАТ	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Татварын тайлан буруу илэрхийлэгдэх, татварын зардал нэмэгдэх	Цахим төлбөрийн баримт бүрэн шивэгдэхгүй байх	Татварын торгууль, алдангийн төлбөр, татварын зардал нэмэгдэх	Татварын зардал нэмэгдэх	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс
САНХҮҮ УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ХУДАЛДАН АВАЛТЫН ХЭЛТЭС											
1	2026	Компанийн тухайн жилийн төсөв, хөрөнгө оруулалтыг үндэслэн Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг холбогдох хууль, журмын дагуу төлөвлөн батлуулна	Компанийн худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөх, тайлагнах журам"-ын дагуу Сангийн сайдын 2023 оны 12 дугаар сарын 25-ны өдрийн А/250 дугаар тушаалаар батлагдсан “Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөх,	Компанийн худалдан авах ажиллагааг “Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөж, батлуулах, батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу тухайн жилд худалдан авалтыг хийх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Компанийн худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөө батлагдахгүй удаашрах	Толгой компаниас худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг батлахгүй хугацаа алдах	Төлөвлөгөөт худалдан авалт хийгдээгүйгээс Баяжуулах үйлдвэрт нийлүүлэх бараа, үзүүлэх үйлчилгээ, хийгдэх ажлуудын хугацаа хойшилсноор үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх болон геологи хайгуулын ажил удаашрах эрсдэл үүсэх, цаашилбал үйлдвэр сул зогсолт хийх магадлалтай		Худалдан авалтын хэлтэс
2	2026	Компанийн тухайн жилийн төсөв, хөрөнгө оруулалтыг үндэслэн Худалдан авах ажиллагааны	орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөх,	Компанийн худалдан авах ажиллагааг “Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Төсөвлөсөн зардал батлагдахгүй байх	Худалдан авалтын төлөвлөгөөний мөнгөн дүн багасаж батлагдах	Төлөвлөгөөт худалдан авалт хийгдээгүйгээс Баяжуулах үйлдвэрт нийлүүлэх бараа, үзүүлэх үйлчилгээ, хийгдэх ажлуудын хугацаа хойшилсноор үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх болон геологи хайгуулын ажил		Худалдан авалтын хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар	Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
		төлөвлөгөөг холбогдох хууль, журмын дагуу төлөвлөн батлуулна	тайлагнах журам"-ын дагуу төлөвлөж, батлуулна	авах ажиллагааг төлөвлөх, тайлагнах журам"-ын дагуу төлөвлөж, батлуулах, батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу тухайн жилд худалдан авалтыг хийх					удаашрах эрсдэл үүсэх, цаашилбал үйлдвэр сул зогсолт хийх магадлалтай	
3	2026	Компанийн тухайн жилийн төсөв, хөрөнгө оруулалтыг үндэслэн Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг холбогдох хууль, журмын дагуу төлөвлөн батлуулна		Компанийн худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөх, тайлагнах журам"-ын дагуу төлөвлөж, батлуулах, батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу тухайн жилд худалдан авалтыг хийх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Төлөвлөгөөт хугацаанд худалдан авах ажиллагаа зохион байгуулагдахгүй байх	Худалдан авалтын төлөвлөгөөнөөс төлөвлөсөн арга хэмжээ хасагдах	Төлөвлөгөөт худалдан авалт хийгдээгүйгээс Баяжуулах үйлдвэрт нийлүүлэх бараа, үзүүлэх үйлчилгээ, хийгдэх ажлуудын хугацаа хойшилсноор үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх болон геологи хайгуулын ажил удаашрах эрсдэл үүсэх, цаашилбал үйлдвэр сул зогсолт хийх магадлалтай	Худалдан авалтын хэлтэс
4	2026	Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Захиалагч нэгжээс захиалгын хуудас цаг тулгаж ирүүлэх	Захиалагч нэгжээс шалтгаалах	Уурхайн техник хэрэгсэл зогсох болон хугацааны хувьд амжихгүй байх эрсдэл үүсэх	Худалдан авалтын хэлтэс
5	2026	Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Бараа материалыг уурхай руу өөрийн бус тээврийн хэрэгслээр тээвэрлэх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтсээс шалтгаалах	Бараа материал дутах, эвдрэх	Худалдан авалтын хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар	Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
6	2026	Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	- Уурхайн агуулахын үлдэгдлийг шалгах - Илүүдэл нөөц бүрдэх эсвэл шаардлагатай бараа дутагдах - Хөрөнгө агуулахад түгжигдэх, хадгалалтын зардал өсөх	- Уурхайн шуурхай үйл ажиллагаанаас - Худалдан авалтын төлөвлөгөө бодит хэрэгцээнд нийцээгүйгээс - Уурхайн нөөцийг тодорхойлох нэгж албан тушаалтан хариуцлагагүй хандсанаас	Шалгахгүйгээр байгаа бараа материал захиж, бараа давхардаж авах	Худалдан авалтын хэлтэс
7	2026	Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Захиалсан бараа материал цаг хугацаандаа нийлүүлэгдэхгүй байх	Захиалгын дагуу бараа материал цуглуулахад техник хэрэгсэл хуваарилалт хангалтгүй байх	Уурхайн техник хэрэгсэл үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх	Худалдан авалтын хэлтэс
8	2026	Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	- Уурхайгаас захиалсан бараа материалын үзүүлэлт, марк тодорхой бус байх - Нийлүүлсэн бараа материал шаардлага хангахгүй байх, ашиглах боломжгүй, буцаалт хийх, дахин худалдан авах	Уурхайн мэдээллийн үйл ажиллагаанаас, техникийн тодорхойлолт дутуу буруу мэдээлэл ирүүлэх	Таарахгүй болон зөрүүтэй сэлбэг хэрэгсэл худалдан авах	Худалдан авалтын хэлтэс
9	2026	Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	- Техник хэрэгслийн сэлбэг засварын төлөвлөгөө дутуу болон буруу гаргах - Худалдан авах багаж хэрэгсэл, сэлбэг материалын худалдан авалт тендер хойшлох амжилтгүй болох хугацаандаа амжихгүй	Уурхайн мэдээллийн үйл ажиллагаанаас Их засвар, урсгал засварын төлөвлөгөө график буруу гаргах, засвар хийхэд шаардлагатай багаж сэлбэг тоног төхөөрөмж буруу төлөвлөх	Төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй сэлбэг хэрэгсэл, засвар үйлчилгээ хийлгэх, гэнэтийн эвдрэл гэмтэл гарах	Худалдан авалтын хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар	Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
10	2026	Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Төлөвлөгөөний дагуу цахим дэлгүүрээс худалдан авалт хийхэд хангамжийн бараа материал болон бичиг хэргийн бараа бүтээгдэхүүн, эм эмийн бүтээгдэхүүн сонголт байхгүй хязгаарлагдмал байх	Цахим дэлгүүрийн хөгжүүлэлтийн үйл ажиллагаанаас /сонголт бага шаардлагад нийцсэн бараа бүтээгдэхүүн байдаггүй/	Цахим дэлгүүрээс төлөвлөсөн худалдан авалт хийхэд сонголт байхгүй хязгаарлагдмал учраас эрсдэлийг бий болгох	Худалдан авалтын хэлтэс
11	2026	Компанийн тухайн жилийн төсөв, хөрөнгө оруулалтыг үндэслэн Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах явцад ашиг сонирхлын зөрчил үүсэх	- Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулалт удаашрах - Тендер хүчингүй болох - Гомдол, маргаан үүсэх, тендер цуцлагдах, - Ил тод байдал алдагдах, хууль зүйн эрсдэл үүсэх	Худалдан авах ажиллагааг төлөвлөсөн хугацаандаа хийгдээгүйгээс Баяжуулах үйлдвэрт нийлүүлэх бараа, үзүүлэх үйлчилгээ, хийгдэх ажлуудын хугацаа хойшилсноор үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх болон геологи хайгуулын ажил удаашрах	Худалдан авалтын хэлтэс
12	2026	Компанийн тухайн жилийн төсөв, хөрөнгө оруулалтыг үндэслэн Худалдан авах ажиллагааны батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу холбогдох хууль, журмын дагуу худалдан авалтыг хийнэ		Компанийн батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан худалдан авах ажиллагааг "Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль"-ийн дагуу хийж гүйцэтгэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах явцад Төрийн худалдан авах ажиллагааны цахим системд алдаа үүсэх, гацах	Төрийн худалдан авах ажиллагааны цахим системийн үйл ажиллагаанаас	Худалдан авах ажиллагааг төлөвлөсөн хугацаандаа хийгдээгүйгээс Баяжуулах үйлдвэрт нийлүүлэх бараа, үзүүлэх үйлчилгээ, хийгдэх ажлуудын хугацаа хойшилсноор үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх болон геологи хайгуулын ажил удаашрах	Худалдан авалтын хэлтэс
13	2026	Худалдан авах ажиллагааны хууль, эрх зүйн нийцлийг бүрэн хангаж, ил тод, шударга, үр ашигтай худалдан авах тогтолцоог бэхжүүлнэ	Худалдан авах ажиллагааг холбогдох хууль, журам, аргачлалын дагуу бүрэн хэрэгжүүлнэ	Төсөв батлахаас өмнө худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөний хууль, шаардлагын нийцлийг шалгах. Худалдан авах бараа, ажил, үйлчилгээний техникийн тодорхойлолт, төсөвт өртгийг	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хуулийн худалдан авах ажиллагааны тухай хуулийн хэрэгжилт хангалтгүй, хэсэгчлэн нийцсэн үнэлгээтэй, илт хууль бус гэрээ байгуулах	Хяналтаар нийт хэрэгжсэн худалдан авалтаас төсөвт өртгийн 24.1 хувьд төлөвлөлтийн, 3.6 хувьд хуулийн дагуу үнэлгээний хороо байгуулаагүй, 6.9 хувьд шийдвэр гаргах хугацааны, түүврийн хяналтаар 43.9 хувьд тендер	Худалдан авах ажиллагаа хууль бус болох	Худалдан авалтын хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
				үндэслэлтэй боловсруулах				шалгаруулалт хуульд нийцээгүй, 65.8 хувьд гүйцэтгэлийн баталгаатай холбоотой зөрчил тус тус илэрсэн			
СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ГАЗАР – ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ХЭЛТЭС											
1	2026	Үнэн зөв мэдээ мэдээллээр хангаж ажиллана	Эдийн засгийн тооцоолол, судалгаа шинжилгээ, компанийн үйл ажиллагаатай холбоотой бичвэр (Word) болон танилцуулга (PPT) бэлтгэж, толгой компани, компанийн удирдлагууд болон нийт ажилтнуудыг мэдээ мэдээллээр хангана	Төрийн захиргааны байгууллагууд, толгой компани болон компанийн удирдлагуудыг мэдээллээр хангах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Үндэслэлгүй, ташаа мэдээллээр хангах, буруу ойлголт төрүүлэх	- Эцэслэгдээгүй (цаг хугацааны) тоон мэдээллийг эх сурвалжид ашиглах, - Тухайн холбогдох мэдээ мэдээллийг боловсруулахдаа хайхрамжгүй хандах, аливаа программ дээр ажиллах үед томьёо алдах, - Удирдлагуудаар хянагдаж, баталгаажаагүй мэдээллийг гаднын байгууллагад хүргүүлэх	Компанийн нэр хүндэд нөлөөлөх		Төлөвлөлтийн хэлтэс
2	2026	Тухайн жилийн бизнес төлөвлөгөө, төсвийг оновчтой боловсруулж, батлуулна	Тухайн жилийн бизнес төлөвлөгөө, төсвийг гадаад орчны хүчин зүйлстэй уялдуулан боловсруулж батлуулна	Тухайн оны бизнес төлөвлөгөө, төсвийг боловсруулж батлуулан хэрэгжилтийг хангаж ажиллах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Батлуулсан бизнес төлөвлөгөөтэй уялдахгүй байх үндсэн эрсдэл. Үүнд: - Дэлхийн зах зээл дээрх металлын ханшийн хэлбэлзэл ба түүний нөлөөлөл - Анхдагч хүдрийн агуулгын бууралт - Төсөв батлагдсанаас хойших бараа материалын үнийн гэнэтийн өсөлтийн инфляцын нөлөөлөл - Засаглалын өөрчлөлт,	- Зах зээлийн алт мөнгөний ханш төлөвлөснөөс огцом буурах - Үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны үзүүлэлт буурах - Өртөг, зардлын өсөлт - Компанийн газар хэлтсүүдийн үйл ажиллагааны календарчилсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан хэрэгжүүлэх ажлууд төлөвлөсөн цаг хугацаанд хийгдээгүй байх	- Төлөвлөсөн хэмжээнд орлого бүрэлдэхгүй байх - Алдагдалтай ажиллах	Компанийн үйл ажиллагаа доголдох	Төлөвлөлтийн хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
							холбогдох хуулийн өөрчлөлт				
3	2026	Компанийн стратегийн зорилго, үйл ажиллагааны төлөвлөгөө, ажилтны гүйцэтгэлийн уялдааг хангаж, үр дүнд суурилсан төлөвлөлт, гүйцэтгэлийн удирдлагын тогтолцоог бэхжүүлнэ	Газар, нэгжийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг компанийн стратегийн зорилт, бизнес төлөвлөгөөтэй уялдуулан боловсруулна	Биелэлтийг нотлох баримтад үндэслэн үнэлэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Газар, нэгж болон компанийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний биелэлт бодит бус илэрхийлэгдэх	Ажилтны өдөр тутмын ажлыг компанийн үйл ажиллагаанд арга хэмжээгээр төлөвлөж, биелэлтийг тайлагнасан байна	Хариуцлага, сахилга бат сулрах		Төлөвлөлтийн хэлтэс
4	2026	Авлагын эрсдэлийг санхүүгийн төлөвлөлт, төсөвлөлттэй уялдуулж, компанийн санхүүгийн тогтвортой байдал, мөнгөн урсгалын бодит төлөвлөлтийг хангана	Найдваргүй авлагын эрсдэлийг жил бүр үнэлж, төсөв болон дунд хугацааны санхүүгийн төлөвлөгөөнд тусгана	Найдваргүй авлагын нөөцийг холбогдох нягтлан бодох бүртгэлийн стандартын дагуу тооцож, төсөвт тусгах	Санхүүгийн эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Авлагын эрсдэлийг санхүүгийн төлөвлөлтөд бүрэн тусгаагүй, ашигт ажиллагаа болон мөнгөн урсгалын төсөөллийг хэт өөдрөгөөр үнэлэх, цаашид төсвийн зардлын хэтрэлт үүсэх	Компани 2025 онд найдваргүй авлагын зардлын төсвийг батлуулаагүй боловч гүйцэтгэлээр 2,910.2 сая төгрөгийг тайлагнасан. Мөн 2026 оны батлагдсан төсөвт найдваргүй авлагын зардлыг тусгаагүй	Санхүүгийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт алдагдах	Ашигт ажиллагаа, мөнгөн урсгалыг бодит бус өндрөөр төлөвлөх, төсвийн зардал хэтрэх, санхүүгийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт алдагдах	Төлөвлөлтийн хэлтэс
5	2026	Хөрөнгө оруулалтын удирдлага, санхүүгийн тайлагналын тогтолцоог бэхжүүлж, удирдлагын шийдвэрийг бодит мэдээлэлд үндэслэн гаргах нөхцөлийг бүрдүүлнэ	Хөрөнгө оруулалтын зардлыг батлагдсан ангилал, зориулалтын дагуу бүртгэж, тайлагнана	Хөрөнгө оруулалтын болон урсгал зардлыг ангилах дотоод журмыг шинэчилж, мөрдүүлэх	Стратегийн эрсдэл	Стратегийн төлөвлөлтийн эрсдэл	Хөрөнгө оруулалтын гүйцэтгэл бодит байдлаас зөрүүтэй тайлагнагдаж, удирдлагын шийдвэр гаргалтад сөргөөр нөлөөлөх	Төсвийн хөрөнгийг батлагдсан зориулалт, ангиллын дагуу зарцуулахад тавих хяналт хангалтгүйгээс зарим зардлыг хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний гүйцэтгэлд буруу ангилан тусгах, хөрөнгө оруулалтын гүйцэтгэлийг бодит байдлаас зөрүүтэй тайлагнах нөхцөл үүссэн байна	Удирдлага буруу мэдээлэлд үндэслэн шийдвэр гаргах	Хөрөнгө оруулалтын үр дүнг буруу үнэлж, удирдлагын шийдвэр гаргалтын чанарт сөргөөр нөлөөлөх	Төлөвлөлтийн хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
6	2026	Зардлын бүртгэл, тайлагналын тогтолцоог сайжруулж, удирдлагын шийдвэр гаргалтад ашиглах бодитой санхүүгийн мэдээллийг бүрдүүлнэ	Зардлыг батлагдсан ангилал, зориулалт, эдийн засгийн агуулгад нийцүүлэн бүртгэж тайлагнана	Зардлын төрөл тус бүрийн агуулга, хамрах хүрээ, бүртгэх дансны чиглэлийг тодорхой болгох	Санхүүгийн эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Зардлын ангилал тус бүрийн гүйцэтгэл бодит байдлыг үнэн зөв илэрхийлэхгүй, төсвийн гүйцэтгэлд тавих хяналт сулрах, зардлын бүтэц, үр ашгийн талаарх удирдлагын шинжилгээ, шийдвэр гаргалтад ашиглагдах мэдээллийн найдвартай байдал алдагдах	Төсвийн гүйцэтгэлийг нягтлан бодох бүртгэлийн дансны ангиллын дагуу тайлагнасан боловч ерөнхий журналын гүйлгээг шалгахад хууль зүйн зөвлөх үйлчилгээний зардлыг сургалтын зардлын дансанд, санхүүгийн зөвлөх үйлчилгээний зардлыг мэргэжлийн үйлчилгээний зардлын дансанд бүртгэсэн зэрэг зардлын ангиллыг тууштай мөрдөөгүй байна	Удирдлага буруу мэдээлэлд үндэслэн шийдвэр гаргах	Төсвийн хяналт сулрах, удирдлагын шийдвэр гаргалт буруу мэдээлэлд үндэслэж гарах	Төлөвлөлтийн хэлтэс
7	2026	Эрсдэлд суурилсан төсөвлөлтийн тогтолцоог нэвтрүүлж, төсвийн төлөвлөгөө болон гүйцэтгэлийн үнэн зөв байдлыг нэмэгдүүлнэ	Төсөв боловсруулахдаа бүх төрлийн зардлыг холбогдох аргачлал, ангиллын дагуу бүрэн тусгана	Төсөв боловсруулах ажилтнуудын мэдлэг, ур чадварыг сайжруулах	Санхүүгийн эрсдэл	Хүүгийн хувь хэмжээний эрсдэл	Төсвийн төлөвлөгөө, гүйцэтгэлийг үнэн зөв бус илэрхийлэх	Компани 2025 оны төсвийг батлуулахдаа аргачлалын хавсралт Маягт-2-т заасан 2.31 Алданги, торгуулийн зардал, 2.32 Найдваргүй авлагын зардлыг төлөвлөж батлуулаагүй ба гүйцэтгэлээр найдваргүй авлагын зардал 2,910.2 сая төгрөг, алданги торгуулийн зардал 11.0 сая төгрөг буюу төсөвлөөгүй зардал гарсан байна	Төсвийн төлөвлөгөө, гүйцэтгэлийн үнэн зөв байдал алдагдаж, удирдлагын шийдвэр гаргалтад сөргөөр нөлөөлөх		Төлөвлөлтийн хэлтэс
8	2026	Санхүүгийн төлөвлөлт, тайлагналын тогтолцоог боловсронгуй болгож, удирдлагын	Удирдлагын шийдвэр гаргалтад ашиглах санхүүгийн мэдээллийн чанарыг нэмэгдүүлэх.	Холбогдох хууль тогтоомж, аргачлал, компанийн дотоод журмын шаардлагыг хэрэгжүүлэх.	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Процессын эрсдэл	Төлөөлөн удирдах зөвлөл, Удирдлага болон бусад мэдээлэл хэрэглэгчдийн шийдвэр гаргалтад ашиглагдах	Компанийн 2025 оны санхүүгийн төлөвлөгөөний гүйцэтгэлийн тайланг батлагдсан төсөв, ерөнхий журнал болон бусад	ТУЗ болон удирдлага бодит бус мэдээлэлд үндэслэн шийдвэр гаргах	Удирдлагын шийдвэр гаргалтад ашиглагдах мэдээллийн найдвартай байдал	Төлөвлөлтийн хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
		шийдвэр гаргалтад ашиглах үнэн зөв, найдвартай мэдээллийн тогтолцоог бүрдүүлэх.					мэдээллийн найдвартай үнэн зөв байдал алдагдах, төсвийн хяналт сулрах, үр ашиггүй зардал үүсэх, холбогдох хууль тогтоомж, журам, аргачлалын хэрэгжилт хангагдахгүй байх	тайлан мэдээтэй тулган шалгахад санхүүгийн төлөвлөгөө боловсруулах, тайлагнахдаа мөрдөх холбогдох журам, аргачлалын шаардлагыг бүрэн хэрэгжүүлээгүй, материаллаг зөрүүтэй тайлагнасан байна		алдагдаж, төсвийн хяналт сулрах, үр ашиггүй зардал үүсэх, хууль тогтоомж, журам, аргачлалын хэрэгжилт хангагдахгүй байх	
СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ГАЗАР – БОРЛУУЛАЛТЫН ХЭЛТЭС											
1	2026	Үйлдвэрлэл, үйл ажиллагааг хэвийн явуулахад шаардлагатай орлогыг бүрдүүлнэ	Сар бүрийн борлуулалтыг зохион байгуулна	Баяжуулах үйлдвэрүүдийн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийн үзүүлэлт, тонн хэмжээ, борлуулалтын гэрээнүүдийн нөхцөлүүдэд уялдуулан баяжмалыг худалдан авагч нарт хуваарилан сар бүрийн борлуулалтыг зохион байгуулж ажиллах	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Боловсруулалтын эрсдэл	Үйлдвэрлэсэн бүтээгдэхүүний агуулга, хэмжээнээс хамаарч борлуулалтын орлого багасах, орлогоос давсан өртөг бий болох	Үйлдвэрлэлийн хүчин зүйлс /ус, цахилгаан тасалдах, тоног төхөөрөмжийн эвдрэл зэргээс үйлдвэрлэл зогсох/	Үйлдвэрлэсэн бүтээгдэхүүн төлөвлөсөн хэмжээнд хүрэхгүй байх, дагаад борлуулалтын орлогын төлөвлөгөө биелэхгүй байх	Компанийн хэвийн үйл ажиллагаа алдагдах	Борлуулалтын хэлтэс
2	2026	Борлуулалтын гэрээнүүд, тэдгээрт заасан худалдааны нөхцөлүүдийг сайжруулан борлуулалт хийх, гэрээнүүдийн хэрэгжилтийг хангана	Борлуулалтын гэрээний хэрэгжилтийг хангана	Харилцагч нартай байгуулсан мөнгөний баяжмал худалдах, худалдан авах гэрээний хэрэгжилтийг хангах, үнэлгээний хувийг өсгөх санал тавих, нийлүүлэх баяжмалын тоо хэмжээг шинэчлэх	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Тасалдалтын эрсдэл	Худалдан авагч талд гэрээнд заасан хугацаанд баяжмалыг нийлүүлж чадахгүй байх, үүнээс үүдэлтэй гэрээний маргаан үүсэх	Цаг уурын нөхцөл байдал Төмөр замын ачаалал	Орлогын бууралт, төлөвлөгөө биелэхгүй байх	Харилцагч нартай байгуулсан гэрээний хэрэгжилт биелэхгүй байх, зөрчилдөөн үүсэхэд Арбитрын шүүхэд хандах	Борлуулалтын хэлтэс
3	2026	Тооцоолол, судалгаа шинжилгээ, тайлан, төлөвлөгөө боловсруулна	Борлуулалтын тооцооллыг хийнэ (тухай бүр)	Бүтээгдэхүүн дэх үнэт металлын олон улсын зах зээлийн үнэ ханш, хэтийн төлөв байдалд судалгаа, шинжилгээ хийх, бүтээгдэхүүний	Санхүүгийн эрсдэл	Валютын эрсдэл	- Үйл ажиллагаанаас шалтгаалахгүйгээр зах зээлийн үнэ, ханшийн бууралт үүсэх - Ханшийн тогтворгүй байдал үүсэх	- Гадаад худалдаа - Үнэт металлын эрэлт, нийлүүлэлт - Дайн - Байгалийн давагдашгүй хүчин зүйлс	Орлогын бууралт, төлөвлөгөө биелэхгүй байх	Орлого тасалдах, төслийн үйл ажиллагаа зогсох	Борлуулалтын хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
				үнийн тооцооллыг хийх							
ҮЙЛДВЭРЛЭЛ, ТЕХНОЛОГИЙН ГАЗАР											
1	2026	Үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагааг хангана	Баяжуулах үйлдвэрийн тасралтгүй, хэвийн ажиллагааг хангана	Үйлдвэрлэлийн процессын хяналт, удирдлага	Зах зээлийн эрсдэл	Боловсруулалтын эрсдэл	Технологийн горим алдагдах	Үйлдвэрлэлийн хяналт сулрах, тоног төхөөрөмжийн ажлын горим тогтворгүйжих	Бүтээгдэхүүний гарц буурч орлогын алдагдал үүсэх	Үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөө тасалдах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
2	2026	Бүтээгдэхүүний чанарыг хангана	Баяжмалын чанарын үзүүлэлтийг тогтвортой хангана	Технологийн хяналт, лабораторийн баталгаажуулалт хийх	Зах зээлийн эрсдэл	Чанарын эрсдэл	Баяжмалын чанар стандарт хангахгүй болох	Үйлдвэрлэлийн технологийн бодисын зарцуулалтын зөрчил гарах	Борлуулалтын үнэ буурах, торгууль ноогдох эрсдэл үүсэх	Харилцагчийн шаардлага хангахгүй болох	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
3	2026	Үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн найдвартай ажиллагааг хангана	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлыг нэмэгдүүлнэ	Урьдчилан сэргийлэх засвар хийх	Стратегийн эрсдэл	Системийн эрсдэл	Үндсэн тоног төхөөрөмж эвдрэх	Засвар үйлчилгээ хугацаандаа хийгдээгүй байх	Засварын болон сул зогсолтын зардал нэмэгдэх, тоног төхөөрөмжийн элэгдэл ихсэх	Үйлдвэрлэл зогсох, сул зогсолтын болон засварын зардал нэмэгдэх	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
4	2026	Үйлдвэрлэлийн бүтээмжийг нэмэгдүүлнэ	Хүдэр боловсруулах хүчин чадлыг өсгөнө	Технологийн оновчлол хийх	Зах зээлийн эрсдэл	Боловсруулалтын эрсдэл	Төлөвлөсөн хүчин чадалд хүрэхгүй байх	Хүдрийн агуулгын хэлбэлзэл, тоног төхөөрөмжийн сул зогсолт үүсэх	Нэгж бүтээгдэхүүний өртөг өсөх	Ашигт ажиллагаа буурах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
5	2026	Үйлдвэрлэлийн аюулгүй ажиллагааг хангана	Осолгүй ажиллах нөхцөлийг бүрдүүлнэ	Үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн аюулгүй ашиглалтын хяналт	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Ажилтан тоног төхөөрөмжид хавчуулагдах, гэмтэх	Аюулгүй ажиллагааны журам мөрдөөгүй, сургалт дутмаг, хяналт сул байх	Осолтой холбоотой нөхөн төлбөр, торгууль	Үйлдвэрлэлийн осол гарах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
6	2026	Байгаль орчны шаардлагыг хангана	Хаягдал, бохирдлын хяналтыг сайжруулна	Хаягдлын болон усны менежмент хэрэгжүүлэх	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Хаягдал асгарах, бохирдол үүсэх	Хаягдлын далангийн хяналт сулрах, шугам хоолойн гэмтэл гарах	Нөхөн сэргээлт, торгуулийн зардал үүсэх	Байгаль орчны сөрөг нөлөөлөл нэмэгдэх	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
7	2026	Үйлдвэрийн эрчим хүчний тогтвортой хэрэглээг хангана	Эрчим хүчний үр ашигтай хэрэглээг нэмэгдүүлнэ	Цахилгаан хангамжийн хэрэглээнд хяналт тавих	Стратегийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Цахилгаан эрчим хүч тасрах	Дэд бүтцийн доголдол үүсэх	Үйлдвэрлэлийн сул зогсолтын зардал үүсэх	Үйлдвэрлэл бүрэн саатах, сул зогсолтын зардал нэмэгдэх	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
8	2026	Мэдээллийн үнэн зөв байдлыг хангана	Үйлдвэрлэлийн тайлангийн хяналтыг сайжруулна	Үйлдвэрлэлийн мэдээ тайлан боловсруулах, баталгаажуулах	Стратегийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах	Хяналт баталгаажуулалтын тогтолцоо сул, хангалтгүй байх	Удирдлагын буруу шийдвэр гарах	Төлөвлөгөө, тооцоолол алдагдах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
9	2026	Уурхайн хаалт, нөхөн сэргээлтийн үүргийг хууль тогтоомжийн дагуу бүрэн хэрэгжүүлэх санхүүгийн тогтвортой эх	Хаалтын зардлын тооцоог тогтмол шинэчилж, санхүүгийн төлөвлөлттэй уялдуулж ажиллана	Уурхайн хаалт, нөхөн сэргээлтийн зардлын тооцоог жил бүр шинэчилж, эрсдэлийн үнэлгээтэй уялдуулах	Санхүүгийн_эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Уурхайн хаалт, нөхөн сэргээлтийн хуульд заасан үүргийг бүрэн хэрэгжүүлэхэд шаардагдах санхүүгийн эх	“Салхитын мөнгө, алтны ордын хаалтын менежментийн төлөвлөгөө 2023 он”-д уурхайн хаалтын нийт	Уурхайн хаалт, нөхөн сэргээлтийн ажлыг хуульд заасан хугацаанд бүрэн хэрэгжүүлж чадахгүй болох		Үйлдвэрлэл, технологийн газар

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар	Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
		үүсвэрийг бүрдүүлж, байгаль орчин нийгмийн хариуцлагыг хэрэгжүүлнэ					үүсвэр хүрэлцэхгүй байх, компанийн санхүүгийн тогтвортой байдалд сөргөөр нөлөөлөх	зардлыг 70 орчим тэрбум төгрөгөөр тооцсон бөгөөд хаалтын болон нөхөн сэргээлтийн үүргийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай санхүүгийн нөөц хангалтгүй байна		
10	2026	Түүхий эдийн нөөц, нийлүүлэлтийн удирдлагыг сайжруулж, баяжуулах үйлдвэрийн тогтвортой үйл ажиллагааг хангана	Түүхий эдийн нөөцийг нэмэгдүүлэх, шинэ эх үүсвэрийг тодорхойлох, ашиглалтад бэлтгэнэ	Шинэ орд, үүсмэл орд болон бусад боломжит эх үүсвэрийн нөөцийг тогтоож, ашиглалтад оруулах ажлыг эрчимжүүлэх	Санхүүгийн_эрсдэл	Үйл ажиллагааны санхүүгийн эрсдэл	Баяжуулах үйлдвэр түүхий эдгүй болж сул зогссон тохиолдолд компанийн санхүү, эдийн засгийн байдалд сөргөөр нөлөөлөх	2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрийн байдлаар Салхитын мөнгө-алтны үндсэн ордын 4 овоолгод нийт 180.8 мянган тонн хүдэр үлдэгдэлтэй байхаар тооцсон байна. Энэ нь үйлдвэрийн 4 сарын түүхий эдийн хэрэгцээг хангах нөөц байна	Баяжуулах үйлдвэр сул зогсож, үйлдвэрлэл тасалдах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар Төсөл судалгааны газар
11	2026	Ордын нөөц, ТЭЗҮ болон зөвшөөрлийн баримт бичгийг хуульд нийцүүлэн баталгаажуулж, олборлолтын эрх зүйн үндсийг бүрдүүлнэ	Үүсмэл орд болон Салхитын Зүүн ордын нөөцийг холбогдох журмын дагуу батлуулна	Нөөцийн тайланг Эрдэс баялгийн мэргэжлийн зөвлөлөөр хэлэлцүүлж батлуулах	Стратегийн_эрсдэл	Стратегийн төлөвлөлтийн эрсдэл	Ашигт малтмалын тухай хуулийн 35.3-т заасан шаардлагыг хангахгүйд хүрч, олборлолт явуулах, бүтээгдэхүүн борлуулах эрх үүсэхгүй байх	Үүсмэл орд болон Салхитын Зүүн ордын нөөцийг Эрдэс баялгийн мэргэжлийн зөвлөлийн холбогдох хурлаар хэлэлцүүлж батлуулаагүй, мөн Техник, эдийн засгийн үндэслэл батлагдаагүй байна	Баяжуулах үйлдвэр түүхий эдийн хомсдолд орж сул зогсох	Үйлдвэрлэл, технологийн газар
ОВООТ ХЯР ТӨСЛИЙН НЭГЖ										
1	2026	Төслийн хэрэгжилтийг хангана	Төслийг хугацаанд хэрэгжүүлнэ	Төслийн төлөвлөгөө боловсруулах, хэрэгжүүлэх	Стратегийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Төсөл хугацаандаа хэрэгжихгүй байх	Төлөвлөлт, зохион байгуулалт хангалтгүй	Төсөв нэмэгдэх	Овоот хяр төслийн нэгж
2	2026	Геологи хайгуулын ажлын үр дүнг сайжруулна	Нөөцийн тооцооллыг үнэн зөв гаргана	Геологи хайгуул хийх	Стратегийн эрсдэл	Геологи хайгуулын эрсдэл	Нөөцийн тооцоолол зөрүүтэй гарах	Судалгааны мэдээлэл дутуу	Нэмэлт хайгуулын зардал гарах	Овоот хяр төслийн нэгж
3	2026	Төслийн санхүүжилтийн тогтвортой байдлыг хангана	Хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөө хэрэгжүүлнэ	Санхүү, хөрөнгө оруулалтын тооцоолол хийх	Санхүүгийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Санхүүжилт тасалдах	Хөрөнгө оруулалтын шийдвэр хойшлох	Төслийн өртөг өсөх	Овоот хяр төслийн нэгж

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
4	2026	Байгаль орчны шаардлагыг хангана	Байгаль орчны суурь судалгаа хийнэ	Байгаль орчны мониторинг, судалгаа хийх	БОНЗ эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Байгаль орчны нөлөөлөл буруу үнэлэгдэх	Судалгаа хангалтгүй байх	Торгууль, нөхөн сэргээлтийн зардал үүсэх		Овоот хяр төслийн нэгж
5	2026	Төслийн мэдээллийн үнэн зөв байдлыг хангана	Тайлан, мэдээллийн хяналтыг сайжруулна	Судалгааны тайлан боловсруулах	Стратегийн эрсдэл	Системийн эрсдэл	Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах	Хяналт баталгаажуулалт сулрах	Буруу тооцооллын зардал үүсэх		Овоот хяр төслийн нэгж
6	2026	ХАБЭА шаардлагыг хангана	Осолгүй ажиллах нөхцөл бүрдүүлнэ	Хайгуулын ажлын аюулгүй ажиллагааг хангах	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Тээврийн болон хээрийн осол гарах	Аюулгүй ажиллагааны хяналт сулрах	Осолтой холбоотой зардал гарах		Овоот хяр төслийн нэгж
7	2026	Төслийн мэдээллийн аюулгүй байдлыг хангана	Судалгааны өгөгдлийг хамгаална	Геологийн мэдээлэл боловсруулах, хадгалах	Стратегийн эрсдэл	Системийн эрсдэл	Өгөгдөл алдагдах	Нөөцлөлт хангалтгүй байх	Өгөгдөл сэргээх зардал үүсэх		Овоот хяр төслийн нэгж
8	2026	Орон нутгийн хамтын ажиллагааг хангана	Оролцогч талуудтай харилцааг сайжруулна	Орон нутгийн уулзалт, мэдээлэл хийх	БОНЗ эрсдэл	Нэр хүндийн эрсдэл	Орон нутгийн эсэргүүцэл үүсэх	Мэдээлэл дутуу өгөх	Нэмэлт зохицуулалтын зардал үүсэх		Овоот хяр төслийн нэгж
ТЭЭВЭР, ДЭД БҮТЦИЙН ХЭЛТЭС											
1	2026	Уурхайн дэд бүтцийн аюулгүй, тогтвортой ашиглалтыг хангана	Уурхайн бүсэд байрлах барилга байгууламжийн бүрэн бүтэн байдлыг хангаж ажиллана	Засвар, арчилгаа, тохижилтын ажлыг төлөвлөн хэрэгжүүлэх	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Засварын ажил хугацаандаа хийгдэхгүй байх	Төсвийн хомсдол, хүний нөөцийн дутагдал, цаг агаарын тааламжгүй нөхцөл байдал үүсэх	Засварын зардал нэмэгдэх, гэнэтийн эвдрэлд илүү зардал гарах	Барилга байгууламж эвдэрч, үйл ажиллагаа тасалдах, ХАБЭА-ын осол гарах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
2	2026			Барилга бүрийн элэгдэл, хорогдлын техникийн байдлын үнэлгээ хийх	Санхүүгийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Барилгын техникийн байдлын үнэлгээг буруу эсвэл хоцрогдсон хийх	Мэргэшсэн үнэлгээчдийн дутагдал, туршлагагүй гүйцэтгэгч компани сонгох	Буруу тооцооллоос болж цаашдын засварт илүү зардал гарах	Барилгын бодит байдлыг тусгаагүй дутуу төлөвлөлт, аюулгүй байдлын эрсдэл нэмэгдэх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
3	2026	Цахилгаан хангамжийн системийн найдвартай, аюулгүй, тасралтгүй ажиллагааг хангаж, эрчим хүчний үр ашигтай хэрэглээг нэмэгдүүлнэ	Цахилгаан хангамжийн найдвартай, тасралтгүй, аюулгүй ажиллагааг хангаж, эрчим хүчний хэмнэлтийг нэмэгдүүлнэ	Дэд станц, хуваарилах байгууламжуудын тогтмол үзлэг, хэмжилт хийх	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Цахилгаан хангамжийн системийн гэнэтийн саатал, тасалдал үүсэх	Хуучирсан тоног төхөөрөмж, урьдчилан сэргийлэх засвар хийгдээгүй, хэмжилтийн хуваарь мөрдөгдөхгүй байх	Үйлдвэрлэл зогссоноос орлого алдагдах, яаралтай засварын зардал нэмэгдэх	Баяжуулах үйлдвэрийн үйл ажиллагаа тасалдах, бүтээгдэхүүний гарц буурах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
4	2026			Эрчим хүчний хэмнэлт, үр ашигтай хэрэглээг нэмэгдүүлэх	Санхүүгийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Эрчим хүчний хэмнэлтийн зорилт биелэхгүй байх	Хэмнэлтийн арга хэмжээний хэрэгжилт удаашрах, ажилтнуудын мэдлэг, ур чадвар хангалтгүй байх	Эрчим хүчний зардал төлөвлөснөөс өндөр гарах	Хэмнэлтийн зорилт 5%-д хүрэхгүй, зардлын хэтрэлт гарах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
5	2026			Төлөвлөгөөт болон урсгал засварын	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Цахилгааны тоног төхөөрөмжийн	Гүйцэтгэгч компани олдохгүй байх,	Яаралтай засварын зардал	Тоног төхөөрөмж	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
				ажлыг үр дүнтэй хэрэгжүүлэх			засвар хугацаандаа хийгдэхгүй байх	сэлбэг хэрэгсэл нийлүүлэлтийн саатал үүсэх	нэмэгдэх, бүтээгдэхүүний гарц буурах	эвдэрч, цахилгаан хангамж тасалдах, үйлдвэрлэл зогсох	
6	2026	Усан хангамжийн аюулгүй, тасралтгүй үйл ажиллагааг хангах менежментийг сайжруулна	Усан хангамжийн тасралтгүй, найдвартай байдлыг хангаж, усны байгууламжийн ажиллагааг сайжруулж, доголдлыг бууруулна	Усан хангамжийн системийн найдвартай ажиллагааг сайжруулах	Бусад эрсдэл	Тасалдлын эрсдэл	Усан хангамжийн систем тасалдах, эвдрэх	Хуучирсан шугам хоолой, насос станцын элэгдэл, засвар хийгдэхгүй байх	Яаралтай засварын зардал нэмэгдэх, үйлдвэрлэл зогссоноос орлого алдагдах	Баяжуулах үйлдвэрт ус нийлүүлэлт тасалдаж, үйлдвэрлэл зогсох	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
7	2026			Усны хэрэглээний хэмнэлт, үр ашигтай хэрэглээг нэмэгдүүлэх	БОНЗ эрсдэл	Процессын эрсдэл	Усны хэрэглээний хэмнэлтийн зорилт биелэхгүй байх	Тоолуурын хэмжилтийн алдаа, алдагдлын эх үүсвэрийг тодорхойлж чадахгүй байх	Усны зардал нэмэгдэх, хэмнэлтийн зорилт 5-7%-д хүрэхгүй байх	Усны нөөц хурдан шавхагдах, үйлдвэрлэлийн тасралтгүй байдалд нөлөөлөх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
8	2026			Усан хангамжийн төлөвлөгөөт болон шуурхай засварыг чанартай хэрэгжүүлэх	Бусад эрсдэл	Тасалдлын эрсдэл	Усан хангамжийн засвар хугацаандаа, чанартай хийгдэхгүй байх	Мэргэшсэн гүйцэтгэгч олдохгүй, засварын материал дутагдах, хүрэлцэхгүй байх	Засварын зардал нэмэгдэх, гэнэтийн эвдрэлд их зардал гарах	Усан хангамж тасалдаж, баяжуулах үйлдвэрийн үйл ажиллагаа зогсох	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
9	2026	Баяжуулах үйлдвэрийн технологийн усан хангамжийн найдвартай, тасралтгүй ажиллагааг хангана	Технологийн усаар баяжуулах үйлдвэрийн гурван шугамыг хангаж ажиллана	Баяжуулах 1, 2 дугаар үйлдвэрийн технологийн хэрэглээний усны эрэл хайгуул, худаг гаргуулах	Стратегийн эрсдэл	Геологи хайгуулын эрсдэл	Өрөмдлөгийн явцад усны хангалттай ундарга олдохгүй байх	Гидрогеологийн нөхцөл тааламжгүй байх, худгийн байршил буруу сонгогдох	Өрөмдлөгийн зардал дэмий зарцуулагдах, нэмэлт хайгуул шаардлагатай болох	Баяжуулах үйлдвэрт шаардлагатай ус нийлүүлэлт хангагдахгүй, үйлдвэрлэл хязгаарлагдах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
10	2026			Усан сан, өргөлтийн болон дахин дамжуулах насосын станц барьж байгуулах	Стратегийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Барилгын тусгай зөвшөөрөл олгогдохгүй байх, барилга зогсох	БОСЯ-с олгодог тусгай зөвшөөрлийн шаардлага хангагдахгүй байх, хуулийн өөрчлөлт орох	Барилга зогсоход зардал нэмэгдэх, хугацаа хоцрогдох	Усан сан барьж дуусгахгүй байснаас ус хангамж алдагдаж, үйлдвэрлэл хязгаарлагдах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
11	2026			Шинээр гаргасан худаг болон өргөлтийн болон дахин дамжуулах насосын станцуудын нам талын цахилгаан хангамж	Бусад эрсдэл	Тасалдлын эрсдэл	Цахилгааны тусгай зөвшөөрөл, техникийн нөхцөл авах саатал гарах	ЭХЯ-с олгодог тусгай зөвшөөрлийн шаардлага хангагдахгүй, шийдвэрлэлтийн хугацаа уртсах	Цахилгааны ажил хийгдэхгүй байснаас нэмэлт зардал, хугацаа хоцрогдох	Шинэ худгийн ус ашиглалтад орж чадахгүй, баяжуулах үйлдвэрийн ус хангамж тасалдах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
12	2026	Компанийн тээврийн хэрэгслийн ашиглалтын бэлэн	Компанийн тээврийн хэрэгслүүдийн хэвийн,	Хүнд машин механизм болон хөнгөн тээврийн хэрэгслүүдийн	Бусад эрсдэл	Тээвэрлэлтийн эрсдэл	Тээврийн хэрэгслийн техникийн бэлэн байдал хангалтгүй,	Техникийн үзлэг хийгдэхгүй, засварын хугацаа алдагдах,	Тээврийн үйл ажиллагааны зардал нэмэгдэх,	Ашигт малтмал тээвэрлэлт тасалдах, үйл уурхайн үйл	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
		байдал, аюулгүй ажиллагаа, найдвартай байдлыг хангаж, үйл ажиллагааны тасралтгүй байдлыг хангана	найдвартай, тасралтгүй ажиллагааг хангаж ажиллана	техникийн үзлэг оношилгоог хийж, бэлэн байдлыг хангах			гэнэтийн эвдрэл үүсэх	сэлбэгийн дутагдал үүсэх	гэнэтийн засварт зардал гарах	ажиллагаанд саад учрах	
13	2026			Тээврийн хэрэгслийн сэлбэг материалын нөөцийг төлөвлөгөөний дагуу бүрдүүлж, нийлүүлэлтийн хугацааг сайжруулан техникийн бэлэн байдлыг хангах	Санхүүгийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Сэлбэг материалын нийлүүлэлт тасалдах, нөөц дутагдах	Нийлүүлэгч компанийн хугацаа алдах, захиалгын буруу төлөвлөлт, гаалийн саатал үүсэх	Сэлбэг нийлүүлэлтийн хоцролтоос болж яаралтай нийлүүлэлтийн зардал нэмэгдэх	Тээврийн хэрэгсэл засвар хийгдэхгүй зогсож, уурхайн тээвэрлэлт тасалдах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
14	2026			Тээврийн хэрэгслүүдийг хариуцлагын болон гэнэтийн ослын даатгалд бүрэн хамруулж, хохирлын шийдвэрлэлтийг шуурхай зохион байгуулах	Санхүүгийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Тээврийн хэрэгсэл даатгалгүй байх, даатгалын хохирол шийдвэрлэгдэхгүй байх	Даатгалын гэрээ дуусгавар болж шинэчлэгдэхгүй байх, хохирлын үнэлгээний маргаан гарах	Осол, гэмтлийн зардлыг компани өөрөө хариуцах шаардлагатай болох	Тээврийн хэрэгслийн осол, гэмтлийн нөхөн төлбөр авагдахгүй, санхүүгийн хохирол хүлээх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ЗАХИРГААНЫ ХЭСЭГ											
1	2026	СУБУ-ийн хэвийн үйл ажиллагааг хангана	Захиргаа, үйлчилгээний үйл ажиллагааг тасралтгүй явуулна	Кемп, оффисын өдөр тутмын үйл ажиллагааг зохион байгуулах	Бусад эрсдэл	Тасалдлын эрсдэл	Дотоод зохион байгуулалт алдагдах	Ажлын уялдаа холбоо хангалтгүй байх	Нэмэлт үйл ажиллагааны зардал үүсэх	Үйлдвэрийн үйл ажиллагаа саатах	Захиргааны хэсэг
2	2026	Ажилтнуудын ажиллах орчныг хангана	Кемпийн хэвийн нөхцөлийг бүрдүүлнэ	Кемп, оффисын ашиглалт хариуцах	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Ус, дулаан, цахилгаан тасалдах	Дэд бүтцийн хяналт сулрах	Засварын болон сул зогсолтын зардал өсөх	Ажилтнуудын ажиллах нөхцөл доголдох	Захиргааны хэсэг
3	2026	Баримтжуулсан мэдээллийн нэгдсэн байдлыг хангана	Архив, бичиг хэргийн хяналтыг сайжруулна	Албан бичиг, тайлан, архив хөтлөх	Стратегийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Баримт бичиг алдагдах	Бүртгэл хяналт хангалтгүй байх	Нөхөн бүрдүүлэлтийн зардал гарах	Хяналт шалгалтын зөрчил үүсэх	Захиргааны хэсэг
4	2026	Ажилтнуудын хэвийн ажиллах нөхцөлийг хангана	Кемпийн үйлчилгээний чанарыг сайжруулна	Хоол, байр, ахуйн үйлчилгээ зохион байгуулах	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Ажилтны сэтгэл ханамж буурах	Үйлчилгээний чанар хангалтгүй байх	Нэмэлт үйлчилгээний зардал үүсэх	Гомдол санал нэмэгдэх	Захиргааны хэсэг
5	2026	Хүний нөөцийн тогтвортой байдлыг хангана	Ээлжийн ажилтнуудын зохион байгуулалтыг хангана	Ээлж солилцоо, байршуулалт хийх	Стратегийн эрсдэл	Хүний нөөцийн эрсдэл	Ажилтан дутагдах	Ээлжийн төлөвлөлт хангалтгүй байх	Илүү цагийн зардал нэмэгдэх	Ажлын ачаалал өсөх	Захиргааны хэсэг
6	2026	Мэдээллийн нэгдсэн удирдлагыг хангана	Дотоод мэдээллийн урсгалыг сайжруулна	Тайлан мэдээ нэгтгэх, хүргүүлэх	Стратегийн эрсдэл	Хүний нөөцийн эрсдэл	Мэдээлэл хоцрох, зөрүүтэй дамжих	Харилцаа холбоо сулрах	Буруу шийдвэр эрсдэл үүсэх	Үйл ажиллагааны уялдаа алдагдах	Захиргааны хэсэг

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
7	2026	Аюулгүй, эрүүл ахуйн шаардлага хангасан орчныг бүрдүүлнэ	Кемп, оффисын ХАБЭА шаардлагыг хангана	Ахуйн болон оффисын хяналт хийх	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Гал, цахилгаан, ахуйн осол гарах	Хяналт шалгалт хангалтгүй байх	Хохирол, торгуулийн зардал үүсэх	Ажилтны эрүүл мэнд, аюулгүй байдалд нөлөөлөх	Захиргааны хэсэг
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭРИЙН ХЭСЭГ											
1	2026	Баяжуулах үйлдвэрийн тасралтгүй ажиллагааг хангана	Хүдэр боловсруулах төлөвлөгөөг биелүүлнэ	Баяжуулах процесс явуулах	Стратегийн эрсдэл	Боловсруулалтын эрсдэл	Баяжуулах процесс тасалдах	Технологийн горим алдагдах	Үйлдвэрлэлийн алдагдал үүсэх	Төлөвлөгөө биелэхгүй болох	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
2	2026	Баяжмалын чанарын тогтвортой байдлыг хангана	Металл авалтын түвшнийг нэмэгдүүлнэ	Урвалжийн тун, технологийн хяналт хийх	Стратегийн эрсдэл	Чанарын эрсдэл	Баяжмалын чанар буурах	Урвалжийн тохируулга буруу хийх	Орлогын алдагдал үүсэх	Худалдан авагчийн шаардлага хангахгүй болох	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
3	2026	Үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн найдвартай ажиллагааг хангана	Тоног төхөөрөмжийн ашиглалтыг сайжруулна	Тоног төхөөрөмж ашиглалтад хяналт хийх	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Бутлуур, тээрэм, насос эвдрэх	Ашиглалтын горим зөрчих, засвар үйлчилгээ хугацаандаа чанартай хийгээгүйгээс шалтгаалах	Засвар үйлчилгээний зардал нэмэгдэх	Үйлдвэрлэл сул зогсох	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
4	2026	Үйлдвэрлэлийн бүтээмжийг нэмэгдүүлнэ	Хүдэр боловсруулах хүчин чадлыг өсгөнө	Үйлдвэрлэлийн оновчлол хийх	Стратегийн эрсдэл	Боловсруулалтын эрсдэл	Төлөвлөсөн хүчин чадалд хүрэхгүй байх	Хүдрийн агуулгын хэлбэлзэл үүсэх	Нэгж бүтээгдэхүүний өртөг өсөх	Ашигт ажиллагаа буурах	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
5	2026	Хаягдлын менежментийг сайжруулна	Хаягдлын сангийн аюулгүй ажиллагааг хангана	Хаягдал зайлуулах, өтгөрүүлэх ажиллагаа хийх	БОНЗ эрсдэл	Процессын эрсдэл	Хаягдал асгарах, тоосжилт үүсэх	Далангийн хяналт сулрах	Нөхөн сэргээлт, торгуулийн зардал үүсэх	Байгаль орчны бохирдол үүсэх	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
6	2026	Ажилтны аюулгүй ажиллагааг хангана	Осолгүй ажиллах нөхцөл бүрдүүлнэ	Үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжтэй ажиллах	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Ажилтан хөдөлгөөнт эд ангид хавчуулагдах	Аюулгүй ажиллагааны журам мөрдөөгүй байх	Нөхөн төлбөр, торгуулийн зардал	Үйлдвэрлэлийн осол гарах	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
7	2026	Усны үр ашигтай хэрэглээг хангана	Үйлдвэрийн ус ашиглалтыг хянана	Технологийн усны хэрэглээ хянах	БОНЗ эрсдэл	Процессын эрсдэл	Усны хэрэглээ хэтрэх, усны нөөц багасах	Шугам хоолойн алдагдал үүсэх	Ус ашиглалтын зардал өсөх	Үйлдвэрлэлийн доголдол үүсэх	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
8	2026	Үйлдвэрийн эрчим хүчний тогтвортой хэрэглээг хангана	Эрчим хүчний үр ашигтай хэрэглээг нэмэгдүүлнэ	Цахилгаан хангамжийн хэрэглээнд хяналт тавих	Санхүүгийн эрсдэл	Процессын эрсдэл	Цахилгаан эрчим хүч тасрах	Дэд бүтцийн доголдол үүсэх	Үйлдвэрлэлийн сул зогсолтын зардал үүсэх	Үйлдвэрлэл бүрэн саатах, сул зогсолтын зардал нэмэгдэх	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
9	2026	Мэдээллийн үнэн зөв байдлыг хангана	Үйлдвэрлэлийн тайлан, мэдээний хяналтыг сайжруулна	Үйлдвэрлэлийн мэдээ тайлан боловсруулах, баталгаажуулах	Стратегийн эрсдэл	Системийн эрсдэл	Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах	Хяналт баталгаажуулалтын тогтолцоо сул, хангалтгүй байх	Удирдлагын буруу шийдвэр гарах	Төлөвлөгөө, тооцоолол алдагдах	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг
10	2026	Химийн бодисын аюулгүй хэрэглээг хангана	Урвалжийн агуулах болон зарцуулалтад хяналт хийнэ	Урвалж хадгалах, ашиглах	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Химийн бодис асгарах, алдагдах	Хадгалалтын шаардлага хангаагүй байх	Цэвэрлэгээ, хохирлын зардал үүсэх	Ажилтан хордох, бохирдол үүсэх	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ЛАБОРАТОРИЙН ХЭСЭГ											
1	2026	Шинжилгээний үнэн зөв байдлыг хангана	Лабораторийн шинжилгээний чанарыг сайжруулна	Дээжид химийн шинжилгээ хийх	Стратегийн эрсдэл	Чанарын эрсдэл	Шинжилгээний үр дүн зөрүүтэй гарах	Шинжилгээний аргачлал мөрдөөгүй байх	Давтан шинжилгээний зардал үүсэх	Буруу технологийн шийдвэр гарах	Лабораторийн хэсэг
2	2026	Лабораторийн тоног төхөөрөмжийн хэвийн ажиллагааг хангана	Тоног төхөөрөмжийн найдвартай байдлыг хангана	Лабораторийн тоног төхөөрөмж ашиглах	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Анализатор, жин, зуух эвдрэх	Засвар үйлчилгээ хангалтгүй байх	Засварын зардал нэмэгдэх	Шинжилгээ саатах	Лабораторийн хэсэг
3	2026	Шинжилгээний хугацааг мөрдөнө	Дээж боловсруулалтын хугацааг багасгана	Дээж бэлтгэх, бутлах, нунтаглах	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Дээж холилдох, солигдох	Бүртгэл хяналт сулрах	Давтан дээжлэлтийн зардал гарах	Үр дүнгийн зөв байдал алдагдах	Лабораторийн хэсэг
4	2026	Итгэмжлэлийн шаардлагыг хангана	Стандарт, аргачлалын мөрдөлтийг хангана	Лабораторийн чанарын хяналт хийх	Стратегийн эрсдэл	Чанарын эрсдэл	Итгэмжлэлийн шаардлага хангахгүй болох	Баримтжуулалт дутуу байх	Торгууль, дахин үнэлгээний зардал үүсэх	Лабораторийн үйл ажиллагаа доголдох	Лабораторийн хэсэг
5	2026	Химийн бодисын аюулгүй хэрэглээг хангана	Урвалжийн хадгалалт, хэрэглээг сайжруулна	Химийн бодис ашиглах	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Химийн бодис асгарах, алдагдах	Хадгалалтын шаардлага хангаагүй байх	Цэвэрлэгээ, устгалын зардал гарах	Ажилтан хордох, түлэгдэх	Лабораторийн хэсэг
6	2026	Ажилтны аюулгүй ажиллагааг хангана	Осолгүй ажиллах нөхцөл бүрдүүлнэ	Химийн болон халуун төхөөрөмжтэй ажиллах	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Түлэгдэх, хордох, зүсэгдэх	Аюулгүй ажиллагааны журам мөрдөөгүй байх	Нөхөн төлбөрийн зардал гарах	Үйлдвэрлэлийн осол гарах	Лабораторийн хэсэг
7	2026	Мэдээллийн үнэн зөв байдлыг хангана	Лабораторийн тайлангийн хяналтыг сайжруулна	Шинжилгээний үр дүн боловсруулах	Стратегийн эрсдэл	Системийн эрсдэл	Өгөгдөл алдагдах, буруу оруулах	Программ, бүртгэлийн алдаа гарах	Давтан боловсруулалтын зардал гарах	Буруу тайлан гаргах	Лабораторийн хэсэг
8	2026	Байгаль орчны шаардлагыг хангана	Лабораторийн хаягдлын менежментийг сайжруулна	Химийн хаягдал хадгалах, устгах	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Химийн бохирдол үүсэх	Хаягдал буруу хадгалах	Цэвэрлэгээ, торгуулийн зардал үүсэх	Хөрс, ус бохирдох	Лабораторийн хэсэг
9	2026	Лабораторийн тасралтгүй ажиллагааг хангана	Эрчим хүч, дэд бүтцийн хэвийн ажиллагааг хангана	Цахилгаан, агааржуулалтын систем ашиглах	Бусад эрсдэл	Тасалдлын эрсдэл	Цахилгаан, эрчим хүч тасрах	Дэд бүтцийн гэмтэл гарах	Сул зогсолтын зардал үүсэх	Шинжилгээ тасалдах	Лабораторийн хэсэг
10	2026	Хүний нөөцийн чадавхыг хангана	Мэргэшсэн ажилтны тогтвортой байдлыг хангана	Лаборант, инженерийн ур чадвар хөгжүүлэх	Стратегийн эрсдэл	Хүний нөөцийн эрсдэл	Туршлагатай ажилтан дутагдах	Сургалт хангалтгүй байх	Сургалт, сонгон шалгаруулалтын зардал өсөх	Шинжилгээний чанар буурах	Лабораторийн хэсэг
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ИЛ УУРХАЙН ХЭСЭГ											
1	2026	Олборлолтын тасралтгүй ажиллагааг хангана	Уулын ажлын төлөвлөгөө биелүүлнэ	Хүдэр олборлолт хийх	Стратегийн эрсдэл	Олборлолтын эрсдэл	Уурхайн догол нурах	Геотехникийн хяналт хангалтгүй байх	Нэмэлт хөрс хуулалтын зардал үүсэх	Олборлолт саатах	Ил уурхайн хэсэг
2	2026	Олборлолтын бүтээмжийг нэмэгдүүлнэ	Хүдрийн олборлолтын хэмжээг өсгөнө	Экскаватор, автосамосвалын ашиглалт	Бусад эрсдэл	Процессын эрсдэл	Уул уурхайн техник эвдрэх	Урьдчилан сэргийлэх засвар хангалтгүй байх	Засварын зардал өсөх	Үйл ажиллагаа зогсох	Ил уурхайн хэсэг

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
3	2026	Хөдөлмөрийн аюулгүй ажиллагааг хангана	Осолгүй ажиллах нөхцөл бүрдүүлнэ	Ил уурхайн тоног төхөөрөмжтэй ажиллах	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Тээврийн хэрэгсэл мөргөлдөх	Жолоочийн анхаарал сулрах	Осолтой холбоотой зардал гарах	Ажилтан гэмтэх, амь нас эрсдэх	Ил уурхайн хэсэг
4	2026	Уурхайн замын хэвийн нөхцөлийг хангана	Дотоод уурхайн тээврийг сайжруулна	Уурхайн зам арчилгаа хийх	Бусад эрсдэл	Тээвэрлэлтийн эрсдэл	Зам эвдрэх, гулгаа үүсэх	Цаг агаарын нөлөөлөл, арчилгаа хангалтгүй байх	Зам засварын зардал өсөх	Тээвэрлэлт саатах	Ил уурхайн хэсэг
5	2026	Уурхайн усны менежментийг хангана	Ус зайлуулах системийн хэвийн ажиллагааг хангана	Шуудуу, насос ажиллуулах	Бусад эрсдэл	Тасалдлын эрсдэл	Ил уурхайд ус хуримтлагдах	Ус зайлуулах систем доголдох	Насос, нэмэлт техникийн зардал гарах	Олборлолт саатах	Ил уурхайн хэсэг
6	2026	Тоосжилтыг бууруулна	Байгаль орчны шаардлагыг хангана	Усалгаа, тоос дарах ажил хийх	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Тоосжилт нэмэгдэх	Усалгаа хангалтгүй байх	Торгууль, гомдлын зардал үүсэх	Байгаль орчин, ажилтны эрүүл мэндэд нөлөөлөх	Ил уурхайн хэсэг
7	2026	Тэсэлгээний ажлын аюулгүй байдлыг хангана	Тэсэлгээний ажлыг стандартын дагуу гүйцэтгэнэ	Өрөмдлөг, тэсэлгээ хийх	БОНЗ эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Чулуу шидэлт, доргилт үүсэх	Аюултай бүсийн хяналт сулрах	Осолтой холбоотой хохирол үүсэх	Хүний эрүүл мэнд, техник тоног төхөөрөмжид нөлөөлөх	Ил уурхайн хэсэг
8	2026	Хүдрийн чанарын хяналтыг сайжруулна	Хүдрийн алдагдал, хольцыг бууруулна	Хүдэр ялгалт хийх	Стратегийн эрсдэл	Чанарын эрсдэл	Хүдэр бохирдох, хольц нэмэгдэх	Геологийн хяналт сулрах	Металл авалт буурах	Баяжуулалтын үр ашиг буурах	Ил уурхайн хэсэг
9	2026	Үйл ажиллагааны тасралтгүй байдлыг хангана	Ээлжийн ажлын зохион байгуулалтыг сайжруулна	Ээлж хүлээлцэх, мэдээлэл дамжуулах	Стратегийн эрсдэл	Хүний нөөцийн эрсдэл	Мэдээлэл дутуу дамжих	Ээлжийн хяналт сулрах	Давхардсан ажил, зардал үүсэх	Үйл ажиллагааны уялдаа алдагдах	Ил уурхайн хэсэг
10	2026	Хаягдлын овоолгын аюулгүй байдлыг хангана	Овоолгын тогтвортой байдлыг хянана	Хөрс, хаягдал овоолох	БОНЗ эрсдэл	Процессын эрсдэл	Овоолго гулсах, нурах	Овоолгын технологи зөрчих	Дахин засвар, нөхөн сэргээлтийн зардал үүсэх	Байгаль орчин, олборлолтод нөлөөлөх	Ил уурхайн хэсэг
ТӨСӨЛ СУДАЛГААНЫ ГАЗАР											
1	2026	Нарийвчилсан хайгуулын ажлыг гүйцэтгэнэ	Хүрэнцав ордын нөөц нэмэгдүүлэх, эдийн засгийн эргэлтэд оруулна	XV-021666 тоот “Хүрэнцав” хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайд өрөмдлөг, дээжлэлт, сорьцолт, лабораторийн шинжилгээ, суурин боловсруулалт г.м нарийвчилсан хайгуулын ажлууд	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Геологи хайгуулын эрсдэл	- Хайгуулын ажлын үр дүнд сэргөөр нөлөөлөх - Хайгуулын ажил үр дүнгүй болох	Сонгон шалгаруулалтаар орж ирсэн компанийн мэргэжлийн боловсон хүчин дутмагаас судалгааны ажлын үр дүнд нөлөөлөх, техник тоног төхөөрөмж болон мэргэжлийн боловсон хүчний мэдлэг чадвар муу байх	Судалгааны ажлын үр дүн дутмагаас ажлыг дахин хийх санхүүгийн эрсдэлтэй	Судалгааны ажлын үр дүн үнэн бодит биш болох	Төсөл судалгааны газар
2	2026	Нарийвчилсан хайгуулын ажлыг гүйцэтгэнэ	Хүрэнцав ордын нөөц нэмэгдүүлэх, эдийн засгийн эргэлтэд оруулна	XV-021666 тоот “Хүрэнцав” хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн	Үйл ажиллагааны эрсдэл	ХАБЭА эрсдэл	Амь нас, эрүүл мэнд, цаг хугацааны	Хайгуулын үйл ажиллагаа явагдаж байгаа хүн амын нягтаршил багатай	ХАБЭА үйл ажиллагаа дутмаг, муу байх	Амь нас, эрүүл мэнд, эдийн засаг	Төсөл судалгааны газар

№	Огноо	Стратегийн зорилго	Бизнес төлөвлөгөөний зорилт	Хийгдэх ажил	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэлийн дэд ангилал	Эрсдэл	Эрсдэлийн шалтгаан	Эрсдэлийн үр дагавар		Эрсдэлийг тодорхойлсон нэгж
				талбайд өрөмдлөг, дээжлэлт, сорьцполт, лабораторийн шинжилгээ, суурин боловсруулалт г.м нарийвчилсан хайгуулын ажлууд				говийн бүсэд зорчиж буй автомашин бүрэн бүтэн байдлыг хангаагүй байх			
3	2026	Нарийвчилсан хайгуулын ажил гүйцэтгэх	Компанийн хайгуулын үйл ажиллагаа, нөөц нэмэгдүүлэх, эдийн засгийн эргэлтэд оруулах	Эрэл, хайгуул, нарийвчилсан судалгаа	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль эрх зүйн ба нийцлийн эрсдэл	Хувь хүний орон зайд халдах	Автомашин суурилуулсан дуу хураагуур болон чагнах төхөөрөмж, дүрс бичлэг нь хувь хүний эрхэнд халдах	Хувь хүний нууцын тухай хууль зөрчих		Төсөл судалгааны газар

ЭРСДЭЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Дугаар	Хариуцах газар, нэгж	Хамаарах ангилал	Учирч болзошгүй эрсдэл	Тайлбар	Тоон утгаар	Эрсдэл бодитоор тулгарсны улмаас учирч болох хүлээгдэж буй үр нөлөө	Тоон утгаар	Бага	1-5
				/Эрсдэлт тохиолдох давтамж/	1-5		1-5	Дунд	6-11
							Өндөр	12-25	
КОМПАНИЙН УДИРДЛАГЫН БАГ									
1	Удирдлагын баг	Стратегийн эрсдэл	Бондын үлдэгдэл өр төлбөрийг хугацаанд нь төлж барагдуулах чадвар алдагдах, өр төлбөрийн эрсдэл нэмэгдэх нөхцөл бүрдсэн байна	Тохиолдох бүрэн боломжтой	4	Их	4	Өндөр	16
2	Удирдлагын баг	Санхүүгийн эрсдэл	Хүүгийн зардал болон өр төлбөр дутуу илэрхийлэгдэх эрсдэлтэй байна	Заримдаа тохиолдох	3	Санхүүгийн тайлангийн үнэн зөв байдал алдагдана, компанийн санхүүгийн байдал, төлбөрийн чадвар буруу үнэлэгдэх	4	Өндөр	12
ЭРСДЭЛ, ДОТООД ХЯНАЛТЫН АЛБА									
1	Эрсдэл дотоод хяналт	Бусад эрсдэл	Газар, нэгж болон компанийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний биелэлт бодит бус илэрхийлэгдэх	Заримдаа тохиолдох	3	Компанийн хэмжээнд удирдлагын шийдвэр гаргалт, төлөвлөлт, тайлагналд нөлөөлөх	4	Өндөр	12
2	Эрсдэл дотоод хяналт	Бусад эрсдэл	Эрсдэлийг байгууллагын хэмжээнд системтэйгээр тодорхойлж, үнэлж, удирдах үйл ажиллагаа төлөвшөөгүйгээс эрсдэлийг цаг тухайд нь илрүүлэх, бууруулах боломж алдагдах	Тохиолдох бүрэн боломжтой	4	Компанийн хэмжээнд эрсдэлийг цаг тухайд нь илрүүлэх, бууруулах боломжид нөлөөлөх	4	Өндөр	16
3	Эрсдэл дотоод хяналт	Бусад эрсдэл	Хяналтын ажилтны хараат бус байдал алдагдах	Заримдаа тохиолдох	3	Компанийн засаглал, дотоод хяналтын бодитой байдалд нөлөөлөх	4	Өндөр	12

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
ЗАХИРГАА УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ЗАХИРГАА ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ХЭЛТЭС									
1	Захиргааны хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Компанийн хэрэгжүүлж буй төсөл, үйл ажиллагаанд шаардлагатай хүний нөөцийг хугацаанд нь бүрдүүлж, чадварлаг ажилтныг оновчтой сонгон шалгаруулан, тогтвортой ажиллуулах нөхцөлийг бүрдүүлж чадахгүй байх	Тохиолдох боломж бага	2	Маш их	5	Дунд	10
2	Захиргааны хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Нэгдлийн хүний нөөцийн бодлого, журам, чиглэлийг бүрэн болон хугацаанд нь хэрэгжүүлж чадахгүй байх	Тохиолдох бүрэн боломжтой	4	Бага	2	Дунд	8
3	Захиргааны хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Ажилтнуудын нийгмийн баталгааг хангах хүрээнд хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл мэнд, даатгал, эрүүл ахуйн шаардлага хангасан хоол хүнсээр хангах, ажиллах хэвийн таатай орчныг бүрдүүлж чадахгүйгээс ажилтны эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, бүтээмж, тогтвор суурьшилд сөргөөр нөлөөлөх	Заримдаа тохиолдох	3	Дунд	3	Дунд	9
4	Захиргааны хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Архив, албан хэргийн стандартын дагуу архивын нэгдсэн сан хөмрөгийн бүрдүүлэлт, хадгалалт, хамгаалалтыг хууль тогтоомж, стандартын дагуу хэрэгжүүлж чадахгүйгээс архивын баримт бичиг алдагдах, гэмтэх, дутуу бүрдэх, ашиглалт, хүртээмж буурах	Заримдаа тохиолдох	3	Дунд	3	Дунд	9
5	Захиргааны хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлого, журам, хамгаалалтын арга хэмжээг зохих түвшинд хэрэгжүүлж чадахгүйгээс байгууллагын мэдээлэл алдагдах, өөрчлөгдөх, зөвшөөрөлгүй этгээд нэвтрэх, кибер халдлагад өртөх, үйл ажиллагааны тасалдал үүсэх	Тохиолдох боломж бага	2	Маш их	5	Дунд	10
6	Захиргааны хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Хууль тогтоомж, шийдвэрийн хэрэгжилт хангагдахгүй байх, хууль, эрх зүйн болон санхүүгийн эрсдэл бий болох	Байнга тохиолдох	5	Маш их	5	Өндөр	25
7	Захиргааны хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хууль болон холбогдох журмын дагуу байгууллагын цахим хуудсанд мэдээллийг бүрэн, үнэн зөв, хугацаанд нь байршуулах, шинэчлэх үйл ажиллагаа хангалтгүй хэрэгжсэнээр хууль тогтоомжийн зөрчил, хариуцлага, нэр хүндийн эрсдэл үүсэх	Тохиолдох боломж бага	2	Дунд	3	Дунд	6
ЗАХИРГАА УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ХУУЛИЙН ХЭЛТЭС									
1	Хуулийн хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Шинэчлэгдсэн хууль журмын талаар мэдээлэл аваагүй байх	Маш ховор тохиолддог	1	Маш их	5	Бага	5
2	Хуулийн хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Гэрээний нөхцөл Захиалагч талын баталсан техникийн тодорхойлолт болон авч буй бараа, ажил үйлчилгээнд нийцэхгүй байх	Тохиолдох магадлал бага	2	Их	4	Дунд	8
3	Хуулийн хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Авлага найдваргүй болох эрсдэл үүссэн. Авлага барагдуулах асуудал удааширснаар шүүх, арбитрын журмаар шийдвэрлэх шаардлага үүсэж, нэмэлт зардал гарах	Маш ховор тохиолддог	1	Их	4	Бага	4

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
4	Хуулийн хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Шүүх болон эрх бүхий байгууллагын шийдвэр Компанийн эрх ашигт сөргөөр нөлөөлөх	Маш ховор тохиолддог	1	Дунд	3	Бага	3
САНХҮҮ УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – САНХҮҮ БҮРТГЭЛИЙН ХЭЛТЭС									
1	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Өмч, хөрөнгө дутагдах	Заримдаа тохиолдох	3	Компанид шууд санхүүгийн хохирол учирна, Үйлдвэрлэл, үйлчилгээний тасралтгүй ажиллагаа алдагдах	3	Дунд	9
2	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилт хангагдахгүй байх	Заримдаа тохиолдох		Илэрсэн зөрчил, дутагдал давтагдаж, дотоод хяналт, үйл ажиллагааны үр ашигт сөргөөр нөлөөлөх	3	Дунд	9
3	Санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Татварын тайлан буруу илэрхийлэгдэх, татварын зардал нэмэгдэх	Заримдаа тохиолдох	3	Маргаан, акт, албан шаардлага үүсэх	3	Дунд	9
САНХҮҮ УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ХУДАЛДАН АВАЛТЫН ХЭЛТЭС									
1	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Компанийн худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөө батлагдахгүй удаашрах	Байнга тохиолдох	5	Төлөвлөгөөт худалдан авалт хийгдээгүйгээс Баяжуулах үйлдвэрт нийлүүлэх бараа, үзүүлэх үйлчилгээ, хийгдэх ажлуудын хугацаа хойшилсноор үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх болон геологи хайгуулын ажил удаашрах эрсдэл үүсэх, цаашилбал үйлдвэр сул зогсолт хийх магадлалтай	4	Өндөр	20
2	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Төсөвлөсөн зардал батлагдахгүй байх	Заримдаа тохиолдох	3		4	Өндөр	12
3	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Төлөвлөгөөт хугацаанд худалдан авах ажиллагаа зохион байгуулагдахгүй байх	Тохиолдох магадлал бага	2	Уурхайн техник хэрэгсэл зогсох болон хугацааны хувьд амжихгүй байх эрсдэл үүсэх	4	Дунд	8
4	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Захиалагч нэгжээс захиалгын хуудас цаг тулгаж ирүүлэх	Заримдаа тохиолдох	3	Бараа материал дутах, эвдрэх	3	Дунд	9
5	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Бараа материалыг уурхай руу өөрийн бус тээврийн хэрэгслээр тээвэрлэх	Тохиолдох магадлал бага	2	Шалгахгүйгээр байгаа бараа материал захиж, бараа давхардаж авах	3	Дунд	6
6	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	- Уурхайн агуулахын үлдэгдлийг шалгах - Илүүдэл нөөц бүрдэх эсвэл шаардлагатай бараа дутагдах - Хөрөнгө агуулахад түгжигдэх, хадгалалтын зардал өсөх	Байнга тохиолдох	5	Уурхайн техник хэрэгсэл үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх	3	Өндөр	15
7	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Захиалсан бараа материал цаг хугацаандаа нийлүүлэгдэхгүй байх	Заримдаа тохиолдох	3	Таарахгүй болон зөрүүтэй сэлбэг хэрэгсэл худалдан авах	3	Дунд	9
8	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	- Уурхайгаас захиалсан бараа материалын үзүүлэлт, марк тодорхой бус байх - Нийлүүлсэн бараа материал шаардлага хангахгүй байх, ашиглах боломжгүй, буцаалт хийх, дахин худалдан авах	Заримдаа тохиолдох	3	Төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй сэлбэг хэрэгсэл, засвар үйлчилгээ хийлгэх, гэнэтийн эвдрэл гэмтэл гарах	5	Өндөр	15
9	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	- Техник хэрэгслийн сэлбэг засварын төлөвлөгөө дутуу болон буруу гаргах - Худалдан авах багаж хэрэгсэл, сэлбэг материалын худалдан авалт тендер	Заримдаа тохиолдох	3		5	Өндөр	15

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
			хойшлох амжилтгүй болох хугацаандаа амжихгүй						
10	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Төлөвлөгөөний дагуу цахим дэлгүүрээс худалдан авалт хийхэд хангамжийн бараа материал болон бичиг хэргийн бараа бүтээгдэхүүн, эм эмийн бүтээгдэхүүн сонголт байхгүй хязгаарлагдмал байх	Байнга тохиолдох	5	Цахим дэлгүүрээс төлөвлөсөн худалдан авалт хийхэд сонголт байхгүй хязгаарлагдмал учраас эрсдэлийг бий болгох	3	Өндөр	15
11	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах явцад ашиг сонирхлын зөрчил үүсэх	Тохиолдох магадлал бага	2	Худалдан авах ажиллагааг төлөвлөсөн хугацаандаа хийгдээгүйгээс Баяжуулах үйлдвэрт нийлүүлэх бараа, үзүүлэх үйлчилгээ, хийгдэх ажлуудын хугацаа хойшилсноор үйлдвэрийн хэвийн үйл ажиллагаанд нөлөөлөх болон геологи хайгуулын ажил удаашрах	5	Дунд	10
12	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах явцад Төрийн худалдан авах ажиллагааны цахим системд алдаа үүсэх, гацах	Заримдаа тохиолдох	3	Төрийн худалдан авах ажиллагааны тухай хууль тогтоомжийн шаардлагыг хангалтгүй мөрдсөний улмаас байгуулсан гэрээ хууль зүйн маргаантай болж хүчингүйд тооцогдох, төсөвт санхүүгийн хохирол учрах, хариуцлага хүлээх, худалдан авах ажиллагааны ил тод байдал, үр ашиг алдагдах, байгууллагын нэр хүндэд сөргөөр нөлөөлөх	3	Дунд	9
13	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хуулийн худалдан авах ажиллагааны тухай хуулийн хэрэгжилт хангалтгүй, хэсэгчлэн нийцсэн үнэлгээтэй, илт хууль бус гэрээ байгуулах	Их	4	Төрийн худалдан авах ажиллагааны тухай хууль тогтоомжийн шаардлагыг хангалтгүй мөрдсөний улмаас байгуулсан гэрээ хууль зүйн маргаантай болж хүчингүйд тооцогдох, төсөвт санхүүгийн хохирол учрах, хариуцлага хүлээх, худалдан авах ажиллагааны ил тод байдал, үр ашиг алдагдах, байгууллагын нэр хүндэд сөргөөр нөлөөлөх	3	Өндөр	12
СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ГАЗАР – ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ХЭЛТЭС									
1	Төлөвлөлтийн хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Үндэслэлгүй, ташаа мэдээллээр хангах, буруу ойлголт төрүүлэх	Тохиолдох магадлал бага	2	Маш их	5	Дунд	10
2	Төлөвлөлтийн хэлтэс	Стратегийн эрсдэл	Батлуулсан бизнес төлөвлөгөөтэй уялдахгүй байх үндсэн эрсдэл. Үүнд: - Дэлхийн зах зээл дээрх металлын ханшийн хэлбэлзэл ба түүний нөлөөлөл - Анхдагч хүдрийн агуулгын бууралт - Төсөв батлагдсанаас хойших бараа материалын үнийн гэнэтийн өсөлтийн инфляцын нөлөөлөл - Засаглалын өөрчлөлт, холбогдох хуулийн өөрчлөлт	Заримдаа тохиолдох	3	Дунд	3	Дунд	9
3	Төлөвлөлтийн хэлтэс	Үйл ажиллагааны эрсдэл	Газар, нэгж болон компанийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний биелэлт бодит бус илэрхийлэгдэх	Байнга тохиолдох	4	Дунд	3	Өндөр	12
4	Төлөвлөлтийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Авлагын эрсдэлийг санхүүгийн төлөвлөлтөд бүрэн тусгаагүй, ашигт ажиллагаа болон мөнгөн урсгалын төсөөллийг хэт өөдрөгөөр үнэлэх, цаашид төсвийн зардлын хэтрэлт үүсэх	Заримдаа тохиолдох	3	Ашигт ажиллагаа болон мөнгөн урсгалын төлөвлөлт бодит бус болно. Удирдлага буруу санхүүгийн төсөөлөлд	3	Дунд	9

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
						үндэслэн шийдвэр гаргах эрсдэлтэй			
5	Төлөвлөлтийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Хөрөнгө оруулалтын гүйцэтгэл бодит байдлаас зөрүүтэй тайлагнагдаж, удирдлагын шийдвэр гаргалтад сөргөөр нөлөөлөх	Их	4	Хөрөнгө оруулалтын гүйцэтгэлийн талаарх мэдээлэл бодит бус болж, ТУЗ болон удирдлага буруу мэдээлэлд үндэслэн шийдвэр гаргах	3	Өндөр	12
6	Төлөвлөлтийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Зардлын ангилал тус бүрийн гүйцэтгэл бодит байдлыг үнэн зөв илэрхийлэхгүй, төсвийн гүйцэтгэлд тавих хяналт сулрах, зардлын бүтэц, үр ашгийн талаарх удирдлагын шинжилгээ, шийдвэр гаргалтад ашиглагдах мэдээллийн найдвартай байдал алдагдах	Заримдаа тохиолдох	3	Зардал хэмнэх, хөрөнгө хуваарилах, санхүүжилтийн шийдвэр оновчгүй болох	3	Дунд	9
7	Төлөвлөлтийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Төсвийн төлөвлөгөө, гүйцэтгэлийг үнэн зөв бус илэрхийлэх	Заримдаа тохиолдох	3	Төсвийн төлөвлөлт, санхүүгийн тайлагналын үнэн зөв байдал алдагдаж, удирдлагын шийдвэр гаргалт болон төсвийн сахилга батад сөргөөр нөлөөлөх	3	Дунд	9
8	Төлөвлөлтийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Төлөөлөн удирдах зөвлөл, Удирдлага болон бусад мэдээлэл хэрэглэгчдийн шийдвэр гаргалтад ашиглагдах мэдээллийн найдвартай үнэн зөв байдал алдагдах, төсвийн хяналт сулрах, үр ашиггүй зардал үүсэх, холбогдох хууль тогтоомж, журам, аргачлалын хэрэгжилт хангагдахгүй байх	Заримдаа тохиолдох	3	Төлөөлөн удирдах зөвлөл, гүйцэтгэх удирдлага болон бусад мэдээлэл хэрэглэгчид буруу, дутуу мэдээлэлд үндэслэн шийдвэр гаргах	3	Дунд	9
СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ГАЗАР – БОРЛУУЛАЛТЫН ХЭЛТЭС									
1	Борлуулалтын хэлтэс	Боловсруулалтын эрсдэл	Үйлдвэрлэсэн бүтээгдэхүүний агуулга, хэмжээнээс хамаарч борлуулалтын орлого багасах, орлогоос давсан өртөг бий болох	Заримдаа тохиолдох	3	Компанийн үйл ажиллагаа доголдох	3	Дунд	9
2	Борлуулалтын хэлтэс	Тээвэрлэлтийн эрсдэл	Худалдан авагч талд гэрээнд заасан хугацаанд баяжмалыг нийлүүлж чадахгүй байх. Үүнээс үүдэлтэй гэрээний маргаан үүсэх	Тохиолдох магадлал бага	2	Компанийн үйл ажиллагаа доголдох	1	Бага	2
3	Борлуулалтын хэлтэс	Валютын эрсдэл	Үйл ажиллагаанаас шалтгаалахгүйгээр зах зээлийн үнэ, ханшийн бууралт үүсэх. Ханшийн тогтворгүй байдал үүсэх	Тохиолдох магадлал бага	2	Компанийн үйл ажиллагаа доголдох	2	Бага	4
ҮЙЛДВЭРЛЭЛ, ТЕХНОЛОГИЙН ГАЗАР									
1	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	Зах зээлийн эрсдэл	Технологийн горим алдагдах	Заримдаа тохиолдох	3	Үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөө тасалдах, санхүүгийн шууд алдагдал хүлээх	4	Өндөр	12
2	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	Зах зээлийн эрсдэл	Баяжмалын чанар стандарт хангахгүй болох	Тохиолдох магадлал бага	2	Борлуулалтын орлого буурах, худалдан авагчийн итгэл алдагдах	4	Дунд	8
3	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	Стратегийн эрсдэл	Үндсэн тоног төхөөрөмж эвдрэх	Заримдаа тохиолдох	3	Засвар үйлчилгээний өртөг огцом өсөх, сэлбэгийн хүлээлт үүсэх	4	Өндөр	12

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
4	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	Зах зээлийн эрсдэл	Төлөвлөсөн хүчин чадалд хүрэхгүй байх	Заримдаа тохиолдох	3	Нэгж бүтээгдэхүүний өртөг өсөх, байгууллагын ашигт ажиллагаа буурах	3	Дунд	9
5	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	БОНЗ эрсдэл	Ажилтан тоног төхөөрөмжид хавчуулагдах, гэмтэх	Маш ховор буюу 3-5 жилд 1 удаа	1	Хүний эрүүл мэнд, амь насанд хохирол учрах, хуулийн хариуцлага хүлээх	5	Бага	5
6	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	БОНЗ эрсдэл	Хаягдал асгарах, бохирдол үүсэх	Маш ховор буюу 3-5 жилд 1 удаа	2	Байгаль орчныг нөхөн сэргээх өндөр зардал гарах, үйл ажиллагааг зогсоох акт тавигдах	5	Дунд	10
7	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	Стратегийн эрсдэл	Цахилгаан эрчим хүч тасрах	Жилд 1-2 удаа тохиолдож болзошгүй	3	Үйлдвэрлэл бүрэн зогсох, тоног төхөөрөмжийн цахилгаан тэжээл гэмтэх	4	Өндөр	12
8	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	Стратегийн эрсдэл	Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах	Хааяа буюу жилд 1 удаа тохиолдох	2	Удирдлагын түвшинд буруу шийдвэр гаргах, төлөвлөлт алдагдах	3	Дунд	6
9	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	Стратегийн эрсдэл	Уурхайн хаалт, нөхөн сэргээлтийн хуульд заасан үүргийг бүрэн хэрэгжүүлэхэд шаардагдах санхүүгийн эх үүсвэр хүрэлцэхгүй байх, компанийн санхүүгийн тогтвортой байдалд сөргөөр нөлөөлөх	Тохиолдох бүрэн боломжтой	4	Их	4	Өндөр	16
10	Үйлдвэрлэл, технологийн газар Төсөл судалгааны газар	Стратегийн эрсдэл	Баяжуулах үйлдвэр түүхий эдгүй болж сул зогссон тохиолдолд компанийн санхүү, эдийн засгийн байдалд сөргөөр нөлөөлөх	Тохиолдох бүрэн боломжтой	4	Маш их	5	Өндөр	20
11	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	Стратегийн эрсдэл	Ашигт малтмалын тухай хуулийн 35.3-т заасан шаардлагыг хангахгүйд хүрч, олборлолт явуулах, бүтээгдэхүүн борлуулах эрх үүсэхгүй байх	Тохиолдох бүрэн боломжтой	4	Маш их	5	Өндөр	20
ОВООТ ХЯР ТӨСЛИЙН НЭГЖ									
1	Овоот хяр төслийн нэгж	Стратегийн эрсдэл	Төсөл хугацаандаа хэрэгжихгүй байх	Төслийн зардал өснө	4	Төсөлд санхүүгийн дарамт үүснэ	4	Өндөр	16
2	Овоот хяр төслийн нэгж	Стратегийн эрсдэл	Нөөцийн тооцоолол зөрүүтэй гарах	Бүтээн байгуулалтын ажил хойшлогдох	2	Төслийн хэрэгжилт календарчилсан хуваарийн дагуу явахгүй байх	2	Бага	4
3	Овоот хяр төслийн нэгж	Санхүүгийн эрсдэл	Санхүүжилт тасалдах	Дахин засвар, нэмэлт зардал, үйлдвэрлэлийн доголдол үүснэ	3	Бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийн үе шатанд стандарт, техникийн шаардлага, технологийн горим болон чанарын хяналтын шаардлага хангагдахгүйгээс үүдэн бүтээгдэхүүн, ажил үйлчилгээний чанар алдагдах зэрэг тохиолдоно	2	Дунд	6
4	Овоот хяр төслийн нэгж	БОНЗ эрсдэл	Байгаль орчны нөлөөлөл буруу үнэлэгдэх	Торгууль нөхөн төлбөр гарна	3	Байгаль орчинд ээлгүй хохирол үзүүлэх	2	Дунд	6
5	Овоот хяр төслийн нэгж	Стратегийн эрсдэл	Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах	Төслийн хүрээнд тайлан, мэдээний цаг алдахгүй үнэн зөв байдал нь шийдвэрт нөлөөлнө	2	Удирдлагын түвшинд шийдвэр гаргалтад нөлөөлнө	2	Бага	4
6	Овоот хяр төслийн нэгж	БОНЗ эрсдэл	Тээврийн болон хээрийн осол гарах	Аюулгүйн ажиллагаанд нөлөөлөх	3	Гэмтэл, бэртэл зардал өсөхөд нөлөөлнө	3	Дунд	9

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
7	Овоот хяр төслийн нэгж	Стратегийн эрсдэл	Өгөгдөл алдагдах	ТЭЗҮ-г дахиж хийх зардал гарна	2	Төсөл гацахад хүрнэ	2	Бага	4
8	Овоот хяр төслийн нэгж	БОНЗ эрсдэл	Орон нутгийн эсэргүүцэл үүсэх	Ухуулан таниулахад орон нутгийн иргэдийн эсэргүүцэл гардаг	3	Засаглалын эрсдэл (авлига, ашиг сонирхлын зөрчил гэх мэт) түүнчлэн төсөл гацах	4	Өндөр	12
ТЭЭВЭР, ДЭД БҮТЦИЙН ХЭЛТЭС									
1	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Бусад эрсдэл	Засварын ажил хугацаандаа хийгдэхгүй байх	Заримдаа тохиолдох	3	Газар, нэгжийн үйл ажиллагаа 1-3 хоног зогсоход хүрэх	2	Дунд	6
2	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Барилгын техникийн байдлын үнэлгээг буруу эсвэл хоцрогдсон хийх	Тохиолдох боломж бага	2	Газар, нэгжийн хэмжээнд нөлөөлөх	2	Бага	4
3	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	БОНЗ эрсдэл	Цахилгаан хангамжийн системийн гэнэтийн саатал, тасалдал үүсэх	Заримдаа тохиолдох	3	Компанийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 1-3 хоног зогсоход хүрэх	4	Өндөр	12
4	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Эрчим хүчний хэмнэлтийн зорилт биелэхгүй байх	Заримдаа тохиолдох	3	Санхүүгийн нөлөөлөл дунд	4	Өндөр	12
5	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Бусад эрсдэл	Цахилгааны тоног төхөөрөмжийн засвар хугацаандаа хийгдэхгүй байх	Заримдаа тохиолдох	3	Газар, нэгжийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 3-аас дээш хоног зогсоход хүрэх	2	Дунд	6
6	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Бусад эрсдэл	Усан хангамжийн систем тасалдах, эвдрэх	Заримдаа тохиолдох	3	Компанийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 1-3 хоног зогсоход хүрэх	3	Дунд	9
7	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	БОНЗ эрсдэл	Усны хэрэглээний хэмнэлтийн зорилт биелэхгүй байх	Тохиолдох боломж бага	3	Санхүүгийн нөлөөлөл бага	4	Өндөр	12
8	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Бусад эрсдэл	Усан хангамжийн засвар хугацаандаа, чанартай хийгдэхгүй байх	Заримдаа тохиолдох	2	Газар, нэгжийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 1-3 хоног зогсоход хүрэх	2	Бага	4
9	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Стратегийн эрсдэл	Өрөмдлөгийн явцад усны хангалттай ундарга олдохгүй байх	Заримдаа тохиолдох	3	Компанийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 3-аас дээш хоног зогсоход хүрэх	5	Өндөр	15
10	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Стратегийн эрсдэл	Барилгын тусгай зөвшөөрөл олгогдохгүй байх, барилга зогсох	Тохиолдох боломж бага	2	Компанийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 1-3 хоног зогсоход хүрэх	4	Дунд	8
11	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Бусад эрсдэл	Цахилгааны тусгай зөвшөөрөл, техникийн нөхцөл авах саатал гарах	Тохиолдох боломж бага	2	Газар, нэгжийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 3-аас дээш хоног зогсоход хүрэх	3	Дунд	6
12	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Бусад эрсдэл	Тээврийн хэрэгслийн техникийн бэлэн байдал хангалтгүй, гэнэтийн эвдрэл үүсэх	Тохиолдох бүрэн боломжтой	4	Газар, нэгжийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 3-аас дээш хоног зогсоход хүрэх	3	Өндөр	12
13	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Сэлбэг материалын нийлүүлэлт тасалдах, нөөц дутагдах	Заримдаа тохиолдох	3	Газар, нэгжийн хэмжээнд үйл ажиллагаа 1-3 хоног зогсоход хүрэх	2	Дунд	6
14	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	Санхүүгийн эрсдэл	Тээврийн хэрэгсэл даатгалгүй байх, даатгалын хохирол шийдвэрлэгдэхгүй байх	Тохиолдох боломж бага	2	Санхүүгийн нөлөөлөл дунд	3	Дунд	6
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ЗАХИРГААНЫ ХЭСЭГ									
1	Захиргааны хэсэг	Бусад эрсдэл	Дотоод зохион байгуулалт алдагдах	Тохиолдох бүрэн боломжтой	4	Ажлын бүтээмж буурах, шийдвэр гаргалт удаашрах, хариуцлага тодорхойгүй болох, алдаа зөрчил нэмэгдэх	2	Дунд	8

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
2	Захиргааны хэсэг	Бусад эрсдэл	Ус, дулаан, цахилгаан тасалдах	Техникийн гэмтэл, шугам сүлжээний саатал, цаг агаар, засвар үйлчилгээ зэрэг шалтгаанаар тодорхой давтамжтай үүсэх	2	Үйл ажиллагаа зогсох, тоног төхөөрөмжийн хэвийн ажиллагаа алдагдах, ажилтнуудын аюулгүй байдал болон үйлдвэрлэлийн тасралт үүсэх	1	Бага	2
3	Захиргааны хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Баримт бичиг алдагдах	Хадгалалт, бүртгэл, шилжилт хөдөлгөөн, цахим болон цаасан архивын хяналт сул байх үед үүсэх	2	Мэдээллийн зөрчил, хууль эрх зүйн эрсдэл, ажлын саатал, нууцлал алдагдах, байгууллагын нэр хүндэд сөргөөр нөлөөлөх	1	Бага	2
4	Захиргааны хэсэг	Бусад эрсдэл	Ажилтны сэтгэл ханамж буурах	Ажлын ачаалал, дотоод уур амьсгал, удирдлагын харилцаа, урамшуулал болон ажлын нөхцөлөөс шалтгаалан үүсэх	3	Бүтээмж буурах, ажлын идэвх сулрах, ажилтны урсгал нэмэгдэх, байгууллагын үйл ажиллагаанд сөргөөр нөлөөлөх	2	Дунд	6
5	Захиргааны хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Ажилтан дутагдах	Ээлжийн төлөвлөлт хангалтгүй байх	2	Хүний нөөцийн тогтвортой байдлыг хангах	1	Бага	2
6	Захиргааны хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Мэдээлэл хоцрох, зөрүүтэй дамжих	Харилцаа холбоо сул байх, мэдээлэл дамжуулах шат олон байх, хариуцсан эзэн тодорхойгүй үед түгээмэл үүсдэг	3	Ажлын уялдаа алдагдах, шийдвэр гаргалт удаашрах, алдаа гарах нөхцөл бүрдэх ч ихэнх тохиолдолд засах боломжтой байдаг	1	Бага	3
7	Захиргааны хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Гал, цахилгаан, ахуйн осол гарах	Аюулгүй ажиллагааны зөрчил, цахилгааны гэмтэл, хүний болгоомжгүй үйлдэл зэргээс шалтгаалан үүсэх	2	Хүний эрүүл мэнд, амь нас, эд хөрөнгө, байгууллагын хэвийн үйл ажиллагаанд ноцтой хохирол учруулах	2	Бага	4
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭРИЙН ХЭСЭГ									
1	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Баяжуулах процесс тасалдах	Жилд 1–2 удаа тохиолдож болзошгүй	3	Үйлдвэрлэлийн алдагдал үүсэх, төлөвлөгөө тасалдах	4	Өндөр	12
2	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Баяжмалын чанар буурах	Хааяа буюу жилд 1 удаа тохиолдох	2	Орлогын алдагдал үүсэх, гэрээний шаардлага зөрчигдөх	4	Дунд	8
3	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	Бусад эрсдэл	Бутлуур, тээрэм, насос эвдрэх	Жилд 1–2 удаа тохиолдож болзошгүй	3	Засварын зардал огцом өсөх, үйлдвэрлэл удаан хугацаагаар зогсох	4	Өндөр	12
4	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Төлөвлөсөн хүчин чадалд хүрэхгүй байх	Тодорхой нөхцөлд үүсэх магадлалтай	3	Нэгж бүтээгдэхүүний өртөг өсөх, ашигт ажиллагаа буурах	3	Дунд	9
5	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Хаягдал асгарах, тоосжилт үүсэх	Маш ховор буюу 3–5 жилд 1 удаа	2	Байгаль орчны ноцтой бохирдол үүсэх, өндөр торгууль төлөх	5	Дунд	10
6	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Ажилтан хөдөлгөөнт эд ангид хавчуулагдах	Маш ховор буюу 3–5 жилд 1 удаа	1	Хүний эрүүл мэндэд хохирол учрах, нөхөн төлбөрийн зардал гарах	5	Бага	5
7	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Усны хэрэглээ хэтрэх, усны нөөц багасах	Хааяа буюу жилд 1 удаа тохиолдох	2	Ус ашиглалтын зардал өсөх, нөөцийн хомсдолд орох	3	Дунд	6

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
8	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	Санхүүгийн эрсдэл	Цахилгаан эрчим хүч тасрах	Жилд 1–2 удаа тохиолдож болзошгүй	3	Үйлдвэрлэл бүрэн зогсох, тоног төхөөрөмжийн цахилгаан тэжээл гэмтэх	4	Өндөр	12
9	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах	Хааяа буюу жилд 1 удаа тохиолдох	2	Удирдлагын шийдвэр алдагдах, технологийн горим буруутах	3	Дунд	6
10	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Химийн бодис асгарах, алдагдах	Маш ховор буюу 3–5 жилд 1 удаа	2	Ажилтны эрүүл мэндэд нөлөөлөх, цэвэрлэгээ болон хохирлын зардал гарах	4	Дунд	8
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ЛАБОРАТОРИЙН ХЭСЭГ									
1	Лабораторийн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Шинжилгээний үр дүн зөрүүтэй гарах	Хааяа буюу жилд 1 удаа тохиолдох	1	Буруу технологийн шийдвэр гаргах, дахин шинжилгээний зардал үүсэх	5	Бага	5
2	Лабораторийн хэсэг	Бусад эрсдэл	Анализатор, жин, зуух эвдрэх	Жилд 1–2 удаа тохиолдож болзошгүй	2	Шинжилгээ бүрэн зогсох, засварын өндөр зардал гарах	4	Дунд	8
3	Лабораторийн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Дээж холилдох, солигдох	Тодорхой нөхцөлд үүсэх магадлалтай	3	Үйлдвэрлэлийн процесс саатах, хүлээлт үүсэх	3	Дунд	9
4	Лабораторийн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Итгэмжлэлийн шаардлага хангахгүй болох	Маш ховор буюу 3–5 жилд 1 удаа	1	Лабораторийн үйл ажиллагаа зогсох, эрх зүйн чадамжгүй болох	5	Бага	5
5	Лабораторийн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Химийн бодис асгарах, алдагдах	Хааяа буюу жилд 1 удаа тохиолдох	2	Ажилтан хордох, лабораторийн өрөө бохирдох, цэвэрлэгээний зардал гарах	4	Дунд	8
6	Лабораторийн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Түлэгдэх, хордох, зүсэгдэх	Маш ховор буюу 3–5 жилд 1 удаа	1	Ажилтны эрүүл мэндэд ноцтой хохирол учрах, нөхөн төлбөр гарах	5	Бага	5
7	Лабораторийн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Өгөгдөл алдагдах, буруу оруулах	Хааяа буюу жилд 1 удаа тохиолдох	2	Тайлан буруу гарах, мэдээллийн зөрүү үүсэх	3	Дунд	6
8	Лабораторийн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Химийн бохирдол үүсэх	Хааяа буюу жилд 1 удаа тохиолдох	2	Хөрс, ус бохирдох, байгаль орчны байгууллагаас торгууль хүлээх	4	Дунд	8
9	Лабораторийн хэсэг	Бусад эрсдэл	Цахилгаан, эрчим хүч тасрах	Жилд 1–2 удаа тохиолдож болзошгүй	3	Шинжилгээ тасалдах, тоног төхөөрөмж эрсдэлд орох	4	Өндөр	12
10	Лабораторийн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Туршлагатай ажилтан дутагдах	Тодорхой нөхцөлд үүсэх магадлалтай	3	Шинжилгээний чанар буурах, ажлын ачаалал нэмэгдэх	3	Дунд	9
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ИЛ УУРХАЙН ХЭСЭГ									
1	Ил уурхайн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Уурхайн догол нурах	Геотехникийн хяналт хангалтгүй, ан цав/усны нөлөөллийг цаг тухайд нь илрүүлэхгүй байх	3	Хүн, техник, олборлолтын тасралтгүй ажиллагаанд ноцтой нөлөөлөх	5	Өндөр	15
2	Ил уурхайн хэсэг	Бусад эрсдэл	Уул уурхайн техник эвдрэх	Төлөвлөгөөт засвар, өдөр тутмын үзлэг, сэлбэгийн нөөц хангалтгүй байх	4	Олборлолтын хүчин чадал буурч, сул зогсолт үүсэх	4	Өндөр	16
3	Ил уурхайн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Тээврийн хэрэгсэл мөргөлдөх	Хурдны хяналт, замын тэмдэглэгээ, хөдөлгөөний зохион байгуулалт сулрах	3	Ажилтан гэмтэх, амь нас эрсдэх, үйлдвэрлэл зогсох эрсдэлтэй	5	Өндөр	15

№	Хариуцах газар	Эрсдэлийн ангилал	Эрсдэл	Магадлал		Нөлөөлөл		Эрсдэлийн түвшин	
								Түвшин	Тоон утгаар
4	Ил уурхайн хэсэг	Бусад эрсдэл	Зам эвдрэх, гулгаа үүсэх	Цаг агаар, ус зайлуулалт, зам арчилгаа хангалтгүй байх	4	Тээвэрлэлтийн бүтээмж буурч ослын магадлал нэмэгдэх	3	Өндөр	12
5	Ил уурхайн хэсэг	Бусад эрсдэл	Ил уурхайд ус хуримтлагдах	Шүүрэл, хур тунадас, насосын бэлэн байдал, шуудууны хяналт хангалтгүй байх	3	Мөргөцөг, зам, техник ашиглалт саатах	4	Өндөр	12
6	Ил уурхайн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Тоосжилт нэмэгдэх	Усалгааны давтамж, хурдны хяналт, замын арчилгаа хангалтгүй байх	5	Ажилтны эрүүл мэнд, байгаль орчин, орон нутгийн гомдолд нөлөөлөх	3	Өндөр	15
7	Ил уурхайн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Чулуу шидэлт, доргилт үүсэх	Тэсэлгээний паспорт, аюултай бүсийн хяналт, цооногийн чанарын хяналт сулрах	2	Хүн, техник, орчны аюулгүй байдалд ноцтой нөлөөлөх	5	Дунд	10
8	Ил уурхайн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Хүдэр бохирдох, хольц нэмэгдэх	Геологийн хяналт, маркировк, ачих үеийн ялгалт хангалтгүй байх	3	Металл авалт, баяжмалын гарц, орлого буурах	4	Өндөр	12
9	Ил уурхайн хэсэг	Стратегийн эрсдэл	Мэдээлэл дутуу дамжих	Ээлж хүлээлцэх журам, уулын ажлын мэдээ, техник ашиглалтын бүртгэл хангалтгүй байх	3	Буруу шийдвэр, давхардсан ажил, сул зогсолт үүсэх	3	Дунд	9
10	Ил уурхайн хэсэг	БОНЗ эрсдэл	Овоолго нурах, гулсах	Овоолгын өндөр, налуу, дренаж, технологийн хяналт хангалтгүй байх	2	Дотоод зам, байгаль орчин, олборлолтын ажиллагаанд нөлөөлөх	4	Дунд	8
ТӨСӨЛ СУДАЛГААНЫ ГАЗАР									
1	Худалдан авалтын хэлтэс	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	- Хайгуулын ажлын үр дүнд сэргөөр нөлөөлөх - Хайгуулын ажил үр дүнгүй болох	Заримдаа тохиолдох	3	Ашиг буурах	5	Өндөр	15
2	ХЭМАБ, БО алба	Үйл_ажиллагааны_эрсдэл	Амь нас, эрүүл мэнд, цаг хугацааны	Заримдаа тохиолдох	3	Ажилтны амь нас, эрүүл мэнд, компанийн эд хөрөнгө хохирол учрах	5	Өндөр	15
3	Тээвэр, дэд бүтцийн хэлтэс	Процессын эрсдэл	Хувь хүний орон зайд халдах	Байнга тохиолдох	5	Хувь хүний орон зайд халдах	3	Өндөр	15

ЭРСДЭЛИЙН ХАРИУ АРГА ХЭМЖЭЭНИЙ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
1	2	3		4	5	6	7	8	9	10	11
№	Тодорхойлсон эрсдэл	Бага	1-5	Удирдаж болохуйц, стратегийн, гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийн удирдлагын арга хэлбэр	Тухайн эрсдэлийг бууруулах ажлын хүрээнд хийгдэх ажлууд	Хийгдэх ажлыг хариуцаж хийх газар, нэгж	I-IV	Төсөв, хүний нөөц зэрэг бусад нөөц шаардлагатай нөөц	Хариу арга хэмжээг хэрэгжүүлснээр хүрэх эрсдэлийн доод түвшин	Тоон утгаар
		Дунд	6-11								
		Өндөр	12-25								
КОМПАНИЙН УДИРДЛАГЫН БАГ											
1	Бондын үлдэгдэл өр төлбөрийг хугацаанд нь төлж барагдуулах чадвар алдагдах, өр төлбөрийн эрсдэл нэмэгдэх	Өндөр	16	Стратегийн	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Борлуулалтын орлогыг нэмэгдүүлэх, зардлыг оновчтой болгох арга хэмжээ хэрэгжүүлэх	Удирдлагын баг	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Дунд	10
2	Хүүгийн зардал болон өр төлбөр дутуу илэрхийлэгдэх	Дунд	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Бондын үлдэгдэл өр төлбөрт ногдох хуримтлагдсан хүүг холбогдох гэрээ, нөхцөлийн дагуу тооцож нягтлан бодох бүртгэлд тусгах	Удирдлагын баг	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
ЭРСДЭЛ, ДОТООД ХЯНАЛТЫН АЛБА											
1	Газар, нэгж болон компанийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний биелэлт бодит бус илэрхийлэгдэх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Төлөвлөгөөний шалгуур үзүүлэлтийг үр дүнд суурилан тодорхойлж, биелэлтийг нотлох баримтаар баталгаажуулах; улирал тутам хэрэгжилтэд дотоод хяналтын түүвэр шалгалт хийж, зөрүүг залруулах	Эрсдэл дотоод хяналт	I-IV	Нэмэлт зардал шаардахгүй	Дунд	6
2	Эрсдэлийг байгууллагын хэмжээнд системтэйгээр тодорхойлж, үнэлж, удирдах үйл ажиллагаа төлөвшөөгүйгээс эрсдэлийг цаг тухайд нь илрүүлэх, бууруулах боломж алдагдах	Өндөр	16	Удирдаж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Нэгж бүр эрсдэл хариуцагч томилж, эрсдэлийн бүртгэл, үнэлгээг улирал тутам шинэчлэх; ажилтнуудад сургалт зохион байгуулж, хариу арга хэмжээний хэрэгжилтийг удирдлагад тогтмол тайлагнах	Эрсдэл дотоод хяналт	I-IV	Сургалт, арга зүйн зардал	Дунд	8
3	Хяналтын ажилтны хараат бус байдал алдагдах	Өндөр	12	Удирдаж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Дотоод хяналтын ажилтны чиг үүрэг, тайлагналын шугам, хараат бус байдлын зохицуулалтыг бүтэц болон ажлын байрны тодорхойлолтод тусгаж, ашиг сонирхлын зөрчлийн мэдүүлэг, хяналтын механизмыг хэрэгжүүлэх	Эрсдэл дотоод хяналт	I-II	Нэмэлт зардал шаардахгүй	Дунд	6
ЗАХИРГАА УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ЗАХИРГААНЫ ХЭЛТЭС											
1	Компанийн хэрэгжүүлж буй төсөл, үйл ажиллагаанд шаардлагатай хүний нөөцийг хугацаанд нь бүрдүүлж, чадварлаг ажилтныг оновчтой сонгон шалгаруулан, тогтвортой ажиллуулах нөхцөлийг бүрдүүлж чадахгүй байх	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Хүний нөөцийн хэрэгцээг оновчтой төлөвлөж, шаардлагатай орон тоог бүрдүүлэлтийн олон эх үүсвэр ашиглан богино хугацаанд сонгон шалгаруулах	Удирдлагын баг, Хүний нөөцийн баг	I-IV	Санхүүгийн нөөц	Бууруулах	1
						Ажилтнуудын цалин хөлс, нийгмийн баталгаа, сургалт хөгжил, карьер өсөлтийн боломжийг сайжруулж, ажилтны сэтгэл ханамж, тогтвор суурьшлыг нэмэгдүүлэх	Удирдлагын баг, Хүний нөөцийн баг	I-IV	Санхүүгийн нөөц	Бууруулах	5

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
2	Нэгдлийн хүний нөөцийн бодлого, журам, чиглэлийг бүрэн болон хугацаанд нь хэрэгжүүлж чадахгүй байх	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Мэдээлэл, харилцааг сайжруулах, бодлого журмыг шинэчлэх, чиглэлийг хэрэгжүүлэх, тайлагнах	Удирдлагын баг, Хүний нөөцийн баг	I-IV	Нөөц шаардагдахгүй	Арилгах	2
3	Ажилтнуудын нийгмийн баталгааг хангах хүрээнд хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл мэнд, даатгал, эрүүл ахуйн шаардлага хангасан хоол хүнсээр хангах, ажиллах хэвийн таатай орчныг бүрдүүлж чадахгүйгээс ажилтны эрүүл мэнд, аюулгүй байдал, бүтээмж, тогтвор суурьшилд сөргөөр нөлөөлөх	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Ажилтнуудыг эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх болон хугацаат үзлэгт тогтмол хамруулах, хөдөлмөрийн нөхцөлийн үнэлгээнд үндэслэн ажлын байрны эрүүл, аюулгүй орчныг тасралтгүй сайжруулах	Хүний нөөцийн баг, ХЭМАБ баг	II, IV	Санхүүгийн нөөц	Зайлсхийх	3
						Ажилтнуудыг амь нас, эрүүл мэнд, ажил олгогчийн хариуцлагын даатгалд бүрэн хамруулах	Хүний нөөцийн баг, ХЭМАБ баг	II, IV	Санхүүгийн нөөц	Арилгах	1
						Ажилтнуудын нийгмийн баталгааг хангах, тусламж, дэмжлэг үзүүлэх хөтөлбөрийг батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу хэрэгжүүлэх	Удирдлагын баг, Хүний нөөцийн баг	III-IV	Санхүүгийн нөөц	Зайлсхийх	3
						Хоол үйлдвэрлэл, үйлчилгээний эрүүл ахуй, чанарт тогтмол хяналт тавих, ажилтнуудын эрүүл мэнд, бие бялдрын хөгжлийг дэмжиж ажлын байрны тохижилтыг хийх	Хүний нөөцийн баг, ХЭМАБ баг	I-IV	Санхүүгийн нөөц	Арилгах	1
4	Архив, албан хэргийн стандартын дагуу архивын нэгдсэн сан хөмрөгийн бүрдүүлэлт, хадгалалт, хамгаалалтыг хууль тогтоомж, стандартын дагуу хэрэгжүүлж чадахгүйгээс архивын баримт бичиг алдагдах, гэмтэх, дутуу бүрдэх, ашиглалт, хүртээмж буурах	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Албан хэрэг хөтлөлт, архивын сан хөмрөгийг стандартын дагуу бүрдүүлж, хадгалалт хамгаалалтыг сайжруулах, баримт бичгийг үе шаттай цахимжуулах замаар архивын баримтын бүрэн бүтэн байдал, хүртээмжийг хангах	Захиргааны хэлтэс, бусад нэгжүүд	III-IV	Санхүү, байр талбай	Зайлсхийх	4
5	Мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлого, журам, хамгаалалтын арга хэмжээг зохих түвшинд хэрэгжүүлж чадахгүйгээс байгууллагын мэдээлэл алдагдах, өөрчлөгдөх, зөвшөөрөлгүй этгээд нэвтрэх, кибер халдлагад өртөх, үйл ажиллагааны тасалдал үүсэх	Дунд	10	гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлого, журмын хэрэгжилтэд хяналт тавьж, байгууллагын мэдээллийн сан, сүлжээ, цахим системийн хамгаалалт, нөөцлөлтийг тогтмол сайжруулан, мэдээлэл алдагдах болон кибер халдлагаас урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг хэрэгжүүлэх	Удирдлагын баг, Мэдээлэл технологийн баг	I-IV	Санхүүгийн нөөц	Зайлсхийх	5
6	Хууль тогтоомж, шийдвэрийн хэрэгжилт хангагдахгүй байх, хууль, эрх зүйн болон санхүүгийн эрсдэл бий болох	Өндөр	25	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Хуульд нийцсэн үнийн дүнтэй түрээсийн оффисын судалгаа хийх, судалгаанд үндэслэн өртөг зардал багатай оффист шилжих нүүх	Захиргааны хэлтэс, бусад нэгжүүд	I-IV	Нөөц шаардагдахгүй	Арилгах	6
7	Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хууль болон холбогдох журмын дагуу байгууллагын цахим	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Цахим хуудсанд нийтлэх мэдээллийн жагсаалт, хариуцсан нэгж, шинэчлэлтийн хугацааг тодорхойлж, хуульд заасан мэдээллийг хугацаанд нь	Захиргааны хэлтэс, бусад нэгжүүд	I-IV	Санхүүгийн нөөц	Арилгах	8

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
	хуудсанд мэдээллийг бүрэн, үнэн зөв, хугацаанд нь байршуулах, шинэчлэх үйл ажиллагаа хангалтгүй хэрэгжсэнээр хууль тогтоомжийн зөрчил, хариуцлага, нэр хүндийн эрсдэл үүсэх					байршуулж, тогтмол шинэчилнэ. Мэдээллийн ил тод байдлын хэрэгжилтэд тогтмол хяналт тавьж, цахим хуудасны хэвийн ажиллагаа, мэдээллийн үнэн зөв байдлыг хангаж ажиллах					
ЗАХИРГАА УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ХУУЛИЙН ХЭЛТЭС											
1	Шинэчлэгдсэн хууль журмын талаар мэдээлэл аваагүй байх	Бага	5	Стратегийн болон гадаад хүчин зүйл	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Шинээр батлагдсан хууль, журам тогтоомжийн талаарх мэдээллийг цаг алдалгүй авч судлах, хуулийн хэлтсийн ажилтнууд хоорондоо мэдээллийг даруй солилцож байх	Хуулийн хэлтэс	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Арилгах	3
2	Гэрээний нөхцөл Захиалагч талын баталсан техникийн тодорхойлолт болон авч буй бараа, ажил үйлчилгээнд нийцэхгүй байх	Дунд	8	Стратегийн	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Бусад газар хэлтсүүдтэй хамтран ажиллах уялдааг сайжруулах, гэрээ, нэмэлт гэрээний төсөлд холбогдох ажилтан, удирдлагуудын саналыг заавал тусгаж ажиллах	Хуулийн хэлтэс	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Арилгах	3
3	Авлага найдваргүй болох эрсдэл үүссэн. Авлага барагдуулах асуудал удааширснаар шүүх, арбитрын журмаар шийдвэрлэх шаардлага үүсэж, нэмэлт зардал гарах	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Гадна дотнын хуулийн фирм байгууллагууд хамтарч ажиллах, асуудлыг шийдвэрлэх	Хуулийн хэлтэс	I-IV	Санхүүгийн нөөц	Арилгах	1
4	Шүүх болон эрх бүхий байгууллагын шийдвэр Компанийн эрх ашигт сөргөөр нөлөөлөх	Бага	3	Стратегийн	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Шүүх болон эрх бүхий байгууллагад гаргах тайлбар хүргүүлэх баримтыг тухай бүр нягтлан шалгах, хуульд нийцүүлсэн байх шаардлагатай тохиолдолд мэргэшсэн зөвлөх үйлчилгээг авч хамтран ажиллах	Хуулийн хэлтэс	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Арилгах	0
САНХҮҮ УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – САНХҮҮ БҮРТГЭЛИЙН ХЭЛТЭС											
1	Өмч, хөрөнгө дутагдах	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Эд хөрөнгө, бараа материалын тооллого хийх	Санхүү	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
2	Аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилт хангагдахгүй байх	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилтийг зохион байгуулах	Санхүү	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
3	Татварын тайлан буруу илэрхийлэгдэх, татварын зардал нэмэгдэх	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	ААНОАТ	Санхүү	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
САНХҮҮ УДИРДЛАГЫН ГАЗАР – ХУДАЛДАН АВАЛТЫН ХЭЛТЭС											
1	Компанийн худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөө батлагдахгүй удаашрах	Өндөр	20	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Толгой компаниас худалдан авалтын төлөвлөгөөг тухайн төлөвлөсөн төсвөөр батлах, худалдан авалтын төлөвлөгөөг хууль, журамд заасан хугацаанд батлах	Удирдлагын баг	I	Нөөц шаардахгүй	Дунд	9

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
2	Төсөвлөсөн зардал батлагдахгүй байх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Толгой компаниас худалдан авалтын төлөвлөгөөг тухайн төлөвлөсөн төсвөөр батлах, худалдан авалтын төлөвлөгөөг хууль, журамд заасан хугацаанд батлах	Удирдлагын баг	I	Нөөц шаардахгүй	Дунд	8
3	Төлөвлөгөөт хугацаанд худалдан авах ажиллагаа зохион байгуулагдахгүй байх	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Толгой компаниас худалдан авалтын төлөвлөгөөг тухайн төлөвлөсөн төсвөөр батлах, худалдан авалтын төлөвлөгөөг хууль, журамд заасан хугацаанд батлах	Удирдлагын баг	I	Нөөц шаардахгүй	Бага	3
4	Захиалагч нэгжээс захиалгын хуудас цаг тулгаж ирүүлэх	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Захиалагч нэгжүүд худалдан авалтын төлөвлөгөөгөө, мэдээлэл судалгаагаа үндэслэн нарийвчлан боловсруулах	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	3
5	Бараа материалыг уурхай руу өөрийн бус тээврийн хэрэгслээр тээвэрлэх	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Худалдан авалтын үйл ажиллагаанд зориулагдсан тусдаа тээврийн хэрэгсэлтэй байх	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
6	- Уурхайн агуулахын үлдэгдлийг шалгах - Илүүдэл нөөц бүрдэх эсвэл шаардлагатай бараа дутагдах - Хөрөнгө агуулахад түгжигдэх, хадгалалтын зардал өсөх	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Уурхайн барааны үлдэгдлийг сар болгон тоолж, барааны үлдэгдлийг баталгаажуулж байх	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	7
7	Захиалсан бараа материал цаг хугацаандаа нийлүүлэгдэхгүй байх	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Худалдан авалтын үйл ажиллагаанд зориулагдсан тусдаа тээврийн хэрэгсэлтэй байх	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
8	- Уурхайгаас захиалсан бараа материалын үзүүлэлт, марк тодорхой бус байх - Нийлүүлсэн бараа материал шаардлага хангахгүй байх, ашиглах боломжгүй, буцаалт хийх, дахин худалдан авах	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Уурхайгаас захиалж байгаа бараа материалын үзүүлэлт, марк, эдийн дугаарыг тодорхой бичиж явуулж байх	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	8
9	- Техник хэрэгслийн сэлбэг засварын төлөвлөгөө дутуу болон буруу гаргах - Худалдан авах багаж хэрэгсэл, сэлбэг материалын худалдан авалт тендер хойшлох амжилтгүй болох хугацаандаа амжихгүй	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Сэлбэг, засварын төлөвлөгөөг сайн нягталж гаргаж байх	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	8
10	Төлөвлөгөөний дагуу цахим дэлгүүрээс худалдан авалт хийхэд хангамжийн бараа материал болон бичиг хэргийн бараа бүтээгдэхүүн, эм эмийн бүтээгдэхүүн сонголт байхгүй хязгаарлагдмал байх	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Цахим дэлгүүрийн сонголтыг зах зээлд уялдуулан өргөжүүлэх	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	9

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
11	Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах явцад ашиг сонирхлын зөрчил үүсэх	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Хулийн дагуу ашиг сонирхлын мэдэгдлээ цаг тухайд нь илэрхийлж байх	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
12	Худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулах явцад Төрийн худалдан авах ажиллагааны цахим системд алдаа үүсэх, гацах	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Төрийн худалдан авах ажиллагааны цахим системийг сайжруулах, Захиалагчтай нягт уялдаа холбоотой ажиллах	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
13	Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хуулийн худалдан авах ажиллагааны тухай хуулийн хэрэгжилт хангалтгүй, хэсэгчлэн нийцсэн үнэлгээтэй, илт хууль бус гэрээ байгуулсан эрсдэл бий болсон байна.	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Төсөв батлахаас өмнө худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөний хууль, шаардлагын нийцлийг шалгах. Худалдан авах бараа, ажил, үйлчилгээний техникийн тодорхойлолт, төсөвт өртгийг үндэслэлтэй боловсруулах	Удирдлагын баг	I-IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	6
СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ГАЗАР – ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ХЭЛТЭС											
1	Үндэслэлгүй, ташаа мэдээллээр хангах, буруу ойлголт төрүүлэх	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Шат шатандаа хяналтыг сайжруулсан байна. Алдаатай мэдээлэл хүргүүлсэн тохиолдолд даруй залруулж хүргүүлэх	Бүх газар хэлтсүүд	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Бага	5
2	Батлуулсан бизнес төлөвлөгөөтэй уялдахгүй байх үндсэн эрсдэл. Үүнд: • Дэлхийн зах зээл дээрх металлын ханшийн хэлбэлзэл ба түүний нөлөөлөл • Анхдагч хүдрийн агуулгын бууралт • Төсөв батлагдсанаас хойших бараа материалын үнийн гэнэтийн өсөлтийн инфляцын нөлөөлөл • Засаглалын өөрчлөлт, холбогдох хуулийн өөрчлөлт	Дунд	9	Стратегийн	Эрсдэлийг шилжүүлэх	- Зах зээлийн алт мөнгөний ханшид нарийн судалгаа шинжилгээ хийх, хэрэв огцом уналтад орсон тохиолдолд хариу арга хэмжээг төлөвлөх - Төсвийн тухай хуулийн 29.7-д зааснаар “Үйлдвэрлэлийн индекс нь батлагдсан төсөвт тооцсон хэмжээнээс хоёр дахин өссөн тохиолдолд түүнийг тухайн жилийн төсвийн тодотголд тусган өөрчилнө.” гэж заасны дагуу батлагдсан төсөвт тодотгол хийж, батлуулах	Удирдлагын баг	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Бага	5
3	Газар, нэгж болон компанийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний биелэлт бодит бус илэрхийлэгдэх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Биелэлтийг нотлох баримтат үндэслэх.	Захиргааны хэлтэс, бусад нэгжүүд	I-IV	Нөөц шаардагдахгүй	Арилгах	7
4	Авлагын эрсдэлийг санхүүгийн төлөвлөлтөд бүрэн тусгаагүй, ашигт ажиллагаа болон мөнгөн урсгалын төсөөллийг хэт өөдрөгөөр үнэлэх, цаашид төсвийн зардлын хэтрэлт үүсэх	Өндөр	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Найдваргүй авлагын нөөцийг холбогдох нягтлан бодох бүртгэлийн стандартын дагуу тооцож, төсөвт тусгах	Санхүү	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	6
5	Хөрөнгө оруулалтын гүйцэтгэл бодит байдлаас зөрүүтэй тайлагнагдаж,	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Хөрөнгө оруулалтын болон урсгал зардлыг ангилах дотоод журмыг шинэчилж, мөрдүүлэх	Санхүү	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	6

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
	удирдлагын шийдвэр гаргалтад сөргөөр нөлөөлөх										
6	Зардлын ангилал тус бүрийн гүйцэтгэл бодит байдлыг үнэн зөв илэрхийлэхгүй, төсвийн гүйцэтгэлд тавих хяналт сулрах, зардлын бүтэц, үр ашгийн талаарх удирдлагын шинжилгээ, шийдвэр гаргалтад ашиглагдах мэдээллийн найдвартай байдал алдагдах	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Зардлын төрөл тус бүрийн агуулга, хамрах хүрээ, бүртгэх дансны чиглэлийг тодорхой болгох	Санхүү	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	3
7	Төсвийн төлөвлөгөө, гүйцэтгэлийг үнэн зөв бус илэрхийлэх	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Төсөв боловсруулах ажилтнуудын мэдлэг, ур чадварыг сайжруулах	Санхүү	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	3
8	Төлөөлөн удирдах зөвлөл, Удирдлага болон бусад мэдээлэл хэрэглэгчдийн шийдвэр гаргалтад ашиглагдах мэдээллийн найдвартай үнэн зөв байдал алдагдах, төсвийн хяналт сулрах, үр ашиггүй зардал үүсэх, холбогдох хууль тогтоомж, журам, аргачлалын хэрэгжилт хангагдахгүй байх	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Холбогдох хууль тогтоомж, аргачлал, компанийн дотоод журмын шаардлагыг хэрэгжүүлэх	Санхүү	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Бага	3
СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ГАЗАР – БОРЛУУЛАЛТЫН ХЭЛТЭС											
1	Үйлдвэрлэсэн бүтээгдэхүүний агуулга, хэмжээнээс хамаарч борлуулалтын орлого багасах, орлогоос давсан өртөг бий болох	Дунд	9	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг бууруулах	Баяжуулах үйлдвэрийн төлөвлөгөөтэй уялдаа холбоотой ажиллах, хянах	ҮТГ Борлуулалтын хэлтэс	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Бага	4
2	Худалдан авагч талд гэрээнд заасан хугацаанд баяжмалыг нийлүүлж чадахгүй байх, үүнээс үүдэлтэй гэрээний маргаан үүсэх	Бага	2	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг бууруулах	- Баяжмал борлуулах компани болон тээвэр хариуцаж буй компанид борлуулах баяжмалын тоо хэмжээг урьдчилж мэдэгдэх - Цаг агаарын аюулт үзэгдлээс урьдчилж сэргийлэн мэдээ, мэдээлэлтэй байх - Төмөр замтай холбоотой асуудал гарсан үед цаг тухай бүрд удирдлага болон худалдан авагч талд мэдэгдэх	Борлуулалтын хэлтэс Хуулийн хэлтэс	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Бага	0
3	- Үйл ажиллагаанаас шалтгаалахгүйгээр зах зээлийн үнэ, ханшийн бууралт үүсэх - Ханшийн тогтворгүй байдал үүсэх	Бага	4	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөх	Ханшийн судалгаа, борлуулалтын тооцооллыг тогтмол хийж, үүсэж болох эрсдэлийг урьдчилан таамаглан удирдлагуудыг мэдээллээр хангаж ажиллах	Борлуулалтын хэлтэс Санхүү бүртгэлийн хэлтэс	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Бага	2
ҮЙЛДВЭРЛЭЛ, ТЕХНОЛОГИЙН ГАЗАР											

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
1	Технологийн горим алдагдах	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Автоматжуулалтын системийг шинэчлэх, операторуудыг даван сургах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	I-IV улирал	Хүний нөөц, сургалтын төсөв	Дунд	6
2	Баяжмалын чанар стандарт хангахгүй болох	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Лабораторийн шинжилгээг цаг тухайд нь хийх, урвалжийн орцыг тохируулах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	I-IV улирал	Урвалж, хэмжих хэрэгсэл	Бага	4
3	Үндсэн тоног төхөөрөмж эвдрэх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Сэлбэгийн нөөц бүрдүүлэх, төлөвлөгөөт үзлэг шалгалтыг хуваарийн дагуу хийх	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	I-IV улирал	Сэлбэг хэрэгсэл, засварын төсөв	Дунд	6
4	Төлөвлөсөн хүчин чадалд хүрэхгүй байх	Дунд	9	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Сул зогсолтын шалтгааныг арилгах, тоног төхөөрөмжийн ачааллыг жигдрүүлэх	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	I-IV улирал	Инженерийн баг, цаг хугацаа	Бага	4.5
5	Ажилтан тоног төхөөрөмжид хавчуулагдах, гэмтэх	Бага	5	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Хаалт хамгаалалт суурилуулах, өдөр тутмын аюулгүй ажиллагааны зааварчилгаа өгөх	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	I-IV улирал	ХАБЭА-н төсөв, хамгаалах хэрэгсэл	Бага	2.5
6	Хаягдал асгарах, бохирдол үүсэх	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Шугам хоолойд тогтмол үзлэг хийх, даралт хэмжигч болон дохиоллын систем суурилуулах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	I-IV улирал	Хяналтын багаж, сэлбэг	Бага	5
7	Цахилгаан эрчим хүч тасрах	Өндөр	12	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөх	Дизель генераторт туршилт хийх, эрчим хүч түгээх байгууллагатай мэдээлэл солилцох	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	I-IV улирал	Түлшний нөөц, генератор	Дунд	6
8	Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Тооцооллын программыг шинэчлэх, анхан шатны бүртгэлийг бүрэн цахимжуулах	Үйлдвэрлэл, технологийн газар	I-II улирал	Программ хангамж, техник хэрэгсэл	Бага	3
9	Уурхайн хаалт, нөхөн сэргээлтийн хуульд заасан үүргийг бүрэн хэрэгжүүлэхэд шаардагдах санхүүгийн эх үүсвэр хүрэлцэхгүй байх, компанийн санхүүгийн тогтвортой байдалд сөргөөр нөлөөлөх	Өндөр	16	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Уурхайн хаалт, нөхөн сэргээлтийн зардлын тооцоог жил бүр шинэчилж, эрсдэлийн үнэлгээтэй уялдуулах	Удирдлагын баг	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Дунд	10
10	Баяжуулах үйлдвэр түүхий эдгүй болж сул зогссон тохиолдолд компанийн санхүү, эдийн засгийн байдалд сөргөөр нөлөөлөх	Өндөр	20	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Шинэ орд, үүсмэл орд болон бусад боломжит эх үүсвэрийн нөөцийг тогтоож, ашиглалтад оруулах ажлыг эрчимжүүлэх	Удирдлагын баг	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Дунд	10
11	Ашигт малтмалын тухай хуулийн 35.3-т заасан шаардлагыг хангахгүйд хүрч, олборлолт явуулах, бүтээгдэхүүн борлуулах эрх үүсэхгүй байх	Өндөр	20	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Нөөцийн тайланг Эрдэс баялгийн мэргэжлийн зөвлөлөөр хэлэлцүүлж батлуулах	Удирдлагын баг	2026 онд	Нөөц шаардахгүй	Дунд	10
ОВООТ ХЯР ТӨСЛИЙН НЭГЖ											
1	Төсөл хугацаандаа хэрэгжихгүй байх	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Төслийн хэрэгжилтийн графикт тогтмол хяналт тавих, зөвшөөрөл болон санхүүжилтийн асуудлыг урьдчилан шийдвэрлэх, оролцогч талуудын уялдаа холбоог хангах	Овоот хяр төслийн нэгж	I-IV	Туршлагатай төслийн удирдлагын баг, хяналтын инженерүүд, мөнгөн урсгал хянах санхүүгийн баг	Дунд	8

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
2	Нөөцийн тооцоолол зөрүүтэй гарах	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Нөөцийн тооцооллын зөрүүний эрсдэлийг бууруулах зорилгоор нэмэлт өрөмдлөг, дээжлэлтийн ажлыг гүйцэтгэх, итгэмжлэгдсэн лабораторийн давтан шинжилгээ хийх	Овоот хяр төслийн нэгж	I-IV	Геологич, дээжлэлтийн мэргэжилтэн	Бага	2
3	Санхүүжилт тасалдах	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Санхүүжилт тасалдах эрсдэлийг бууруулах зорилгоор санхүүжилтийн эх үүсвэрийг урьдчилан баталгаажуулах, зардлын хяналтыг хэрэгжүүлэх, нөөц сан бүрдүүлэх	Овоот хяр төслийн нэгж	I-IV	Санхүүгийн эх үүсвэр, хөрөнгө оруулагчийн дэмжлэг, гэрээ, хэлцлийн эрх зүйн дэмжлэг	Бага	3
4	Байгаль орчны нөлөөлөл буруу үнэлэгдэх	Дунд	6	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Байгаль орчны нөлөөлөл буруу үнэлэгдэх эрсдэлийг бууруулах зорилгоор суурь судалгааг иж бүрэн гүйцэтгэх, мэргэжлийн байгууллагаар БОННУ хийлгэх, мониторингийн мэдээллийг тогтмол баталгаажуулах, оролцогч талуудын саналыг тусгах	Овоот хяр төслийн нэгж	I-IV	Байгаль орчны судалгаа, БОННУ-ийн төсөв	Бага	3
5	Тайлангийн зөрүүтэй гарах мэдээлэл	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	“Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах эрсдэлийг бууруулах зорилгоор анхан шатны өгөгдөлд давхар хяналт хийх, тайлан боловсруулах нэгдсэн загвар мөрдөх, мэдээллийн уялдаа холбоог хангах	Овоот хяр төслийн нэгж	I-IV	Өгөгдөл хянах мэргэжилтэн, хяналтын баг нэгдсэн тайлангийн загвар, мэдээллийн уялдаа холбоог хангах сургалт, зохион байгуулалтын дэмжлэг	Бага	2
6	Тээврийн болон хээрийн осол гарах	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Тээврийн болон хээрийн осол гарах эрсдэлийг бууруулах зорилгоор ХАБЭА-н зааварчилгаа тогтмол өгөх, тээврийн хэрэгслийн техникийн бүрэн бүтэн байдлыг хангах, маршрутын эрсдэлийн үнэлгээ хийх, хамгаалах хэрэгслийн хэрэглээг мөрдүүлэх	Овоот хяр төслийн нэгж	I-IV	ХАБЭА-н мэргэжилтэн, тогтмол сургалт, хамгаалах хэрэгсэл, тээврийн хэрэгслийн техникийн үйлчилгээ, маршрутын эрсдэлийн үнэлгээ, GPS болон холбооны хяналтын систем, шаардлагатай төсөв болон логикийн дэмжлэг шаардлагатай	Бага	4.5
7	Өгөгдөл алдагдах	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Өгөгдөл алдагдах эрсдэлийг бууруулах зорилгоор мэдээллийн нөөц хуулбарыг тогтмол хийх, хандалтын эрхийн хяналт хэрэгжүүлэх, мэдээллийн аюулгүй байдлын хамгаалалт	Овоот хяр төслийн нэгж	I-IV	Мэдээллийн технологийн мэргэжилтэн, сервер болон нөөц хадгалалтын систем, мэдээллийн нөөц хуулбарын программ, хандалтын эрхийн хяналтын систем, кибер аюулгүй байдлын хамгаалалт, мэдээллийн аюулгүй байдлын сургалт болон шаардлагатай төсөв зэрэг болно	Бага	2
8	Орон нутгийн эсэргүүцэл үүсэх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Орон нутагтай харилцах алба уулзалт зохион байгуулах, төслийн мэдээллийг ил тод хүргэх, иргэдийн санал гомдлыг шийдвэрлэх механизмыг хэрэгжүүлэх	Овоот хяр төслийн нэгж	I-IV	Орон нутагтай харилцах мэргэжилтэн, уулзалт зохион байгуулах төсөв, мэдээлэл түгээх сувгууд, санал гомдол шийдвэрлэх	Дунд	6

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
						болон орон нутгийн хамтын ажиллагааг дэмжин ажиллах			систем, олон нийттэй харилцах механизм, тээвэр логистик болон хамтын ажиллагааны үйл ажиллагааны зардал		
ТЭЭВЭР, ДЭД БҮТЦИЙН ХЭЛТЭС											
1	Засварын ажил хугацаандаа хийгдэхгүй байх	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Засварын ажлын жагсаалтыг 1-р улиралд бүрэн гаргах, гүйцэтгэгч компанийг эрт урилгаар сонгон шалгаруулах, хугацааны хяналт тавих	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-II	Төсвийн хүрээнд	Бага	3
2	Барилгын техникийн байдлын үнэлгээг буруу эсвэл хоцрогдсон хийх	Бага	4	Стратегийн	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Мэргэшсэн инженерийн компани НТШ-аар сонгон шалгаруулах, тайланг хоёр тал хянаж батлах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I	Нэмэлт зардал шаардахгүй	Бага	2
3	Цахилгаан хангамжийн системийн гэнэтийн саатал, тасалдал үүсэх	Өндөр	12	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Дэд станц, трансформаторуудын улирлын үзлэгийг тогтмол хийх, нөөц эх үүсвэр (генератор) бэлэн байлгах, хяналтын систем нэвтрүүлэх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-IV	Нөөц генераторын зардал	Дунд	6
4	Эрчим хүчний хэмнэлтийн зорилт биелэхгүй байх	Өндөр	12	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Хэмнэлтийн хөтөлбөрийн хэрэгжилтийг улирал бүр дүгнэж тайлагнах, ажилтнуудад сургалт явуулах, дулаалгын ажлыг хугацаанд нь хийх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-IV	Сургалт, дулаалгын зардал	Дунд	6
5	Цахилгааны тоног төхөөрөмжийн засвар хугацаандаа хийгдэхгүй байх	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Засварын хуваарийг жилийн эхэнд батлах, гүйцэтгэгчтэй урт хугацааны гэрээ байгуулах, сэлбэгийн нөөц бүрдүүлэх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-II	Нөөц сэлбэгийн зардал	Бага	3
6	Усан хангамжийн систем тасалдах, эвдрэх	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Шугам сүлжээний дарамт, урсгалыг тогтмол хэмжих, насос станцуудын урьдчилан сэргийлэх засварыг хийх, яаралтай үед ашиглах нөөц усны системтэй болох	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-IV	Засварын зардал, нөөц насосын зардал	Бага	4.5
7	Усны хэрэглээний хэмнэлтийн зорилт биелэхгүй байх	Өндөр	12	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Тоолуурын нарийвчлалыг сайжруулах, алдагдлын цэгийг тогтмол шалгах, усны хэрэглээний тайланг сарын байдлаар дүгнэх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-IV	Тоолуур, багаж зардал	Дунд	6
8	Усан хангамжийн засвар хугацаандаа, чанартай хийгдэхгүй байх	Бага	4	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Мэргэшсэн усны системийн засварын компанийг НТШ-аар сонгох, гэрээнд чанар, хугацааны заалт оруулах, хяналт тавих	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-II	Засварын зардал	Бага	2
9	Өрөмдлөгийн явцад усны хангалттай ундарга олдохгүй байх	Өндөр	15	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Өрөмдлөгийн байршлыг гидрогеологийн судалгааны дүнд тулгуурлан сонгох, нөөц байршил тогтоох, туршилтын өрөмдлөг хийх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-II	Гидрогеологийн судалгааны зардал	Дунд	7.5
10	Барилгын тусгай зөвшөөрөл олгогдохгүй байх, барилга зогсох	Дунд	8	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	БОСЯ-д баримт бичгийг 1-р улиралд бүрэн бэлтгэж өгөх, хуулийн зөвлөхтэй хамтран зөвшөөрлийн процессыг хурдасгах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I	Хуулийн зөвлөхийн зардал	Бага	4
11	Цахилгааны тусгай зөвшөөрөл, техникийн нөхцөл авах саатал гарах	Дунд	6	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	ЭХЯ-д хүсэлтийг 1-р улиралд бэлтгэж өгөх, хугацааг тогтмол хянах, холбогдох байгууллагатай урьдчилан зөвшилцөх	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I	Захиргааны зардал	Бага	3

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
12	Тээврийн хэрэгслийн техникийн бэлэн байдал хангалтгүй, гэнэтийн эвдрэл үүсэх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Техникийн үзлэгийг хуваарийн дагуу хийх, бэлэн байдлын үзүүлэлтийг өдөр бүр хянах, урсгал засварт эзэмшигч компанитай урт хугацааны гэрээ байгуулах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I-IV	Засварын гэрээний зардал	Дунд	6
13	Сэлбэг материалын нийлүүлэлт тасалдах, нөөц дутагдах	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Жилийн хэрэгцээний тооцоог 1-р улиралд гаргах, нийлүүлэгчтэй гэрээ байгуулах, 3 сарын нөөц агуулахад хадгалах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I	Нөөц сэлбэгийн зардал	Бага	3
14	Тээврийн хэрэгсэл даатгалгүй байх, даатгалын хохирол шийдвэрлэгдэхгүй байх	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Бүх тээврийн хэрэгслийн даатгалын хугацааг тогтмол шалгах, даатгалыг цаг хугацаанд нь шинэчлэх, хохирлын шийдвэрлэлтийн журам гаргах	Тээвэр дэд бүтцийн хэлтэс	I	Даатгалын шимтгэлийн зардал	Бага	3
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ЗАХИРГААНЫ ХЭСЭГ											
1	Дотоод зохион байгуулалт алдагдах	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Чиг үүрэг, ажлын уялдаа холбоог тодорхой болгох, дотоод хяналтыг сайжруулах	Захиргааны хэсэг	I-IV улирал	Ажил үүргийн хуваарийг шинэчлэх, дотоод мэдээллийн урсгалыг сайжруулах, хурал тайлагналын давтамж тогтоох, хариуцлагын тогтолцоог тодорхой болгох	Бага	4
2	Ус, дулаан, цахилгаан тасалдах	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Нөөц эх үүсвэр бэлэн байлгах, урьдчилан сэргийлэх үзлэг хийх	Захиргааны хэсэг	I-IV улирал	- Цахилгаан болон дулааны системд тогтмол үзлэг хийх - Нөөц үүсгүүр, усны нөөц бэлтгэх - Осол саатлын үеийн шуурхай холбооны жагсаалт гаргах - Ажилтнуудад зааварчилгаа өгөх	Бага	1
3	Баримт бичиг алдагдах	Бага	2	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Баримт бичгийн хадгалалт, бүртгэлийн хяналтыг сайжруулах	Захиргааны хэсэг	I-IV улирал	- Баримт бичгийг бүртгэлжүүлэх - Цахим болон цаасан архивыг ангилах - Нөөц хуулбар үүсгэх - Нууцлал, хадгалалтын журам мөрдүүлэх	Бага	1
4	Ажилтны сэтгэл ханамж буурах	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Ажлын орчин, дотоод харилцаа, урамшууллын тогтолцоог сайжруулах	Захиргааны хэсэг	I-IV улирал	- Сэтгэл ханамжийн судалгаа авах - Ажилтнуудын санал хүсэлтийг сонсох - Урамшуулал, идэвхжүүлэлтийн арга хэмжээ зохион байгуулах - Ажлын ачааллыг тэнцвэржүүлэх	Бага	3
5	Ажилтан дутагдах	Бага	2	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг хүлээн зөвшөөрөх	Хүний нөөцийн нөөц бүрдүүлэх, орлон ажиллах зохицуулалт хийх	Захиргааны хэсэг	I-IV улирал	Нөөц ажилтны судалгаа гаргах	Бага	1

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
									• Шаардлагатай орон тоонд сонгон шалгаруулалт хийх • Давхар ур чадвар эзэмшүүлэх сургалт зохион байгуулах • Ээлжийн зохицуулалтыг оновчтой төлөвлөх		
6	Мэдээлэл хоцрох, зөрүүтэй дамжих	Бага	3	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Мэдээлэл дамжуулах нэгдсэн тогтолцоо мөрдүүлэх	Захиргааны хэсэг	I-IV улирал	• Албан мэдээллийн сувгийг тодорхой болгох • Шуурхай мэдээллийн групп, систем ашиглах • Тайлагналын хугацаа, хэлбэрийг тогтоох • Мэдээлэл хүлээлцэх хяналт хийх • Албан мэдээллийн сувгийг тодорхой болгох • Шуурхай мэдээллийн групп, систем ашиглах • Тайлагналын хугацаа, хэлбэрийг тогтоох • Мэдээлэл хүлээлцэх хяналт хийх	Бага	1.5
7	Гал, цахилгаан, ахуйн осол гарах	Бага	4	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг бууруулах	Аюулгүй ажиллагааны хяналт, урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг тогтмол хэрэгжүүлэх	Захиргааны хэсэг	I-IV улирал	• Галын аюулгүй байдлын үзлэг хийх • Цахилгааны тоног төхөөрөмжид шалгалт хийх • Ажилтнуудад ХАБЭА-н сургалт, зааварчилгаа өгөх • Гал унтраах хэрэгслийн бэлэн байдлыг хангах	Бага	2
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭРИЙН ХЭСЭГ											
1	Баяжуулах процесс тасалдах	Өндөр	12	Стратегийн	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Автоматжуулалтын хяналтыг тогтмолжуулах, технологийн горимын мөрдөлтөд хяналт тавих	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Хүний нөөц, хяналтын систем	Дунд	6
2	Баяжмалын чанар буурах	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Лабораторийн шинжилгээний давтамжийг нэмэх, технологийн шуурхай тохируулга хийх	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Урвалж, шинжилгээний зардал	Бага	4
3	Бутлуур, тээрэм, насос эвдрэх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Сэлбэгийн нөөц бүрдүүлэх, чичиргээ болон дулааны оношилгоог тогтмол хийх	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Сэлбэг, засварын төсөв, оношилгооны багаж	Дунд	6
4	Төлөвлөсөн хүчин чадалд хүрэхгүй байх	Дунд	9	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Хүдэр өгөлтийн хэмжээг тогтворжуулах, сул зогсолтын шалтгааныг арилгах	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Инженерийн баг	Бага	4.5
5	Хаягдал асгарах, тоосжилт үүсэх	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Шугам хоолойд тогтмол үзлэг хийх, тоос дарагч систем суурилуулах, ажиллуулах	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Усны нөөц, хяналтын төхөөрөмж	Бага	5

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
6	Ажилтан хөдөлгөөнт эд ангид хавчуулагдах	Бага	5	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Аюулгүй ажиллагааны зааварчилгаа өгөх, хөдөлгөөнт хэсгүүдэд хамгаалалтын тор, хаалт байршуулах	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Хамгаалах хэрэгсэл, ХАБЭА-н төсөв	Бага	2.5
7	Усны хэрэглээ хэтрэх, усны нөөц багасах	Дунд	6	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Хаягдлын сангаас буцаан авах усны хэмжээг нэмэгдүүлэх, шугамын алдагдлыг зогсоох	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Насос, шугам хоолойн сэлбэг	Бага	3
8	Цахилгаан эрчим хүч тасрах	Өндөр	12	Гадаад хүчин зүйлийн	Эрсдэлийг бууруулах	Дизель генераторыг шалгах, чухал тоног төхөөрөмжүүдийг тасралтгүй тэжээлийн үүсгэвэрт (UPS) холбох	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Генератор, түлшний нөөц	Дунд	6
9	Тайлангийн мэдээлэл зөрүүтэй гарах	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Үйлдвэрлэлийн мэдээллийг автоматжуулах, өдөр тутмын тулгалтыг давхар хянах	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Программ хангамж	Бага	3
10	Химийн бодис асгарах, алдагдах	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Ажилтнуудад тусгай сургалт орох, асгарсан үед ажиллах багц байршуулах	Баяжуулах үйлдвэрийн хэсэг	I-IV улирал	Хор саармагжуулах бодис, тусгай хувцас	Бага	4
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ЛАБОРАТОРИЙН ХЭСЭГ											
1	Шинжилгээний үр дүн зөрүүтэй гарах	Бага	5	Стратегийн	Эрсдэлийг бууруулах	Стандартчилсан дээжээр (CRM) багажийн тохируулгыг тогтмол шалгах, давтан шинжилгээ хийх	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	Стандарт дээж, урвалж	Бага	2.5
2	Анализатор, жин, зуух эвдрэх	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Баталгаат засварын газартай гэрээ байгуулах, чухал сэлбэг хэрэгслийн нөөц бүрдүүлэх	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	Сэлбэгийн төсөв, засварын гэрээ	Бага	4
3	Дээж холилдох, солигдох	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Баркод эсвэл QR кодын систем нэвтрүүлэх, дээж хүлээн авах журмыг чангатгах	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	Баркод уншигч, хэвлэгч, программ	Бага	4.5
4	Итгэмжлэлийн шаардлага хангахгүй болох	Бага	5	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	ISO/IEC 17025 стандартын дагуу баримт бичгийг хөтлөх, ажилтнуудыг сургах	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	Сургалтын төсөв, цаг хугацаа	Бага	2.5
5	Химийн бодис асгарах, алдагдах	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Зориулалтын агааржуулалттай шүүгээнд хадгалах, асгарсан үед ажиллах багц (spill kit) бэлтгэх	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	Зориулалтын шүүгээ, саармагжуулагч	Бага	4
6	Түлэгдэх, хордох, зүсэгдэх	Бага	5	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Тусгай зориулалтын бээлий, нүдний шил, хормогчоор хангах, аюулгүй ажиллагааны зааварчилгаа өгөх	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	Төсөв, анхны тусламжийн хайрцаг	Бага	2.5
7	Өгөгдөл алдагдах, буруу оруулах	Дунд	6	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Лабораторийн мэдээллийн систем (LIMS) нэвтрүүлэх, өгөгдлийг өдөр бүр үүлэн серверт нөөцлөх	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	LIMS программ, серверийн багтаамж	Бага	3
8	Химийн бохирдол үүсэх	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Хортой хаягдлыг ангилан ялгах, зориулалтын саванд хадгалж, гэрээт байгууллагаар устгуулах	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	Зориулалтын сав, устгалын зардал	Бага	4
9	Цахилгаан, эрчим хүч тасрах	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Бүх нарийвчлалын жин болон анализаторуудыг тасралтгүй тэжээлийн үүсгэвэрт (UPS) холбох	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	UPS төхөөрөмж, батарей	Дунд	6
10	Туршлагатай ажилтан дутагдах	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Дагалдан ажилтан бэлтгэх, ур чадварын нэмэгдэл олгох, дотоод сургалтуудыг тасралтгүй зохион байгуулах	Лабораторийн хэсэг	I-IV улирал	Цалингийн сан, сургалтын төлөвлөгөө	Бага	4.5

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин	Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин		
САЛХИТ УУЛЫН БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР – ИЛ УУРХАЙН ХЭСЭГ											
1	Уурхайн догол нурах	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Геотехникийн өдөр тутмын үзлэг, ханын/доголын мониторинг, ан цав ба ус шүүрэлтийн бүртгэл, эрсдэлтэй бүсэд нэвтрэх хязгаарлалт тогтоох	Ил уурхайн хэсэг	I-IV	Дотоод нөөц; геотехникийн хэмжилтийн багаж; тэмдэглэгээ, хаалт	Дунд	7.5
2	Уул уурхайн техник эвдрэх	Өндөр	16	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Төлөвлөгөөт засварын график, өдөр тутмын pre-start үзлэг, сэлбэгийн минимум нөөц, техник бэлэн байдлын KPI-г мөрдүүлэх	Ил уурхайн хэсэг	I-IV	Сэлбэгийн нөөц; засварын хүн/цаг; техникийн үзлэгийн хуудас	Дунд	8
3	Тээврийн хэрэгсэл мөргөлдөх	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Дотоод замын хөдөлгөөний схем шинэчлэх, хурдны хяналт, blind spot ба радио холбооны шалгалт, ээлж бүрийн зааварчилгаа хийх	Ил уурхайн хэсэг	I-IV	Замын тэмдэг, радио холбоо, сургалт, хяналтын пост	Дунд	7.5
4	Зам эвдрэх, гулгаа үүсэх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Замын ус зайлуулалт, грейдерлэлтийн давтамж, бороо/цасны дараах үзлэг, эрсдэлтэй хэсгийн тэмдэглэгээг тогтмолжуулах	Ил уурхайн хэсэг	I-IV	Грейдер, усны машин, замын материал, тэмдэглэгээ	Дунд	6
5	Ил уурхайд ус хуримтлагдах	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Ус таталтын насосын бэлэн байдлыг шалгах, шуудуу цэвэрлэгээ, хур тунадасны үеийн бэлэн байдлын төлөвлөгөө, нөөц насос/хоолой бүрдүүлэх	Ил уурхайн хэсэг	II-III	Насос, хоолой, түлш, операторын ээлж, шуудуу цэвэрлэгээ	Дунд	6
6	Тоосжилт нэмэгдэх	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Зам усалгааны график, хурдны хязгаар, тоосжилтын хэмжилт, замын гадаргуугийн арчилгааг тогтмолжуулах	Ил уурхайн хэсэг	II-III	Усалгааны машин, усны эх үүсвэр, хэмжилтийн багаж	Дунд	7.5
7	Чулуу шидэлт, доргилт үүсэх	Дунд	10	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Тэсэлгээний паспорт баталгаажуулах, цооногийн хэмжилт шалгах, аюултай бүсийг хаах, дохиолол/харуул хамгаалалтыг мөрдүүлэх	Ил уурхайн хэсэг	I-IV	Тэсэлгээний паспорт, хэмжилтийн багаж, тэмдэглэгээ, сургалт	Бага	5
8	Хүдэр бохирдох, хольц нэмэгдэх	Өндөр	12	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлийг бууруулах	Ore control зураглал, геологийн маркировк, ачих үед геологич/маркшейдерийн хяналт, бохирдол-алдагдлын өдөр тутмын бүртгэл хийх	Ил уурхайн хэсэг	I-IV	GPS/тахометр, маркировк, хяналтын хуудас, дээжлэлт	Дунд	6
9	Мэдээлэл дутуу дамжих	Дунд	9	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Ээлж хүлээлцэх стандарт хуудас, өдөр тутмын уулын ажлын мэдээ, техникийн сул зогсолтын шалтгааны кодчилал, өгөгдлийн давхар шалгалт нэвтрүүлэх	Ил уурхайн хэсэг	I-IV	Дотоод нөөц; бүртгэлийн маягт; Excel/программ хангамж	Бага	4.5
10	Овоолго нурах, гулсах	Дунд	8	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Овоолгын технологийн зураг мөрдүүлэх, налуу/өндрийн хяналт, дренаж, овоолгын захын тэмдэглэгээ, тогтмол үзлэг хийх	Ил уурхайн хэсэг	I-IV	Маркшейдерийн хэмжилт, тэмдэглэгээ, дренажийн ажил	Бага	4
ТӨСӨЛ СУДАЛГААНЫ ГАЗАР											
1	• Хайгуулын ажлын үр дүнд сөргөөр нөлөөлөх • Хайгуулын ажил үр дүнгүй болох	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Техникийн тодорхойлолтын дагуу сонгон шалгаруулалтыг хийж, мэдээллийн үнэн бодитойг нягтлах, хяналт тавих	Удирдлагын баг, худалдан авалтын хэлтэс	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	8

№	Эрсдэл	Эрсдэлийн түвшин		Эрсдэлийн удирдлагын төрөл	Хариу арга хэмжээ	Хийгдэх ажлууд	Эрсдэл хариуцагч	Хэрэгжүүлэх хугацаа /улирлаар/	Шаардагдах нөөц	Эрсдэлийн түвшин	
2	Амь нас, эрүүл мэнд, цаг хугацааны	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	ХАБ дүрмийг мөрдүүлж, техникийн бүрэн бүтэн байдлыг хангах	ХЭМАБ, БО алба	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	8
3	Хувь хүний орон зайд халдах	Өндөр	15	Урьдчилан сэргийлж болохуйц	Эрсдэлээс зайлсхийх, арилгах	Хувь хүний нууцын тухай хуулийг дагаж мөрдөх	Тээвэр, дэд бүтцийн хэлтэс	I -IV	Нөөц шаардахгүй	Дунд	6

3.2 Байгууллагын соёлын үнэлгээ

1. Байгууллагын эрхэм зорилго, алсын хараа, үнэт зүйлсийн талаарх								ДҮГНЭЛТ
Асуулт 1	Сайн ойлгодог	%	Зарим хэсгийг ойлгодоггүй	%	Ойлгомжгүй байдаг	%	Оноо %	Ажилтнууд байгууллагын эрхэм зорилго, алсын хараа үнэт зүйлсийг сайн ойлгож, дагаж мөрддөг. Алсын хараа, үнэт зүйлс уриа үг ойлгомжтой тодорхой байдаг. Өмнөх улирлын судалгаатай харьцуулахад зарим хэсгийг ойлгодоггүй гэх хариулт бага зэрэг өссөн байгаа нь шинээр орж буй ажилтнуудад таниулах ажлыг тогтмол хийж байх хэрэгтэй харагдаж байна.
а. Манай байгууллагын алсын хараа “Монгол Улсын хөгжил, эдийн засагт бодитой хувь нэмэр оруулдаг, хариуцлагатай уул уурхайг түүчээлсэн үлгэр жишээ компани байна.” -г та хэр сайн ойлгож, дагаж мөрддөг вэ?	93	96%	4	5%	0	0%	98.5	
Асуулт 2	Ойлгомжтой, тодорхой	%	Зарим хэсгийг ойлгодоггүй	%	Ойлгомжгүй байдаг	%	Оноо %	
б. Манай байгууллагын эрхэм зорилго “Бид, тогтвортой, хариуцлагатай үйлдвэрлэлийг эрхэмлэн үндэсний баялгийг бүтээнэ.” -ыг та хэр сайн ойлгож, дагаж мөрддөг вэ?	95	98%	2	2%	0	0%	98.5	
Асуулт 3	Сайн мэднэ	%	Заримыг мэднэ	%	Мэдэхгүй	%	Оноо %	
с. Манай байгууллагын үнэт зүйлс • Эрүүл мэнд,	94	97%	3	3%	0	0%	98.5	

• Аюулгүй ажиллагаа, • Байгаль орчин, • Манлайлал, • Инновац, • Байгууллагын соёл -ын утга санааг та хэр сайн мэддэг вэ?								
Дундаж %								98.5%
2. Харилцаа хамтын ажиллагаа								ДҮГНЭЛТ
Асуулт 1	Сайн ойлголцож, хамтран ажиллаж чаддаг	%	Дажгүй ойлголцож хамтарч ажилладаг	%	Заримдаа ойлголцдоггүй	%	Оноо %	Ажилтнуудын хоорондын хамтын ажиллагаа сайн, өмнөх улирлын судалгааны дүнтэй харьцуулахад сайжирсан байгаа нь ойлголцол нэмэгдсэн гэж дүгнэгдэж байна. Ажлын уялдаа холбоо, мэдээллийг урсгалыг сайжруулахад тогтмол анхаарах нь зүйтэй. Ажил үүргийг хамтран гүйцэтгэхэд хүлээлт, хүнд суртал харьцангуй маш бага байгаа хэдий ч ямар нэгэн байдлаар хүнд суртал, хүлээлтгүй болох хэрэгтэй.
а. Манай байгууллагын ажилтнууд хоорондын харилцаа, хамтын ажиллагаа ямар түвшинд байдаг вэ?	91	94%	4	4%	2	2%	96.5	
Асуулт 2	Уялдаа холбоо сайн	%	Заримдаа ойлгомжгүй	%	Уялдаагүй	%	Оноо %	
б. Ажлын уялдаа холбоо ойлгомжтой, тодорхой байдаг уу?	90	94%	5	5%	1	1%	97	
Асуулт 3	Хүлээлт, хүнд суртал байдаггүй	%	Заримдаа хүнд суртал гаргадаг	%	Ихэвчлэн хүлээлт, хүнд сурталтай	%	Оноо	
с. Ажил үүргийг хамтран гүйцэтгэхэд хүлээлт, хүнд суртал байдаг эсэх	94	97%	3	3%	0	0%	98.5	
Дундаж %								97%

3. Нэгжийн удирдлагын арга барил

Асуулт 1	Тийм, ихэнхдээ урамтай ажилладаг	%	Заримдаа тодруулах ойлголтоо нэгтгэх хэрэг гардаг	%	Үгүй, урамгүй байдаг	%	Оноо %	Ажилтнууд ажил үүргээ хийж гүйцэтгэх урам зориг нэмэгдсэн, нэгжийн удирдлагатайгаа сайн ойлгож, үр дүнтэй хамтран ажиллаж байна.
а. Таны нэгжийн удирдлагын арга барил таны ажиллах хүсэл зоригийг нэмэгдүүлдэг үү?	93	96%	3	3%	1	1%	97.7	
Асуулт 2	Ойлгож хэрэгжүүлэх ийг хичээдэг	%	Заримдаа сонсдог	%	Ихэвчлэн үл тоодог	%	Оноо %	
б. Нэгжийн удирдлага тань таны саналыг хэрхэн хүлээн авч, хэрэгжүүлдэг вэ?	93	96%	4	4%	0	0%	98	
Асуулт 3	Тийм, шударга үнэлдэг	%	Заримдаа, шударга бус үнэлдэг	%	Үгүй, шударга бус үнэлдэг	%	Оноо %	
с. Таны ажлын гүйцэтгэлийг шударгаар үнэлж, урамшуулдаг уу?	92	95%	4	4%	1	1%	97.3	
Дундаж %								98%

4. Ажлын орчин ба сэтгэл ханамж

Асуулт 1	Таатай, дажгүй сайн	%	Боломжийн, дунд зэрэг	%	Сайжруулах шаардлагатай	%	Оноо %	Ажлын орчин таатай, боломжийн түвшинд байна. Өмнөх улирлын судалгаатай харьцуулахад бага зэргийн бууралттай байх тул ажлын
а. Та ажлын орчноо хэрхэн үнэлэх вэ?	93	96%	3	3%	1	1%	97.7	
Асуулт 2	Дажгүй сайн	%	Боломжийн, дунд зэрэг	%	Сайжруулах шаардлагатай	%	Оноо	

b. Та ажилтнуудын цайны өрөөний тав тухыг хэрхэн үнэлэх вэ?	90	93%	5	5%	2	2%	96.5	орчны тав тухыг сайжруулахад анхаарах нь зүйтэй байна. Компанийн зүгээс ажилтнуудад олгож буй нэмэгдлүүд ажилтнуудын санхүүд үр өгөөжтэй байна. Өмнөх улирлын судалгаанаас ахисан үзүүлэлттэй байна.
Асуулт 3	Тийм, үнэхээр нэмэртэй	%	Яахав, дунд зэрэг	%	Үгүй, нэмэргүй	%	Оноо %	
c. Компанийн зүгээс олгож буй цалин хөлс, нэмэгдэл /улсад ажилласан жил, зэргийн нэмэгдэл/ зэрэг нь таны санхүүгийн чадавхад эергээр нөлөөлж байгаа эсэх	95	98%	2	2%	0	0%	99	
Дундаж %								98%
5. Гүйцэтгэх захирлын шийдвэр гаргалт								
Асуулт 1	Тийм, оновчтой байдаг	%	Заримдаа	%	Үр дүн муутай	%	Оноо %	Ажилтнууд Гүйцэтгэх захирлын гаргасан шийдвэрт сэтгэл дүүрэн, зөв, зүйтэй гэж хүлээн зөвшөөрсөн байна. Гүйцэтгэх удирдлагын харилцааны соёлд сэтгэл хангалуун байна.
a. Гүйцэтгэх удирдлагын зүгээс гаргаж буй шийдвэрүүд зөв, оновчтой байгаа эсэх?	95	98%	2	2%	0	0%	99	
Асуулт 2	Тийм, үр дүнтэй байдаг	%	Сайн мэдэхгүй байна	%	Үгүй	%	Оноо %	
b. Гүйцэтгэх удирдлагын зүгээс ажилтнуудад чиглэсэн үр өгөөжтэй хөтөлбөр хэрэгжүүлдэг эсэх	97	100%	0	0%	0	0%	100	
Асуулт 3	Тийм	%	Дунд зэрэг	%	Үгүй	%	Оноо %	
c. Бид гүйцэтгэх удирдлагынхаа харилцааны	97	100%	0	0%	0	0%	100	

соёлд байдаг?	сэтгэл	хангалуун								
Дундаж %										100%

ДӨРӨВ. ИЛ УУРХАЙН БОЛОН ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

4.1 Үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөний биелэлт

“Эрдэнэс алт ресурс” ХХК-ийн 2026 оны хагас жилийн баяжмал үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөнд анхдагч хүдэр дэх мөнгөний агуулга 54 гр/тн, алтны агуулга 0.14 гр/тн 378 мян.тн хүдэр боловсруулахаар төлөвлөсөн боловч 2025 оны 12 дугаар сараас эхлэн Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн гүний худаг хөлдөж, баяжуулах үйлдвэрийн усан хангамжийн дутагдлаас үүдэн үйлдвэрийн нэг шугамыг хаасан нь төлөвлөгөөнд өөрчлөлт оруулахад хүрсэн. Тайлант оны I улирлын анхдагч хүдрийн хэмжээ сард 20 мян.тн-оор буурч төлөвлөгөөгөөр 60 мян.тн болж буурсан бөгөөд тайлант оны II улирал буюу хагас жилд өссөн дүнгээр боловсруулах анхдагч хүдрийн хэмжээ 318 мян.тн болсон. Гүйцэтгэлээр:

- Хүдэр боловсруулалт 297 мян.тн буюу 93%;
- Боловсруулсан хүдэр дэх мөнгөний агуулга 46.7 гр/тн буюу 84%, алтны агуулга 0.13 гр/тн буюу 100%
- Анхдагч хүдэр дэх металлын хэмжээ мөнгө 14 тн буюу 80%, алт 37 кг буюу 80%-ийн гүйцэтгэлтэй байна.

Үзүүлэлт	Х/н	2026 оны хагас жил		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	%
Анхдагч хүдэр				
Хүдэр	мян.тн	318	297	93%
Агуулга	Ag,гр/тн	55.5	46.7	84%
	Au,гр/тн	0.13	0.13	100%
Металл	Ag, тн	17.5	14.0	80%
	Au. кг	47	37	80%

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэр нь тайлант оны хагас жилээр мөнгө 3,990 гр/тн, алт 6.6 гр/тн агуулга бүхий 3,180 тн баяжмал үйлдвэрлэж, металлын хэмжээ мөнгө 13.0 тн байхаар төлөвлөсөн. Баяжмалын металлын хувьд, мөнгөний металл авалт 78% байхаар төлөвлөсөн бол гүйцэтгэлээр:

- Мөнгөний металл авалт 62% буюу гүйцэтгэл 85%,
- Анхдагч хүдрээс 2,938 тн баяжмал үйлдвэрлэж, гүйцэтгэл 93%;
- Баяжмал дах мөнгөний агуулга 2,987 гр/тн буюу 80%, алтны агуулга 5.2 гр/тн буюу 80%;
- Баяжмалын металлын мөнгөний хэмжээ 9 тн буюу 70%-тай байна.

Үзүүлэлт	Х/н	2026 оны хагас жил		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	%
Баяжмал				
Металл авалт	Ag, %	73%	62%	85%
Баяжмалын хэмжээ	тн	3,180	2,938	93%
Баяжмал дах металлын агуулга	Ag,гр/тн	3,990	2,987	80%
	Au,гр/тн	6.6	5.2	80%
Баяжмал дах металлын хэмжээ	Aq, тн	13	9	70%

Тайлант хугацаанд хаягдал дах мөнгөний металл авалт 27%, хаягдлын гарц 99%, хаягдал дах мөнгөний агуулга 15.3 гр/тн, 5.8 тн мөнгөний хэмжээ бүхий 315 мян.тн хаягдал хаяхаар төлөвлөсөн. Гүйцэтгэлээр:

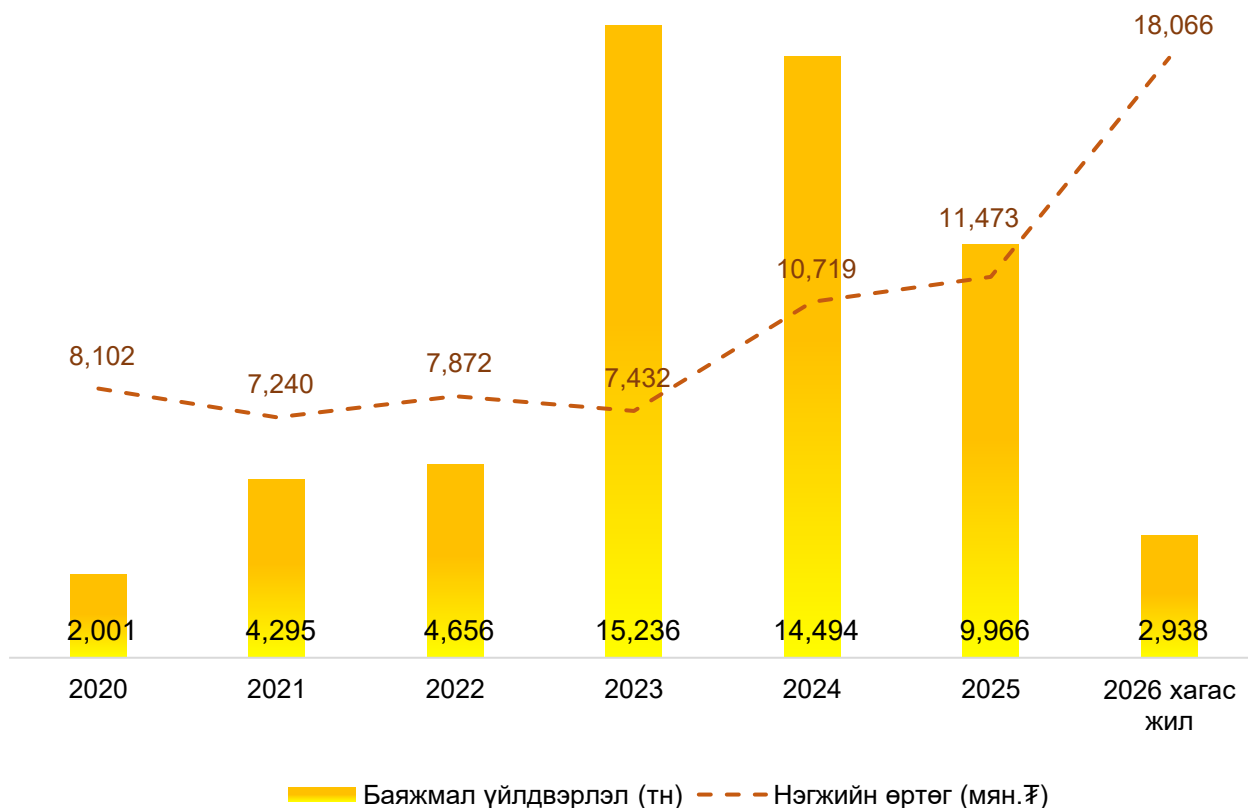
- Хаягдал 284 мян.тн буюу 90%;
- Хаягдал дах мөнгөний хэмжээ 5.2 тн буюу 88%;
- Хаягдал дах мөнгөний агуулга 18.0 гр/тн буюу 118%

Үзүүлэлт	Х/н	2026 оны хагас жил		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	%
Хаягдал				
Металл авалт	Ag, %	27%	38%	141%
Гарц	%	99	99	100%
Хаягдлын хэмжээ	мян.тн	315	284	90%
Металлын агуулга	Ag,гр/тн	15.3	18.0	118%
Металлын хэмжээ	Ag, тн	5.8	5.2	88%

4.2 Технологийн горим мөрдөж ажилласан байдал

Баяжуулах үйлдвэр нь бутлах хэсэг, нунтаглах хэсэг, флотацийн хэсэг, усгүйжүүлэх хэсэг зэрэг 4 үндсэн хэсгээс бүрдэн ажилладаг.

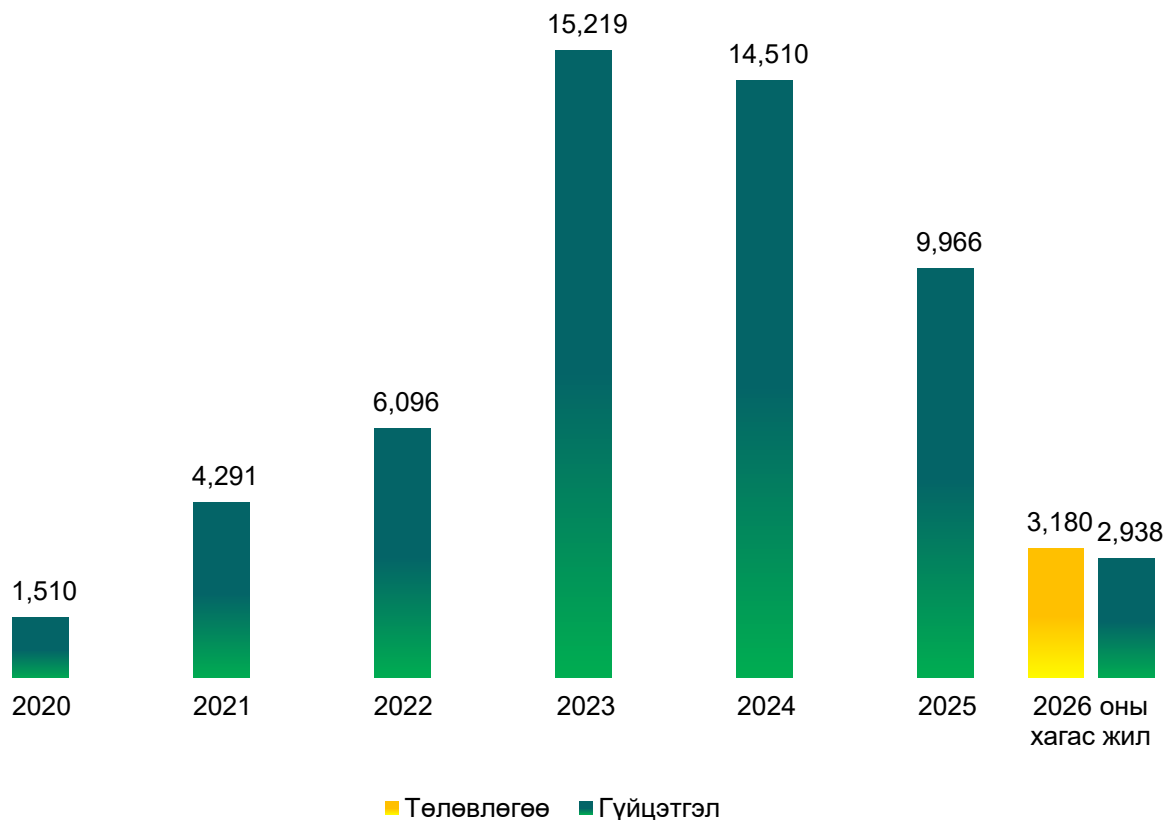
1 тн баяжмалын өртөг



Баяжмалын агуулгыг тогтвортой түвшинд барихын тулд дараах ажлуудыг хийж гүйцэтгэсэн. Үүнд:

- Агуулгын түвшин өөр 3-4 ширхэг хүдрийн овоолгыг зохих харьцааны дагуу холих
- Эргэлтийн усны хатуулгийг багасгах
- Химийн бодисын зарцуулалтын харьцааг өөрчлөх
- Үйлдвэр тэжээж буй анхдагч хүдрийн нунтаглалтын хэмжээг (0.074) мм-т барих

Үйлдвэрлэсэн баяжмалын хэмжээ (тн)



4.3 Тоног төхөөрөмж, техникийн бэлэн байдлын коэффициентын биелэлт

Салхит уулын баяжуулах үйлдвэрийн тоног төхөөрөмж, техникийн бэлэн байдал болон цаг ашиглалтыг 2026 оны I, II улирал болон хагас жилийн байдлаар тус бүрчлэн доорх хүснэгтээр харуулав.

Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлын биелэлт

2026 ОНЫ I УЛИРАЛ								
№	Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Эрчим хүчний хязгаарлалт/ хүчдэл тасарсан	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	БҮ-1	1,872.0	1,854.3	245.0	4.9	59.8	85.9	99.1
2	Бутлах хэсэг	690.0	716.8	245.0	4.9	59.8	33.1	103.9
3	Нунтаглах хэсэг	1,872.0	1,854.3	245.0	4.9	59.8	85.9	99.1
4	Флотацийн хэсэг	1,872.0	1,854.3	245.0	4.9	59.8	85.9	99.1
5	Усгүйжүүлэх хэсэг	1,122.0	928.1	245.0	4.9	59.8	43.0	82.8
Дундаж %							66.7	96.8
2026 ОНЫ II УЛИРАЛ								
№	Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Эрчим хүчний хязгаарлалт/ хүчдэл тасарсан	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	БҮ-1	1,896.0	1,884.5	270.1	32.3	10.9	84.5	99.4
2	Бутлах хэсэг	711.0	1,159.6	270.1	0	0	138.6	163.1
3	Нунтаглах хэсэг	1,896.0	1,874.8	270.1	0	0	84.0	98.9
4	Флотацийн хэсэг	1,896.0	1,874.8	270.1	3.8	0	84.0	98.9
5	Усгүйжүүлэх хэсэг	1,659.0	1,778.9	270.1	0	0	91.1	107.2
Дундаж %							96.5	113.5
2026 ОНЫ ХАГАС ЖИЛ								
№	Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Эрчим хүчний хязгаарлалт/ хүчдэл тасарсан	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	БҮ-1	3,768.0	3,738.8	515.2	37.2	70.7	84.3	99.2
2	Бутлах хэсэг	1,401.0	1,876.4	515.2	4.9	59.8	113.8	133.9
3	Нунтаглах хэсэг	3,768.0	3,729.1	515.2	4.9	59.8	84.1	99.0
4	Флотацийн хэсэг	3,768.0	3,729.1	515.2	8.7	59.8	84.1	99.0
5	Усгүйжүүлэх хэсэг	2,781.0	2,706.9	515.2	4.9	59.8	82.7	97.3

Дундаж %	89.8	105.7
----------	------	-------

Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэрийн техникийн бэлэн байдлын биелэлт

2026 ОНЫ I УЛИРАЛ											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	Loader	L-2	2,160.0	1,200.0	1,567.0	0	0	0	0	85.0	130.7
2	Loader	L-3	2,160.0	1,200.0	1,810.0	0	0	0	0	85.0	150.7
3	Nortnbenz	RT-224	2,160.0	780.0	553.0	0	0	0	0	85.0	71.3
4	Nortnbenz	RT-225	2,160.0	780.0	415.0	0	0	0	0	85.0	53.0
5	Nortnbenz	RT-226	2,160.0	780.0	663.0	0	0	0	0	85.0	85.3
Дундаж %										85.0	98.2
2026 ОНЫ II УЛИРАЛ											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	Loader	L-2	2,160.0	1,200.0	1,432.0	0	0	0	0	85.0	107.5
2	Loader	L-3	2,160.0	1,200.0	1,692.0	0	0	0	0	85.0	163.5
3	Nortnbenz	RT-225	2,160.0	648.0	521.0	0	0	0	0	85.0	87.2
4	Nortnbenz	RT-228	2,160.0	936.0	379.0	0	0	0	0	85.0	100.0
Дундаж %										85.0	114.5

2026 ОНЫ ХАГАС ЖИЛ											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
1	Loader	L-2	4,320.0	2,400.0	2,999.0	0	0	0	0	85.0	119.1
2	Loader	L-3	4,320.0	2,400.0	3,502.0	0	0	0	0	85.0	157.1
3	Nortnbenz	RT-225	4,320.0	1,428.0	1,074.0	0	0	0	0	85.0	79.3
4	Nortnbenz	RT-228	4,320.0	1,716.0	794.0	0	0	0	0	85.0	76.5
Дундаж %										85.0	108.0

Баяжуулах 2 дугаар үйлдвэрийн тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлын биелэлт

2026 ОНЫ I УЛИРАЛ						
Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
БҮ-2	3,744.0	1,827.6	311.1	74.9	98.0	123.3
1 дүгээр шугам						
Бутлах хэсэг	808.9	1,081.3	311.1	74.9	93.7	135.2
Нунтаглах хэсэг	1,872.0	1,642.3	311.1	74.9	95.9	132.3
Флотацийн хэсэг	1,872.0	1,642.3	311.1	74.9	95.9	132.3
Усгүйжүүлэх хэсэг	1,872.0	1,642.3	311.1	-	100.0	132.3
2 дугаар шугам						
Нунтаглах хэсэг	1,872.0	1,662.4	311.1	74.9	95.9	131.8
Флотацийн хэсэг	1,872.0	1,662.4	311.1	74.9	95.9	131.8
Дундаж %					96.5	131.3
2026 ОНЫ II УЛИРАЛ						
Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
БҮ-2	3,792.0	3,113.4	576.0	62.2	86.8	82.1
1 дүгээр шугам						
Бутлах хэсэг	358.6	421.3	0.0	0.0	100.0	117.5
Нунтаглах хэсэг	1,896.0	1,546.6	288.0	39.5	86.8	81.6
Флотацийн хэсэг	1,896.0	1,546.6	288.0	39.5	86.8	81.6
Усгүйжүүлэх хэсэг	1,896.0	1,546.6	288.0	39.5	86.8	81.6
2 дугаар шугам						
Нунтаглах хэсэг	1,896.0	1,566.7	288.0	22.7	86.8	82.6
Флотацийн хэсэг	1,896.0	1,566.7	288.0	22.7	86.8	82.6
Дундаж %					88.7	87.1

2026 ОНЫ ХАГАС ЖИЛ						
Загвар	Төлөвлөгөөт ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Төлөвлөгөөт зогсолт	Төлөвлөгөөт бус зогсолт	Тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт, %
БҮ-2	7,536.0	4,941.0	887.1	137.2	89.5	65.6
1 дүгээр шугам						
Бутлах хэсэг	1,167.5	1,502.6	311.1	74.9	79.0	128.7
Нунтаглах хэсэг	3,768.0	3,188.9	599.1	114.5	86.3	84.6

Флотацийн хэсэг	3,768.0	3,188.9	599.1	114.5	86.3	84.6
Усгүйжүүлэх хэсэг	3,768.0	3,188.9	599.1	39.5	86.3	84.6
2 дугаар шугам						
Нунтаглах хэсэг	3,768.0	3,229.2	599.1	97.7	86.3	85.7
Флотацийн хэсэг	3,768.0	3,229.2	599.1	97.7	86.3	85.7
Дундаж %					85.7	88.5

Баяжуулах 2 дугаар үйлдвэрийн техникийн бэлэн байдлын биелэлт

2026 ОНЫ I УЛИРАЛ											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон цаг	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт %
1	10-81 УР Экскаватор	332	1,080.0	1,008.0	1,068.0	0	0	0	12	98.7	105.9
2	89-94 УР ХС958	333	2,160.0	2,088.0	2,160.0	0	0	0	0	100.0	103.5
3	84-47 УР ХС958	334	2,160.0	2,088.0	2,148.0	0	0	12	12	99.4	102.9
4	9817 УНӨ М3847А		2,160.0	2,088.0	2,136.0	0	0	12	0	100.0	102.3
5	9817 УЕА ZZ3257		1,080.0	1,008.0	1,080.0	0	0	0	12	98.9	107.2
6	55-85 УАХ	321	1,080.0	1,008.0	1,074.0	0	0	0	4	99.6	106.6
7	БҮ-2 зогсолт		3,744.0	3,744.0	2,109.2	0	0	74.9	311.1	95.2	123.3
Дундаж %										98.8	107.4
2026 ОНЫ II УЛИРАЛ											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон цаг	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт %
1	10-81 УР Экскаватор	332	1,092.0	1,056.0	905.0	0	0	0	12	96.7	85.7
2	89-94 УР ХС958	333	2,184.0	2,112.0	1,766.0	0	0	32	34	96.7	83.6
3	84-47 УР ХС958	334	2,184.0	2,112.0	1,747.0	0	0	52	22	96.7	82.7
4	9817 УНӨ М3847А		2,184.0	2,112.0	1,775.0	8	0	0	12	96.7	84.0
5	6577 УКН ZZ3257	321	1,092.0	1,056.0	915.0	0	0	0	12	96.7	86.6
6	26-37 УКН	322	1,092.0	1,056.0	909.0	0	0	0	12	96.7	86.1
7	БҮ-2 зогсолт		3,792.0	3,707.1	3,113.4	0	0	0	62.2	97.8	84.0
Дундаж %										96.9	84.7

2026 ОНЫ ХАГАС ЖИЛ											
№	Загвар	Парк дугаар	Фонд цаг	Ажиллавал зохих цаг	Бүтээлтэй ажилласан цаг	Засварт зогссон цаг	Сэлбэг хүлээлттэй цаг	Сул зогссон цаг	Төлөвлөгөөт сул зогсолт	Техникийн бэлэн байдал, %	Цаг ашиглалт %

1	10-81 УР Экскаватор	332	2,172.0	2,064.0	1,973.0	0	0	0	24	95.0	95.6
2	89-94 УР ХС958	333	4,344.0	4,200.0	3,926.0	0	0	32	34	96.7	93.5
3	84-47 УР ХС958	334	4,344.0	4,200.0	3,895.0	0	0	64	34	96.7	92.7
4	9817 УНӨ М3847А		4,344.0	4,200.0	3,911.0	8	0	12	12	96.7	93.1
5	6577 УКН ZZ3257	321	2,172.0	2,064.0	1,995.0	0	0	0	24	95.0	96.7
6	26-37 УКН	322	2,172.0	2,064.0	1,983.0	0	0	0	16	95.0	96.1
7	БҮ-2 зогсолт		7,536.0	7,451.1	5,222.5	0	0	74.9	373.3	98.9	70.1
Дундаж %										96.3	91.1

ТАВ. САНХҮҮГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ**5.1 Борлуулалтын орлогын гүйцэтгэлийг батлагдсан төлөвлөгөөний биелэлт**

Тайлант оны хагас жилийн байдлаарх дэлхийн алт, мөнгөний зах зээлийн ханшийн судалгааны талаар:

1. Ерөнхий чиг хандлага (2026 оны II улирлын байдлаар)

Тайлант оны хагас жилд дэлхийн үнэт металлын зах зээл I улиралд хүрсэн түүхэн өндөр ханшийн дараа тодорхой хэмжээний засвар (price correction)-д орсон боловч олон жилийн дунджаас өндөр түвшинд хадгалагдсан. Алт болон мөнгөний ханш хоёулаа улирлын турш буурсан хэдий ч геополитикийн тодорхойгүй байдал, төв банкнуудын худалдан авалт, инфляцын эрсдэл зэрэг суурь хүчин зүйлс зах зээлийг дэмжсээр байна.

2. Алтны ханш**2026 оны II улирлын гол үзүүлэлтүүд**

- 2026.04.01: ~\$4,665/унц
- 2026.04 дунд үеийн дээд ханш: ~\$4,870/унц
- II улирлын доод ханш (6 дугаар сарын сүүл): ~\$3,995/унц
- 2026.06.30: ~\$3,980–4,000/унц

Онцлог

- II улиралд алтны ханш I улиралд тогтоосон түүхэн өндөр түвшнээс буурч, тайлант хугацаанд ойролцоогоор 14.7%-иар буурсан.
- Хэдийгээр ханш буурсан ч түүхэн дунджаас өндөр түвшинд хадгалагдсан бөгөөд уул уурхайн компаниудын борлуулалтын үнэ өмнөх онтой харьцуулахад өндөр хэвээр байсан.

Нөлөөлсөн хүчин зүйлс

- Ашиг хураалт (profit-taking) эрчимжсэн.
- АНУ болон бусад томоохон эдийн засгийн төв банкнуудын мөнгөний бодлогын талаарх хүлээлт өөрчлөгдсөн.
- Ам.долларын ханш болон бондын өгөөж өссөн нь алтны эрэлтийг богино хугацаанд сулруулсан.
- Геополитикийн эрсдэл болон төв банкнуудын алтны худалдан авалт алтны үнийг дэмжсээр байсан. LLBMA+1

3. Мөнгөний ханш**2026 оны II улирлын үзүүлэлтүүд**

- 2026.04.01: ~\$74.9/унц
- II улирлын дээд ханш: ~\$86.8/унц
- II улирлын доод ханш: ~\$57.4/унц
- 2026.06.30: ~\$58.8/унц

Онцлог

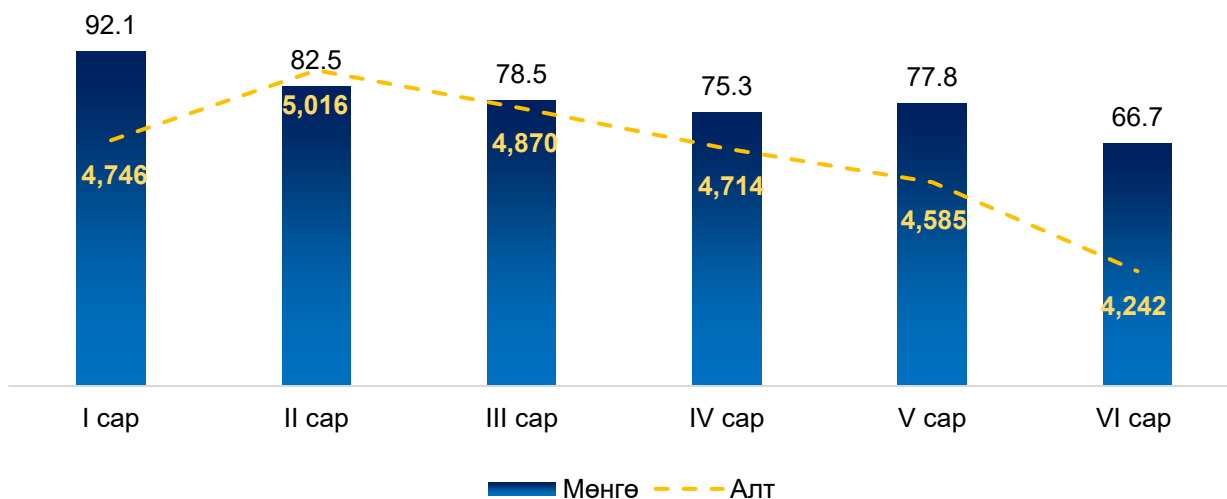
- Мөнгөний ханш алтнаас илүү өндөр хэлбэлзэлтэй байж, II улиралд ойролцоогоор 21.5%-иар буурсан.
- Аж үйлдвэрийн эрэлт болон дэлхийн зах зээл дэх нийлүүлэлтийн хомсдол нь мөнгөний үнийг дунд болон урт хугацаанд дэмжих хүчин зүйл хэвээр байна. (LLBMA)

4. Зах зээлийн макро дүгнэлт

Эерэг хүчин зүйл	Эрсдэл
Төв банкнуудын алтны худалдан авалт үргэлжилсэн	Ашиг хураалтын дарамт
Геополитикийн тодорхойгүй байдал	Ам.долларын ханшийн өсөлт
Инфляцын эрсдэл бүрэн арилаагүй	Бондын өгөөж болон бодлогын хүүгийн түвшин өндөр хэвээр
Мөнгөний зах зээлд нийлүүлэлтийн хомсдол үргэлжилсэн	Зах зээлийн өндөр хэлбэлзэл

Тайлант оны II улиралд алт, мөнгөний ханш I улиралд хүрсэн түүхэн өндөр түвшнээс тодорхой хэмжээгээр буурсан боловч урт хугацааны дунджаас өндөр хэвээр хадгалагдсан. Иймээс үнэт металлын олборлолт, борлуулалт эрхэлдэг компаниудын борлуулалтын орлого өмнөх онтой харьцуулахад таатай түвшинд үргэлжилсэн боловч I улиралтай харьцуулахад зах зээлийн ханшийн бууралт нь орлогын өсөлтийг тодорхой хэмжээгээр сааруулах нөхцөл бүрдүүлсэн байна.

Алт, мөнгөний ханш (LBMA)



• Компанийн гадаад, дотоод орчны шинжилгээ

PESTLE хүчин зүйл	Нөлөөлөх хүчин зүйлүүд	Компанид үзүүлэх нөлөөлөл
P – Улс төр, төрийн бодлого	• Ашигт малтмалын хууль, лиценз • Төрийн өмчит компанид тавих хяналт өндөр • Татварын бодлого (роялти, ААНОАТ) • Экспортын бодлого, гааль	• Бодлогын өөрчлөлт үйл ажиллагаанд нөлөөлнө • Тайлан, хяналтын шаардлага өндөр Татварын өсөлт ашиг бууруулна

		Гаалийн журам удаашрал үүсгэж болно
E – Эдийн засаг	- Мөнгөний дэлхийн үнэ - Валютын ханш (USD/MNT) - Инфляц, шатахууны үнэ - Экспортын зардал	- Ашигт ажиллагаанд шууд нөлөөлнө - Зардлын өсөлт ашиг багасгана - Валютын ханш өсөх нь орлого нэмэгдүүлнэ
S – Нийгэм, хүн ам	- Орон нутгийн иргэдийн хүлээлт - Нийгмийн хариуцлагын шаардлага - Мэргэжлийн боловсон хүчний дутагдал	- Орон нутгийн дэмжлэггүй бол үйл ажиллагаа доголдох эрсдэл үүснэ - Хөрөнгө оруулалт зайлшгүй шаардлагатай болно - Хүний нөөцийн тогтворгүй байдал нь эрсдэл дагуулна
T – Технологи	- Баяжуулах технологийн шинэчлэл - Автоматжуулалт, алсын хяналт - Тоног төхөөрөмжийн элэгдэл	- Шинэ технологи бүтээмж өсгөнө - Хуучин тоног төхөөрөмж төлөвлөгөөт бус зогсолт, осол үүсгэнэ
L – Хууль эрх зүй	- БО-ны үнэлгээ, нөхөн сэргээлт - ХАБЭА-н стандартад нийцүүлэх - Лицензийн нөхцөл шаардлага - Төрийн худалдан авалт	- Шалгалтын давтамж өндөр - Зөрчил гарвал үйлдвэрлэл зогсох эрсдэлтэй - Тендерийн процесс удаашралтай
E – Байгаль орчин	- Эко стандарт, ISO шаардлага - Усан хангамжийн дутагдал - Усан хангамжийн зөвшөөрөл - Хаягдлын менежмент	- Их хэмжээний зардал шаардана - Байгаль орчны зөрчил нэр хүндэд нөлөөлнө - Тогтвортой байдлын үнэлгээ сайжрах боломжтой

“Эрдэнэс алт ресурс” ХХК нь 2026 оны хагас жилд 4,280 тн баяжмал борлуулж, 102.1 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлоготой ажиллахаар төлөвлөсөн. Гүйцэтгэлээр, 3,624 тн баяжмал борлуулж, 91 тэрбум төгрөгийн борлуулалтын орлоготой ажилласан буюу 89%-ийн гүйцэтгэлтэй байна.

Үзүүлэлт	Х/н	2026 оны хагас жил		
		Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	%
Баяжмал борлуулалт	тн	4,280	3,624	85%
1 тн баяжмалын дундаж үнэ	\$/тн	5,833	6,938	119%
Нийт борлуулалт	мян.\$	28,379	25,145	89%
	сая.₮	102,164	90,914	89%

5.2 Аудитлагдсан санхүүгийн тайлангийн үнэлгээ, зөвлөмж, албан шаардлагын биелэлт

Жилийн эцсийн Санхүүгийн тайланд Үндэсний аудитын харьяа Дундговь аймаг дахь Төрийн аудитын газраас хяналт шалгалт хийж, санхүүгийн тайланг Төсвийн тухай хууль, Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хууль, Улсын секторын Олон Улсын стандартад нийцүүлэн “ӨӨРЧЛӨЛТГҮЙ” үнэн зөв толилуулсан гэж дүгнэсэн.


**ДУНДГОВЬ АЙМАГ ДАХЬ
ТӨРИЙН АУДИТЫН ГАЗАР**

Нутгийн удирдлагын ордон, 7-р баг, Сайнцагаан сүм
Дундговь аймаг 48090 Утас: 70592439, 70592208,
70593208, Цехим хаяг: dundgovi@aadit.gov.mn

_____ 2026.02.19 № _____ 82
төвий _____ -ны № _____ -т

Өөрчлөлтгүй дүгнэлт

ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС ХХК-ИЙН
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ Э.УУГАНБАЯР
ТАНАА

Төрийн аудитын тухай хуулийн 6 дугаар зүйлийн 6.3.1, 8 дугаар зүйлийн 8.1, Төсвийн тухай хуулийн 8 дугаар зүйлийн 8.9.8-д заасны дагуу “Эрдэнэс Алт Ресурс” ХХК-ийн 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний санхүүгийн байдал, орлогын дэлгэрэнгүй тайлан, өмчийн өөрчлөлт, мөнгөн гүйлгээний тайлан, тодруулгуудад санхүүгийн тайлангийн аудит хийлээ.

“Эрдэнэс Алт Ресурс” ХХК-ийн 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөрх санхүүгийн тайланг Төсвийн тухай хууль, Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хууль, Улсын секторын нягтлан бодох бүртгэлийн олон улсын стандартад нийцүүлэн бүх материаллаг зүйлсийн хувьд үнэн зөв толилуулсан байна.

Дүгнэлтийн үндэслэл

Төрийн аудитын байгууллага аудит хийхдээ Аудитын дээд байгууллагын олон улсын стандарт, түүнд нийцүүлэн Монгол Улсын Ерөнхий аудиторын баталсан журам, зааврын дагуу гүйцэтгэж, аудит хийгдэх байгууллагаас хараат бус, аудиторын ёс зүйн үүрэг хариуцлагыг биелүүлж ажилласан. Бидний цуглуулсан хангалттай бөгөөд зохистой аудитын нотолгоо нь дүгнэлт өгөх үндэслэл болно.

Асуудлыг онцолсон хэсэг

Компани нь тайлант хугацаанд 243,212.9 сая төгрөгийн орлого бүрдүүлж, 164,645.7 сая төгрөгийн зардал гарган, 77,057.9 сая төгрөгийн ашигтай ажилласан байна

Тус байгууллагын чиг үүрэг нь өөрчлөгдөж татан буугдах, нэгдэх асуудал гараагүй бөгөөд үйл ажиллагаагаа тасралтгүй явуулахтай холбоотой тодорхой бус байдал үүсээгүй.

Аудитын гол асуудал

Тайлант үеийн санхүүгийн тайлангийн аудитад материаллаг буруу тайлагналын өндөр үнэлэгдсэн эрсдэл, нөлөө бүхий эрсдэл, удирдлагын үлэмж хэмжээний шийдэл орсон асуудал байхгүй. Тайлант хугацаанд бондын санхүүжилтийн өглөг, хойшлогдсон бондын хөрөнгө дансуудад өөрчлөлт ороогүй байна.

Бусад асуудлын хэсэг

Аудитыг гүйцэтгэхэд аудитын хамрах хүрээний хязгаарлалт хийх шаардлагагүй болон хангалттай, зохистой нотолгоог олж авах боломжгүй нөхцөл үүсээгүй тул бидний олж авсан нотолгоо нь аудитын дүгнэлтийн суурь болоход хүрэлцээтэй зохистой гэж үзлээ.

Компани худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг 106,407.1 сая төгрөгийг баталсан бөгөөд оны дундуур 2 удаа тодотгож 7,796.9 сая төгрөгөөр өсгөн 114,204.0 сая төгрөг

4826050277

болгож баталсан байна. Тайлант хугацаанд 91,782.0 сая төгрөгийн худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулж ажилласан байна.

Удирдлага болон Засаглах эрх бүхий этгээдийн санхүүгийн тайланд хүлээх үүрэг, хариуцлага

Удирдлага нь санхүүгийн тайланг Нягтлан бодох бүртгэлийн тухай хууль, Нягтлан бодох бүртгэлийн олон улсын стандартын дагуу үнэн зөв бэлтгэж толилуулах үүрэгтэй.

Санхүүгийн тайланг залилан эсвэл алдааны улмаас үүсэх материаллаг буруу илэрхийлэлгүй бэлтгэхэд шаардлагатай гэж үзсэн дотоод хяналтыг тодорхойлж, хэрэгжүүлэх үүрэг хариуцлага хүлээнэ.

Төрийн аудитын байгууллагын үүрэг, хариуцлага

Төрийн аудитын байгууллага залилан эсвэл алдааны улмаас үүсэх материаллаг буруу илэрхийллээс санхүүгийн тайлан бүхэлдээ ангид эсэх талаарх үндэслэлтэй баталгаажуулалт олж авах, дүгнэлт, зөвлөмж бүхий аудитын тайлан гаргах зорилготой.

Үндэслэлтэй баталгаажуулалт нь дээд түвшнийх боловч үнэмлэхүй түвшний баталгаажуулалт биш бөгөөд АДБОУС-ын дагуу хийсэн аудитаар бүх материаллаг буруу илэрхийлэл бүрийг илрүүлнэ гэсэн баталгаа болохгүй юм.

Буруу илэрхийлэл нь залилан эсвэл алдаанаас үүсэж болох бөгөөд дангаараа эсвэл нийлээд уг санхүүгийн тайланд үндэслэн гарах хэрэглэгчдийн эдийн засгийн шийдвэрт нөлөөлөх үндэслэлтэй байвал материаллаг гэж үздэг.

ДАРГА,
ТЭРГҮҮЛЭХ АУДИТОР



Р.МӨНХТОГТОХ

ЗУРГАА. БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ ҮЗҮҮЛЭЛТ

6.1 Байгаль орчны зөрчлийн үнэлгээ

Байгаль орчны аудитын үл нийцлийг арилгах төлөвлөгөөг боловсруулан Дундговь аймгийн Байгаль орчин, аялал жуулчлалын газарт 2022, 2023, 2024, 2025 оны жилийн эцсээр хүргүүлж, дүгнүүлсэн. 2025 оны Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний биелэлтийг Байгаль орчин, аялал жуулчлалын сайдын 2019 оны А/618 дугаар тушаалаар батлагдсан "Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөө боловсруулах, хянан бүртгэх, тайлагнах журам"-ын дагуу аймгийн Засаг даргын 2019 оны А/420 дугаар захирамжаар байгуулагдсан ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүн 2025 оны 01 дүгээр 22-ны өдөр үнэлж, дүгнэх ажлыг зохион байгуулан 98 оноо буюу 97.4%-тай дүгнүүлсэн.

Байгаль орчны нөлөөллийн нарийвчилсан үнэлгээний дагуу жил бүрийн Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөг хуулийн хугацаанд Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яамаар хянуулан батлуулж, үйл ажиллагаа явуулж байна.

Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг 2020-2025 он хүртэлх хугацаанд дүгнүүлсэн байдал

Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Орон нутгийн ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүнээр дүгнүүлсэн хувь, гүйцэтгэл	90.1	91.4	92.4	96.5%	96.8%	97.4%

Уурхай, үйлдвэрлэл, геологи хайгуулын ажлын хүрээнд Төрийн захиргааны төв болон Орон нутгийн төрийн захиргааны мэргэжлийн байгууллагуудаар батлуулах шаардлагатай дараах бичиг баримтуудыг 2026 оны хагас жилд багтаан батлуулж, хуулийн дагуу үйл ажиллагаа явуулж байна. Үүнд:

- Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөө 2026
- Ус ашиглуулах дүгнэлт /Салхитын мөнгө-алтны орд/
- Ус ашиглалтын тайлан /Салхитын мөнгө-алтны орд/
- Ус ашиглах гэрээ /Салхитын мөнгө-алтны орд/
- Ус ашиглах гэрээ дүгнэсэн акт /Салхитын мөнгө-алтны орд/
- Хаягдал усны дүгнэлт /Салхитын мөнгө-алтны орд/
- Хог хаягдлын гэрээ /Салхитын мөнгө-алтны орд/
- Хайгуулын ажлын Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөө /Хайгуулын бүх тусгай зөвшөөрлийн талбайд/
- Хайгуулын ажлын ус ашиглах дүгнэлт /Хайгуулын бүх тусгай зөвшөөрлийн талбайд/
- Хайгуулын ажлын ус ашиглах гэрээ /Хайгуулын бүх тусгай зөвшөөрлийн талбайд/
- Кемпийн зөвшөөрөл /Хайгуулын бүх тусгай зөвшөөрлийн талбайд/
- Тэрбум мод үндэсний хөтөлбөрийн явцын тайлан /Нийт төслийн хэмжээнд

6.2 Ус ашиглалтын тайлангийн үнэлгээ

Ус ашиглалттай холбоотой дараах бичиг баримтуудыг хуулийн хугацаанд албажуулсан: Үүнд:

1. Ус ашиглуулах дүгнэлт- Усны газар
2. Ус ашиглалтын тайлан – Умард говийн гүвээт халхын дундад талын сав газрын захиргаа
3. Ус ашиглах гэрээ - Умард говийн гүвээт халхын дундад талын сав газрын захиргаа
4. Ус ашиглах гэрээ дүгнэсэн акт - Умард говийн гүвээт халхын дундад талын сав газрын захиргаа
5. Ус ашиглах зөвшөөрөл - Умард говийн гүвээт халхын дундад талын сав газрын захиргаа
6. Ус ашиглах зөвшөөрөл /хайгуул/ - Үйл ажиллагаа явуулж буй сумдын Засаг даргын захирамжаар

• Ус ашиглах гэрээ, хаягдал усны дүгнэлт

Жил бүрийн ус ашиглалтын тайланг Усны газар, Умард говийн гүвээт халхын дундад талын сав газрын захиргаа, Дундговь аймгийн Байгаль орчны газруудад тус тус хүргүүлэн ажиллаж байгаа бөгөөд 2025 оны Ус ашиглалтын тайланг хуулийн хугацаанд буюу 12 дугаар сарын 25-ны өдрийн дотор хугацаанд хүргүүлж, дүгнүүлэн ус ашиглах гэрээ дүгнэсэн актыг гаргуулж авсан.

Умард говийн гүвээт-Дундад талын сав газрын захиргаагаар 2025 оны усны гэрээг 2026 оны 02 дугаар сарын 04-ний өдөр дүгнүүлэн актыг хүлээн авсан. Уг гэрээ дүгнэсэн актад Баяжуулах үйлдвэрүүдийн хэрэглээнд ашигласан усыг Засгийн Газрын 2018 оны 12 дугаар сарын 26-ны өдрийн 391 дүгээр тогтоол "Зөвшөөрсөн хэмжээнээс илүү ашигласан усны төлбөр тооцох журам"-ын дагуу тооцон 130,787,188 төгрөгийг төлүүлэхээр төлбөрийн нэхэмжлэх ирүүлсэн. Иймд Хүдэр боловсруулах ажил гүйцэтгэх гэрээний ГТН10-Гүйцэтгэгчийн хариуцах зардал хэсгийн 3-т заасны дагуу 2025 оны тоолуурын заалтад үндэслэн /Баяжуулах 1 дүгээр үйлдвэр – “Аглаг хангайн уулс” ХХК 43,813,707.98 төгрөгийг, Баяжуулах 2 дугаар үйлдвэр – “Соёолон интернэшнл” ХХК 86,973,480.02 төгрөгийг/ өөрсдийн үйл ажиллагаанд ашигласан усны төлбөрийг барагдуулж ажилласан.

Ус ашиглуулах дүгнэлтийг 2026 оны Уулын ажлын төлөвлөгөөнд үндэслэн Засгийн Газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Усны газраар гаргуулсан.

Тайлант оны 01-06 дугаар саруудын унд ахуй, үйлдвэрт ашигласан цэвэр усны тооцоо нийлсэн актыг боловсруулж, Дундговь аймгийн Гурвансайхан сумын Татварын улсын байцаагч, Байгаль орчны хяналтын улсын байцаагч нараар хянуулан баталгаажуулж, тооцоо нийлсэн актад үндэслэн ус ашигласны төлбөрийг төлсөн ба 2026 оны 1, 2 дугаар улирлын тооцоо нийлсэн актуудыг боловсруулж баталгаажуулж ажилласан.

Тус актаар эхний хагас жилд ашигласан усны төлбөрийг Дундговь аймгийн Татварын хэлтэс, Худалдаа хөгжлийн банкны 3220304720676 тоот дансанд төвлөрүүлсэн болно.

Монгол Улсын Усны нөөцийн зөвлөлийн хуралд оролцож, Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумын нутагт байрлах "Овоот хяр" нэртэй хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайд "Хойд бүргэд" алтны үндсэн ордын баяжуулах үйлдвэрийн технологийн ус хангамж болон уурхайчдын тосгоны хүн амын унд, ахуйн зориулалттай "Гүн гашууны хоолой"-д явуулсан газрын доорх усны эрэл-хайгуулын судалгааны ажлын тайланг хэлэлцүүлж батлуулсан.

- **Ус ашиглах гэрээний мэдээлэл**

Гэрээний дугаар	Хугацаа	Эхлэх	Дуусах
Умард говийн гүвээт-халхын дундад талын сав газрын захиргаатай гэрээг байгуулсан. 2026 оны 06 дугаар сарын 16-ны өдөр дугаар 25	2026 оны 06 дугаар сарын 16-ны өдөр	2025 оны 06 дугаар сарын 16-ны өдрөөс	2026 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдөр

Ус ашиглах зориулалт:

"Эрдэнэс алт ресурс" ХХК-ийн усны менежментийн бодлогын хүрээнд уурхайн бүх үйл ажиллагаанд усыг зөв зохистой хэрэглэх, усыг дахин ашиглах, мөн үйл ажиллагаа явуулж буй бүс нутгийн усны нөөц, чанарт учирч болзошгүй сөрөг нөлөөллийг бууруулах байгаль дахь усны нөөц, чанарыг хэвээр хадгалахыг зорин ажилладаг.

- **Ус ашиглах дүгнэлтийн хэрэгжилт**

2026 оны ус ашигласан хэмжээ

Д/д	Гэрээ, УАДүгнэлтэд тусгагдсан зүйл заалтын дагуу хүлээсэн үүрэг	Гүйцэтгэл
1	Усны тухай хуулийн 28.6-д заасныг үндэслэн Умард говийн гүвээт-халхын дундад талын сав газрын захиргаанаас ус ашиглах зөвшөөрөл авч, зохих журмын дагуу ус ашиглах гэрээ байгуулах	Монгол Улсын "Усны тухай хууль"-ийн дагуу 2025 оны 06 дугаар сарын 16-ны өдөр Умард говийн гүвээт-халхын дундад талын сав газрын захиргааны 25 дугаартай Ус ашиглуулах гэрээг байгуулсан.

- **Ил уурхайн шүүрлийн усны ашиглалт**

Өмнөх оны төлөвлөгөөний дагуу ил уурхайн устай хэсэгт нэвтрэлт явуулаагүй бөгөөд карьерт газрын доорх ус шүүрэн орж ирээгүй, түвшин нэмэгдээгүй болно. Тус карьерт борооны улмаас үүссэн байсан усыг шавхаж, ногоон байгууламж, зам талбайн усалгаа арчилгаанд ашигласан.

Зам талбайн усалгаа, арчилгаа:

Замын тоосжилтыг бууруулах зорилгоор дулааны улиралд усалгааг тогтмол хийдэг. Уурхайн доторх болон дэд бүтцийн шугамын дагуух замуудыг дулааны улиралд өдөр бүр, түгээмэл ашиглагддаг замуудад өдөрт 2-3 удаа тоосжилт үүсэхээс сэргийлж усалгааг хийж гүйцэтгэдэг. Хүйтний улиралд дулаан



өдрийг сонгон усалгааг хийж гүйцэтгэж байна.



Ногоон байгууламжийн усалгаа арчилгаа:

Кемп болон оффис, уурхайн ойр орчимд тарьсан мод, зүлэг, “Эрдэнэс” төглийн моднуудад 04 дүгээр сараас 07 дугаар сар хүртэлх хугацаанд нийт 105 удаагийн усалгааг хийж гүйцэтгэсэн. 2026 оны хаврын бүх нийтээр тарих өдөрлөгийн хүрээнд 42,000 мод тарьсан.

6.3 Мод тарих, ойн санг нэмэгдүүлэхээр ажилласан байдал

Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн санаачилсан “Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд уур амьсгалын өөрчлөлтийн нөлөөллийг бууруулах, цөлжилтийг сааруулах, ой, усны нөөцийг хамгаалахад хувь нэмэр оруулах зорилгоор “Тэрбум мод” үндэсний хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх үйл ажиллагаанд нэгдэж 3 сая мод тарих үүргийг хүлээсэн.

“Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд уур амьсгалын өөрчлөлтийн нөлөөллийг бууруулах, цөлжилтийг сааруулах, ой, усны нөөцийг хамгаалахад хувь нэмэр оруулах зорилгоор “Эрдэнэс алт ресурс” ХХК нь өмнөх жилүүдэд 561,474 ширхэг мод тарьсан. Харин 2026 онд Салхит уурхайн “Эрдэнэс” төгөлд хаврын бүх нийтээр мод тарих өдрүүдээр 42,000, модыг тарьсан. Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн санаачилсан “Тэрбум мод үндэсний хөтөлбөр”-ийн хүрээнд компани нь нийт 603,474 мод бутыг тарьж ургуулж байна.

Цаашид өмнөх жилүүдэд тарьж ургуулсан мод бүхий талбайнуудыг үргэлжлүүлэн арчлах бөгөөд 2026 оны намрын бүх нийтээр мод тарих өдрүүдийн хүрээнд нийт нэмэлтээр 20,000 ширхэг мод бутыг тарьж ургуулах төлөвлөгөөтэй ажиллаж байна.





Мөн Тэрбум мод үндэсний хөтөлбөрийн хүрээнд хийж гүйцэтгэх тохижилт бүтээн байгуулалтын ажилд оролцож ажиллахаар төлөвлөж байна.

Модны суулгац худалдан авах, тарих, усалгааны систем, ус нөөцлөх сав суурилуулах, мод бутны усалгаа арчилгаа хийх зэрэг ажлуудтай холбоотой худалдан авалтын ажлуудыг төлөвлөж, нээлттэй тендер зарлан гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулах ажил хийгдэж байна.

Тайлант оны Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд Байгаль орчны чиглэлээр хийж гүйцэтгэх шаардлагатай ажил, зөвлөх үйлчилгээний нийт 21 ажил байгаагаас 2026 оны II улиралд 18 ажлын Техникийн тодорхойлолтыг боловсруулж батлуулан Худалдан авалтын хэлтэст хүргүүлж ажилласан. Үүнд:

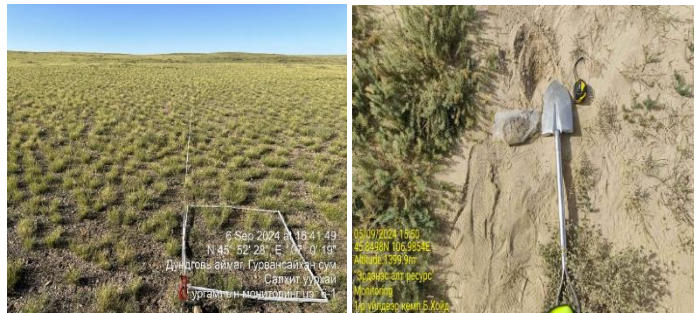
- Биологийн нөхөн сэргээлт хийх,
- Их газрын чулууны БЦГ-т мэдрэгчтэй худаг гаргах,
- Байгаль орчны бохирдол үүссэн тохиолдолд саармагжуулах, хоргүйжүүлэх, устгах, тээвэрлэх, арилгах арга хэмжээ авах,
- Тухайн жилийн байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний орчны хяналт шинжилгээний хөтөлбөрт тусгагдсан судалгаа, шинжилгээ, мониторингийн ажлыг хийж гүйцэтгэх,
- Салхит уурхайд хог хаягдлыг ангилан ялгах сав нийлүүлэх,
- Салхит уурхайд байгаль орчны аудит мэргэжлийн байгууллагаар хийж гүйцэтгүүлэх,
- Байгаль орчны үйл ажиллагаанд шаардлагатай сүүлийн үеийн тоног төхөөрөмж, багаж хэрэгсэл нийлүүлэх гэх мэт

Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд 2021-2026 онуудад хэрэгжүүлсэн ажлын тайлан, танилцуулга мэдээллүүдийг бэлтгэж, танилцуулан Ерөнхийлөгчийн Тамгын газар, Ойн газар болон толгой компанид тухай бүр хугацаанд хүргүүлэн ажилласан.

6.4 Байгаль орчны хүрээнд хэрэгжүүлсэн арга хэмжээ

ОРЧНЫ ХЯНАЛТ ШИНЖИЛГЭЭНИЙ ХӨТӨЛБӨРИЙН ДАГУУ ХИЙЖ ГҮЙЦЭТГЭСЭН СУДАЛГААНЫ АЖЛЫН ТАЛААР

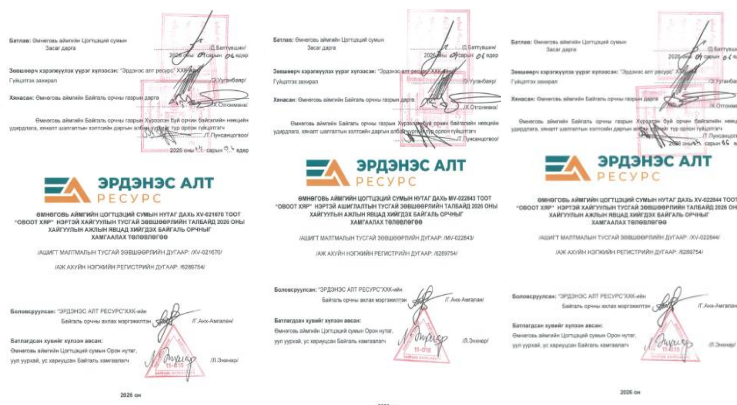
Худалдан авах ажиллагааны 2026 оны төлөвлөгөөнд Байгаль орчны хяналт шинжилгээний хөтөлбөрийн дээжлэлт судалгааны ажлыг мэргэжлийн байгууллагаар хийж гүйцэтгүүлэхээр тусгаж, мэргэжлийн байгууллага болох “Мэнд шүтээн” ХХК-тай гэрээ байгуулан гүйцэтгүүлж байна. Гэрээт ажлын хүрээнд 1, 2 дугаар улирлын агаар, ус, хөрс, ургамал, ан амьтдын судалгаа, дээжлэлтийн ажлыг хийж гүйцэтгэн судалгааны үр дүн нэгдсэн тайлангаар ирүүлсэн.



ГЕОЛОГИ ХАЙГУУЛЫН АЖЛЫН БАЙГАЛЬ ОРЧНЫГ ХАМГААЛАХ АЖЛЫН ХҮРЭЭНД

Баянхонгор аймгийн Байгаль орчны газар, Шинэжинст, Баян-Өндөр сумдын Засаг дарга, ЗДТГ-ын холбогдох удирдлага, мэргэжилтнүүдтэй уулзалт зохион байгуулж, 2025 оны Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний биелэлтийн тайланг батлуулан, Хүрэнцав, Мухар Хар толгой, Халзан, Довжоот хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайнуудын 2026 оны Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөг баталгаажуулсан. Мөн 2025 оны хайгуулын ажлын нөхөн сэргээлтийн 7 дугаар маягтуудыг батлуулсан. Түүнчлэн Өмнөговь аймгийн Байгаль орчны газар болон Өмнөговь аймгийн Цогтцэций, Манлай сумдын Засаг дарга, Байгаль орчны хяналтын улсын байцаагч нараар MV-022843 тоот ашиглалтын тусгай зөвшөөрлийн талбай, XV-021670 тоот хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбай, XV-021671 тоот хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбай, XV-02844 тоот хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайнуудын 2026 оны хайгуулын ажлын Байгаль орчныг хамгаалах төлөвлөгөөг батлуулсан бөгөөд 2026 оны хайгуулын ажилтай холбоотой бүх төрлийн

бичиг баримтын бүрдэл хангагдсан. Хайгуулын ажлын ус ашиглах дүгнэлтийг Өмнөговь, Баянхонгор аймгуудын Байгаль орчны газраар гаргуулж, үйл ажиллагаа явуулж буй сумдын Засаг дарга нартай ус ашиглах гэрээ байгуулж, ус ашиглах зөвшөөрөл аван үйл ажиллагаа явуулж байна. Доорх бичиг



баримтуудыг батлуулснаар компанийн эзэмшлийн нийт тусгай зөвшөөрлийн талбайнуудын 2025 оны хайгуулын ажлын бичиг баримт бүрдэж, хээрийн ажилд гарахад геологи хайгуулын ажилтай холбоотой хуулийн дагуу байвал зохих бичиг баримтын бүрдлийг бүрэн хангаж үйл ажиллагаа явуулж байна.

Батлав: Баянхонгор аймгийн Шинэжинст сумын
Засаг дарга /Б.Бат-Эрдэнэ/

2024 оны ... сарын ...-ний өдөр

ЭРДЭНЭС АЛТ
РЕСУРС

**БАЯНХОНГОР АЙМГИЙН ШИНЭЖИНСТ СУМЫН НУТАГ
ДАХЬ XV-021669 ТООТ "ХАЛЗАН" НЭРТЭЙ ТУСГАЙ
ЗӨВШӨӨРЛИЙН ТАЛБАЙД 2024 ОНЫ ХАЙГУУЛЫН АЖЛЫН
ЯВЦАД ХИЙГДЭХ БАЙГАЛЬ ОРЧНЫГ
ХАМГААЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

(АШИГТ МАЛТМАЛЫН ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ДУГААР: /XV-021669/
/АЖ АХУЙН НЭГЖИЙН РЕГИСТРИЙН ДУГААР: 6289754/

Хянасан: Шинэжинст сумын байгаль орны
хяналтын улсын байцаагч /Ш.Бямбацогтоо/

Зөвшөөрсөн: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгч /Э.Ууганбаяр/

Боловсруулсан: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Байгаль орчны мэргэжилтэн /Л.Анх-Амгалан/

Батлагдсан хувийг хүлээн авсан:
Баянхонгор аймгийн Байгаль орчин, аялал жуулчлалын газрын
ахлах мэргэжилтэн /Д.Наранбаатар/

2024 он

Батлав: Баянхонгор аймгийн Шинэжинст сумын
Засаг дарга /Б.Бат-Эрдэнэ/

2024 оны 06 сарын 02-ний өдөр

ЭРДЭНЭС АЛТ
РЕСУРС

**БАЯНХОНГОР АЙМГИЙН ШИНЭЖИНСТ, БАЯН-ӨНДӨР
СУМДЫН НУТАГ ДАХЬ XV-021666 ТООТ "ХҮРЭНЦАВ"
НЭРТЭЙ ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ТАЛБАЙД 2024 ОНЫ
ХАЙГУУЛЫН АЖЛЫН ЯВЦАД ХИЙГДЭХ БАЙГАЛЬ ОРЧНЫГ
ХАМГААЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

(АШИГТ МАЛТМАЛЫН ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ДУГААР: /XV-021666/
/АЖ АХУЙН НЭГЖИЙН РЕГИСТРИЙН ДУГААР: 6289754/

Хянасан: Шинэжинст сумын байгаль орны
хяналтын улсын байцаагч /Ш.Бямбацогтоо/

Зөвшөөрсөн: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгч /Э.Ууганбаяр/

Боловсруулсан: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Байгаль орчны мэргэжилтэн /Л.Анх-Амгалан/

Батлагдсан хувийг хүлээн авсан:
Баянхонгор аймгийн Байгаль орчин, аялал жуулчлалын газрын
ахлах мэргэжилтэн /Д.Наранбаатар/

2024 он

Батлав: Баянхонгор аймгийн Баян-Өндөр сумын
Засаг дарга /Б.Идэрмөнх/

2024 оны 06 сарын 02-ний өдөр

ЭРДЭНЭС АЛТ
РЕСУРС

**БАЯНХОНГОР АЙМГИЙН ШИНЭЖИНСТ, БАЯН-ӨНДӨР
СУМДЫН НУТАГ ДАХЬ XV-021666 ТООТ "ХҮРЭНЦАВ"
НЭРТЭЙ ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ТАЛБАЙД 2024 ОНЫ
ХАЙГУУЛЫН АЖЛЫН ЯВЦАД ХИЙГДЭХ БАЙГАЛЬ ОРЧНЫГ
ХАМГААЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

(АШИГТ МАЛТМАЛЫН ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ДУГААР: /XV-021666/
/АЖ АХУЙН НЭГЖИЙН РЕГИСТРИЙН ДУГААР: 6289754/

Хянасан: Баян-Өндөр сумын байгаль орны
хяналтын улсын байцаагч /Н.Эрдэнэ-Очир/

Зөвшөөрсөн: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгч /Э.Ууганбаяр/

Боловсруулсан: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Байгаль орчны мэргэжилтэн /Л.Анх-Амгалан/

Батлагдсан хувийг хүлээн авсан:
Баянхонгор аймгийн Байгаль орчин, аялал жуулчлалын газрын
ахлах мэргэжилтэн /Д.Наранбаатар/

2024 он

Батлав: Баянхонгор аймгийн Баян-Өндөр сумын
Засаг дарга /Б.Идэрмөнх/

2024 оны 06 сарын 02-ний өдөр

ЭРДЭНЭС АЛТ
РЕСУРС

**БАЯНХОНГОР АЙМГИЙН БАЯН-ӨНДӨР СУМЫН НУТАГ
ДАХЬ XV-021668 ТООТ "ДОВЖООТ" НЭРТЭЙ ТУСГАЙ
ЗӨВШӨӨРЛИЙН ТАЛБАЙД 2024 ОНЫ ХАЙГУУЛЫН АЖЛЫН
ЯВЦАД ХИЙГДЭХ БАЙГАЛЬ ОРЧНЫГ
ХАМГААЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

(АШИГТ МАЛТМАЛЫН ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ДУГААР: /XV-021668/
/АЖ АХУЙН НЭГЖИЙН РЕГИСТРИЙН ДУГААР: 6289754/

Хянасан: Баян-Өндөр сумын байгаль орны
хяналтын улсын байцаагч /Н.Эрдэнэ-Очир/

Зөвшөөрсөн: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгч /Э.Ууганбаяр/

Боловсруулсан: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Байгаль орчны мэргэжилтэн /Л.Анх-Амгалан/

Батлагдсан хувийг хүлээн авсан:
Баянхонгор аймгийн Байгаль орчин, аялал жуулчлалын газрын
ахлах мэргэжилтэн /Д.Наранбаатар/

2024 он

Батлав: Баянхонгор аймгийн Шинэжинст сумын
Засаг дарга / Л.Батхуяг /
2025 оны ... сарын ... -ны өдөр



**БАЯНХОНГОР АЙМГИЙН ШИНЭЖИНСТ СУМЫН НУТАГ
ДАХЬ XV-021667 ТООТ "МУХАР ХАР ТОЛГОЙ" НЭРТЭЙ
ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ТАЛБАЙД 2025 ОНЫ ХАЙГУУЛЫН
АЖЛЫН ЯВЦАД ХИЙГДЭХ БАЙГАЛЬ ОРЧНЫГ
ХАМГААЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

/АШИГТ МАЛТМАЛЫН ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ДУГААР: /XV-021667/
/АЖ АХУЙН НЭГЖИЙН РЕГИСТРИЙН ДУГААР: 6289754/

Хянасан: Шинэжинст сумын байгаль орчны
хяналтын улсын байцаагч /Ш.Бямбацогоо /
2025 оны 05 сар 12 өдөр
Зөвшөөрсөн: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Гүйцэтгэх захирал /Э.Ууганбаяр/
Боловсруулсан: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Байгаль орчны мэргэжилтэн /Л.Анх-Амгалан/
Батлагдсан хувийг хүлээн авсан:
Баянхонгор аймгийн Байгаль орчны газрын
ахлах мэргэжилтэн /Д.Наранбаатар /

2025 он

Батлав: Баянхонгор аймгийн Шинэжинст сумын
Засаг дарга / Л.Батхуяг /
2025 оны 05 сарын 14 -ны өдөр



**БАЯНХОНГОР АЙМГИЙН ШИНЭЖИНСТ, БАЯН-ӨНДӨР
СУМДЫН НУТАГ ДАХЬ XV-021666 ТООТ "ХҮРЭНЦАВ"
НЭРТЭЙ ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ТАЛБАЙД 2025 ОНЫ
ХАЙГУУЛЫН АЖЛЫН ЯВЦАД ХИЙГДЭХ БАЙГАЛЬ ОРЧНЫГ
ХАМГААЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

/АШИГТ МАЛТМАЛЫН ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ДУГААР: /XV-021666/
/АЖ АХУЙН НЭГЖИЙН РЕГИСТРИЙН ДУГААР: 6289754/

Хянасан: Шинэжинст сумын байгаль орчны
хяналтын улсын байцаагч /Ш.Бямбацогоо /
2025 оны сар өдөр
Зөвшөөрсөн: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Гүйцэтгэх захирал /Э.Ууганбаяр/
Боловсруулсан: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Байгаль орчны мэргэжилтэн /Л.Анх-Амгалан/
Батлагдсан хувийг хүлээн авсан:
Баянхонгор аймгийн Байгаль орчны газрын
ахлах мэргэжилтэн /Д.Наранбаатар /

2025 он

Батлав: Баянхонгор аймгийн Шинэжинст сумын
Засаг дарга / Л.Батхуяг /
2025 оны 05 сарын 14 -ны өдөр



**БАЯНХОНГОР АЙМГИЙН ШИНЭЖИНСТ СУМЫН НУТАГ
ДАХЬ XV-021669 ТООТ "ХАЛЗАН" НЭРТЭЙ ТУСГАЙ
ЗӨВШӨӨРЛИЙН ТАЛБАЙД 2025 ОНЫ ХАЙГУУЛЫН АЖЛЫН
ЯВЦАД ХИЙГДЭХ БАЙГАЛЬ ОРЧНЫГ
ХАМГААЛАХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

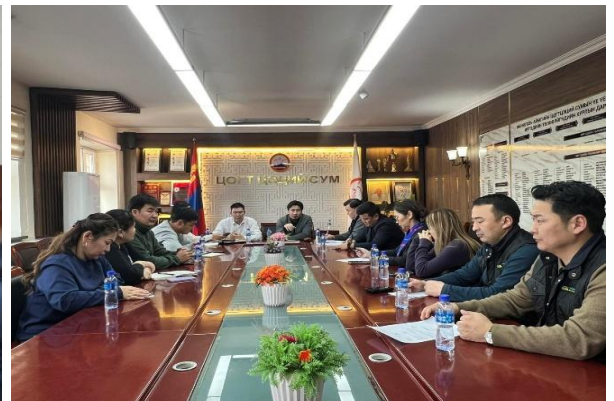
/АШИГТ МАЛТМАЛЫН ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРЛИЙН ДУГААР: /XV-021669/
/АЖ АХУЙН НЭГЖИЙН РЕГИСТРИЙН ДУГААР: 6289754/

Хянасан: Шинэжинст сумын байгаль орчны
хяналтын улсын байцаагч /Ш.Бямбацогоо /
2025 оны 05 сар 12 өдөр
Зөвшөөрсөн: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Гүйцэтгэх захирал /Э.Ууганбаяр/
Боловсруулсан: "ЭРДЭНЭС АЛТ РЕСУРС" ХХК-ийн
Байгаль орчны мэргэжилтэн /Л.Анх-Амгалан/
Батлагдсан хувийг хүлээн авсан:
Баянхонгор аймгийн Байгаль орчны газрын
ахлах мэргэжилтэн /Д.Наранбаатар /

2025 он

САЙН ТУРШЛАГЫГ ТҮГЭЭН ДЭЛГЭРҮҮЛЭХ АЖЛЫН ХҮРЭЭНД “ИЛ ТОД, ХАРИУЦЛАГАТАЙ УУЛ УУРХАЙ” СЭДЭВТ ОРОН НУТГИЙН ХАРИЛЦАА, ХАМТЫН АЖИЛЛАГААНЫ ЗӨВЛӨГӨӨН

Өмнөговь аймгийн Засаг даргын Тамгын газар, Ашигт малтмал, газрын тосны газрын Говийн бүсийн төлөөлөгчийн газартай хамтран “Ил тод, хариуцлагатай уул уурхай” сэдэвт орон нутгийн харилцаа, хамтын ажиллагааны зөвлөгөөнийг 2026 оны 04 дүгээр сарын 06, 07-ны өдрүүдэд Өмнөговь аймгийн төвд зохион байгуулсан бөгөөд уг зөвлөгөөнд Эрдэнэс алт ресурс ХХК-ийн Орон нутагтай харилцах хэлтсийн дарга Д.Пүрэвсүрэн, Байгаль орчны ахлах мэргэжилтэн Г.Анх-Амгалан оролцож үйл ажиллагааны танилцуулга, мэдээллийг өгч ажилласан. Мөн бусад аймгийн нутагт хэрэгжүүлж буй төслүүдийн талаарх товч мэдээлэл, хэрэгжүүлж буй сайн туршлага зэргийг /Салхитын уурхайн хаалтын менежментийн төлөвлөгөө боловсруулсан туршлага, хэрэгжилтийн талаар, Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд хийж хэрэгжүүлж буй ажлуудын талаар гэх мэт/ цугларсан ААНБ-уудад танилцуулж үйл ажиллагаагаа сурталчлан ажилласан.



Дээрх зөвлөгөөн нь Өмнөговь аймгийн нутаг дэвсгэрт үйл ажиллагаа явуулж буй болон эхлүүлэхээр төлөвлөж буй аж ахуйн нэгжүүдийн зорилго, чиглэл, орон нутгийн харилцаа, талбайн хэтийн төлөвтэй холбоотой мэдээллийг нэгтгэн танилцуулах, хариуцлагатай уул уурхайн зарчим, кодексыг хэрэгжүүлэх, ил тод байдлыг хангах, хамтын ажиллагааг бэхжүүлэх зорилготой зөвлөгөөн юм.

- Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумын Засаг даргатай Орон нутагтай хамтран ажиллах гэрээ байгуулах, /Орон нутагтай хамтран ажиллах гэрээнд тусгаж хэрэгжүүлэх ажлуудыг талууд эцсийн байдлаар харилцан тохиролцох/

- Цогтцэций сумын Засаг даргын Тамгын газар, ИТХ-ын удирдлага мэргэжилтнүүдтэй уулзаж компанийн үйл ажиллагаа, хэрэгжүүлж буй төсөл хөтөлбөрүүдийн талаар танилцуулж ажилласан. Мөн Цогтцэций сумын Билгэх багийн ИНХ-ын дарга, ИТХ-ын төлөөлөгчид, Багийн Засаг дарга нартай уулзаж хамтран ажиллах талаар санал солилцсон.
- 2026 онд хэрэгжүүлэх төсөлтэй холбоотой газрын зөвшөөрөл авах ажлын хүрээнд Цогтцэций сумын Газрын даамалтай уулзаж газар зохион байгуулалтын төлөвлөгөөнд төлөвлөсөн газруудыг тусгуулахаар албан бичиг хүсэлтийг хүлээлгэн өгсөн.

Монгол Улсад уурхайн хариуцлагатай нөхөн сэргээлт, хаалтын чиглэлээр мэдлэг дамжуулах ажлын хүрээнд зохион байгуулагдаж байгаа БГР болон БОУАӨЯ нь Квинсландын Их Сургуулийн Тогтвортой Ашигт Малтмалын Хүрээлэнтэй (SMI, UQ) хамтран 2026 оны 06 дугаар сарын 29-30-ны өдрүүдэд зохион байгуулж буй олон талт оролцогчийн хээрийн семинарт оролцох зорилготой.

Дээрх зөвлөгөөн нь Өмнөговь аймгийн нутаг дэвсгэрт үйл ажиллагаа явуулж буй болон эхлүүлэхээр төлөвлөж буй аж ахуйн нэгжүүдийн зорилго, чиглэл, орон нутгийн харилцаа, талбайн хэтийн төлөвтэй холбоотой мэдээллийг нэгтгэн танилцуулах, хариуцлагатай уул уурхайн зарчим, кодексыг хэрэгжүүлэх, ил тод байдлыг хангах, хамтын ажиллагааг бэхжүүлэх зорилготой зөвлөгөөн юм.

Тус семинарт оролцож Дундговь аймгийн Засаг даргын Тамгын газар, Байгаль орчны газрын газрын удирдлага мэргэжилтнүүдтэй уулзаж компанийн үйл ажиллагаа, хэрэгжүүлж буй төсөл хөтөлбөрүүдийн талаар танилцуулж, Салхит уурхайд 2020-2025 онуудад хийж гүйцэтгэсэн техникийн болон биологийн нөхөн сэргээлт, уул уурхайн хаалттай холбоотой туршлагыг танилцуулж, компанийн үйл ажиллагааг сурталчлан ажилласан.

Үр дүн: Тус семинарт Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яам, Дундговь, Төв, Хэнтий аймгуудын Байгаль орчны газар, Дундговь аймгийн Ойн анги, Төсөл хэрэгжиж буй 3 сумдын Байгаль орчны хяналтын улсын байцаагч, орон нутгийн удирдлага, мэргэжилтнүүд хамрагдсан бөгөөд “Эрдэнэс алт ресурс” ХХК-ийн сайн туршлага, хаалтын менежментийн төлөвлөгөө, нөхөн сэргээлт, байгаль орчны чиглэлээр 2020-2026 онуудад хийж хэрэгжүүлж буй ажлуудыг танилцуулж ажилласан ба оролцогч талууд компанийн үйл ажиллагаа, сайн туршлагын талаарх мэдлэг, мэдээлэлтэй болсон.

Цогтцэций сумын билгэх багийн хурлын талаар:

Тайлант оны 04 дүгээр сарын 05-ны өдөр Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумын Билгэх багийн Иргэдийн нийтийн хурал зохион Өмнөговь аймгийн Цогтцэций төв дээр зохион байгуулагдсан. Уг багийн хуралд “Эрдэнэс алт ресурс” ХХК-ийн Орон нутагтай харилцах хэлтсийн дарга Д.Пүрэвсүрэн, Орон нутаг хариуцсан мэргэжилтэн У.Түвшинбаяр, Байгаль орчны ахлах мэргэжилтэн Г.Анх-Амгалан, Ахлах геологич, З.Ган-Эрдэнэ, Геологич Д.Тэгшжаргал, Геологич Г.Ишдорж, Жолооч Д.Мягмарсүрэн оролцож танилцуулга мэдээллийг зорин ирсэн багийн иргэдэд тарааж танилцуулсан. Мөн Хойд бүргэд алтны ордыг ил аргаар ашиглах төслийн

Байгаль орчны нөлөөллийн нарийвчилсан үнэлгээний тайланг боловсруулж буй мэргэжлийн байгууллага болох “Их зос” ХХК-ийн захирал Б.Бирваа, Байгаль орчны үнэлгээний мэргэжилтэн Д.Номуулан нар хийж гүйцэтгэсэн нарийвчилсан үнэлгээний тайланг танилцуулахаар Улаанбаатар хотоос ирж ажилласан.



ДОЛОО. ТӨСӨЛ ХӨТӨЛБӨР

7.1 Төслийн үйл ажиллагааны үнэлгээ

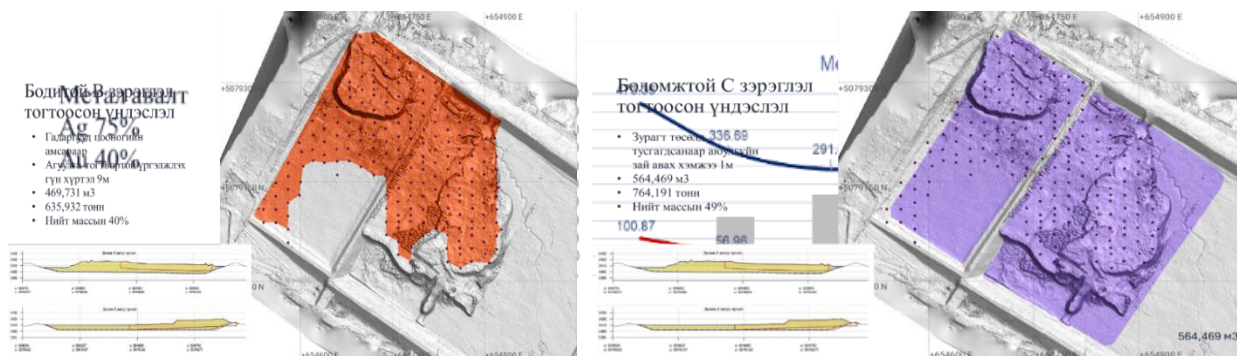
Геологи, хайгуулын ажлын тайлан, төлөвлөгөөг хуулийн хугацаанд батлуулах ажлын хүрээнд

Компанийн эзэмшлийн тусгай зөвшөөрлийн талбайнуудад 2025 онд хийж гүйцэтгэсэн геологи, хайгуулын ажлын тайлан болон 2026 оны хайгуулын ажлын төлөвлөгөөг боловсруулж, хуулийн хугацаанд АМГТГ-т цахимаар хүргүүлж, батлуулсан. Батлагдсан геологи, хайгуулын ажлын төлөвлөгөөний дагуу компанийн эзэмшлийн 7 хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайн байгаль орчныг хамгаалах менежментийн төлөвлөгөөг боловсруулж, Баянхонгор аймгийн Шинэжинст, Баян-Өндөр сумд, Өмнөговь аймгийн Цогтцэций, Манлай сумдын Засаг дарга, байгаль орчны улсын байцаагчаар батлуулсан.

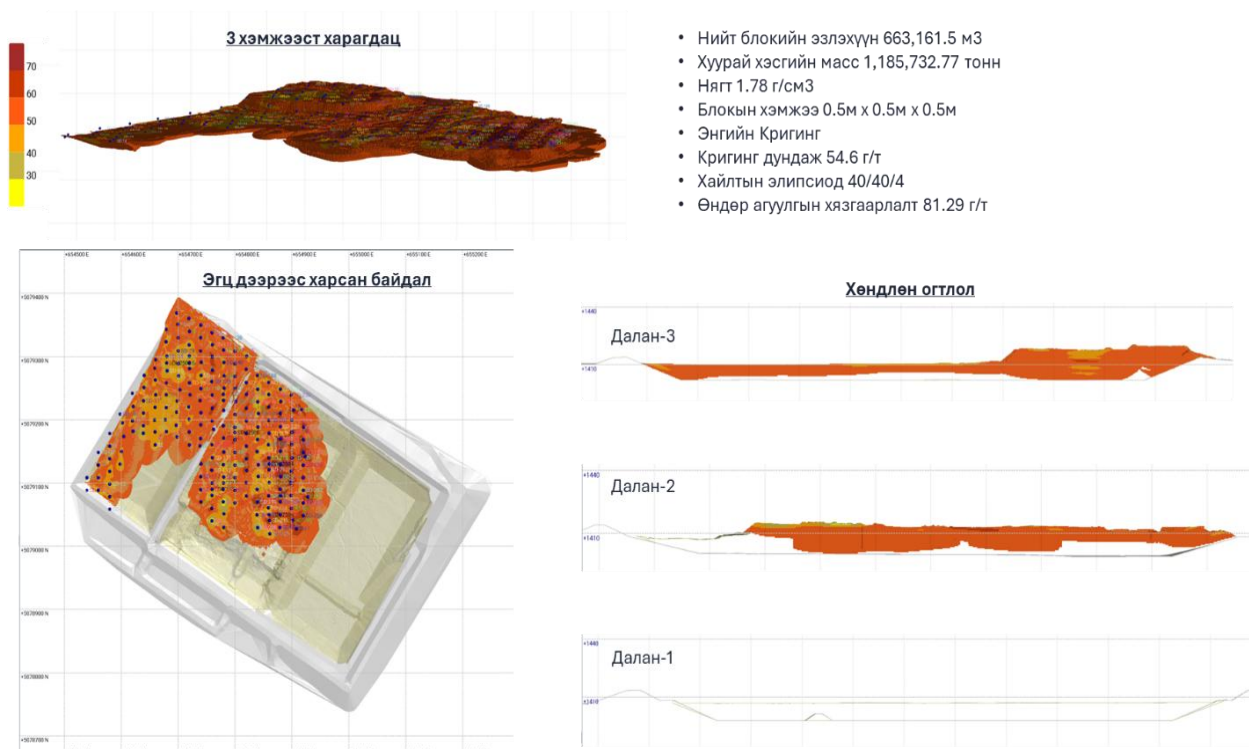
САЛХИТ ТӨСЛИЙН ХҮРЭЭНД

Салхит мөнгө-алтны үндсэн ордын хаягдлын далан буюу үүсмэл ордод мөнгө-алтны агуулгыг тодорхойлж, нөөц нэмэгдүүлэх зорилгоор 2025 оны 03 дугаар сараас 04 дүгээр сар хүртэлх хугацаанд гүйцэтгэсэн хайгуулын ажлын үр дүнгийн тайланг ЭБМЗ-ийн Нөөцийн тайлан хэлэлцэх салбар зөвлөлийн 2026 оны 02 дугаар сарын 26-ны өдрийн хуралдаанаар хэлэлцүүлэн батлуулсан ба Бодитой (В) зэрэглэлд 1,435,052.4 тонн үүсмэл хуримтлалд 62.42 г/т дундаж агуулгатай 89,576.72 кг мөнгө, 0.10 г/т дундаж агуулгатай 150.06 кг алтны нөөцийг батлуулсан. Нөөцийн тайлангийн дүгнэлт, тушаалыг албажуулж, хүлээн авсан.

Үүсмэл ордын нөөцийн тооцоолол, баталгаажуулалт:



Нөөцийн тооцооны баталгаажуулалт:



“ХОЙД БҮРГЭД” АЛТНЫ ҮНДСЭН ОРДЫН ХҮРЭЭНД

Гидрогеологийн судалгаа:

Овоот хяр тусгай зөвшөөрлийн талбайн газар доорх усны нөөц тогтоох, “Хойд бүргэд” алтны үндсэн ордыг ашиглалтад бэлдэхтэй холбоотой баяжуулах үйлдвэр болон унд ахуйн усан хангамжийг бүрдүүлэх зорилгоор 2025 онд ашиглалт, хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайн урд хэсэгт “Говькараван” ХХК-иар үйлдвэрлэл, ундны усыг эрж хайх талбайг ялган, гидрогеологийн судалгааны ажлыг гүйцэтгүүлсэн ба усны нөөцийн тайланг боловсруулж, батлуулсан.

Усны нөөцийн тооцоо:

Судалгааны талбайн хэмжээнд 15.0 л/сек буюу 1,296.0 м³/хоног хэмжээтэй газрын доорх усны ашиглалтын нөөцийг үйлдвэрлэлийн В зэрэгт ангилан Улсын Усны Нөөцийн Зөвлөлөөр батлуулсан.

ХҮРЭНЦАВ ТӨСЛИЙН ХҮРЭЭНД

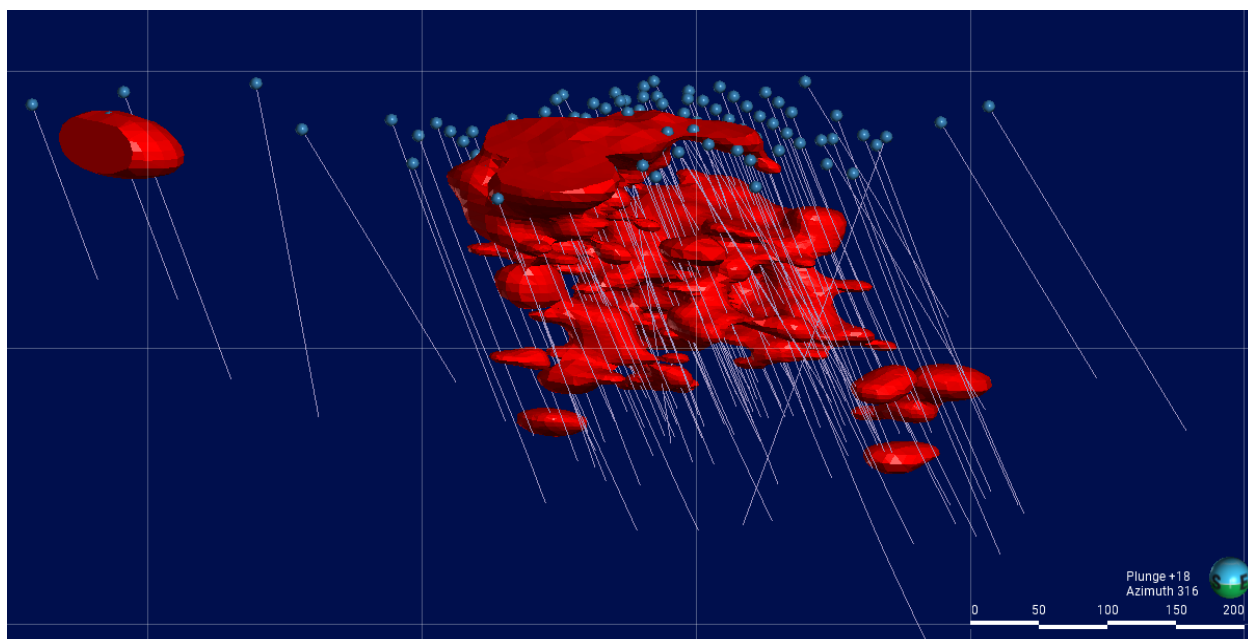
Монгол Улсын Засгийн Газраас өгсөн чиглэлийн дагуу Хүрэнцав хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайд 2021, 2025 онд гүйцэтгэсэн хайгуулын ажлын үр дүнгийн тайланг ЭБМЗ-ийн Нөөцийн тайлан хэлэлцэх салбар зөвлөлийн 2026 оны 2 дугаар сарын 16-ны өдрийн хуралдаанаар хэлэлцүүлж, 13.07 сая тонн хүдэрт 0.74 гр/тн дундаж агуулгатай, захын агуулга 0.2 гр/тн, В+С зэрэглэлээр нийт 9.1 тонн алтны нөөц батлуулсан.

Ордын нөөцийн тооцоо

Нөөцийн хүснэгт

Нөөцийн ангилал	Эзлэхүүн, м.куб	Хүдрийн хэмжээ, тн	Дундаж агуулга, г/т	Металлын нөөц, кг
			Аu (ГӨА)	Алт (ГӨА)
Бодитой	3,348,476.50	8,700,978.00	0.67	5,829.88
Боломжтой	1,680,827.00	4,295,996.90	0.77	3,327.24
Нийт нөөц (В+С)	5,029,303.50	12,996,974.90	0.70	9,157.13
Илрүүлсэн баялаг Р1	5,221,332.50	13,575,464.50	0.81	10,948.20
Бар.баялаг Р2	3,736,098.50	9,713,856.10	1.22	11,847.93
Нийт	13,986,734.50	36,365,509.70	0.88	32,012.02

Захын агуулгыг 0.2 гр/тн-оор хязгаарласан хүдрийн биетийн тархаалт:

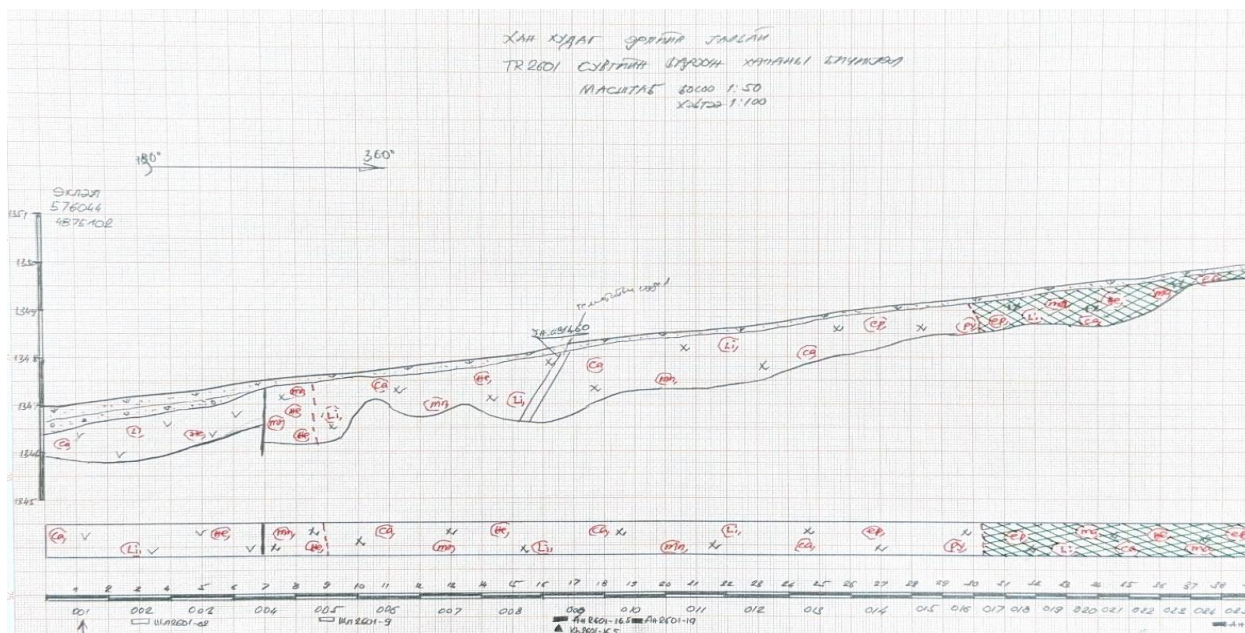


Хүрэнцав хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайд 2026 онд 12,000 тууш метр өрөмдлөг бүхийн нарийвчилсан хайгуулын ажил гүйцэтгэхээр төлөвлөсөн бөгөөд хээрийн ажлыг гуравдугаар улиралд эхлүүлэхээр төлөвлөн ажиллаж байна. Стандарт сорьц худалдан авах болон бусад бэлтгэл ажлыг бүрэн хангаад байна.

XV-021670 ТООТ ОВООТ ХЯР ТӨСЛИЙН ХҮРЭЭНД

XV-021670 тоот "Овоот хяр" хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайн Хан худаг эрлийн талбайд 1,010.97 м/куб суваг малталтын ажлыг бүрэн гүйцэтгэж, дээжийг лабораторид хүргүүлсэн. Лабораторийн шинжилгээний ажил үргэлжилж байна.

TR2601 сувгийн геологийн анхдагч баримтжуулалт:



TR2601 сувгийн фото баримтжуулалт:



TR2601 сувгийн дээжлэлт:



TR2601 сувгийн техникийн нөхөн сэргээлт:



TR2602, TR2603 сувгийн нөхөн сэргээлт:



TR2604 сувгийн нөхөн сэргээлт:



Хан худаг эрлийн талбайн нийт суваг малталтын дэлгэрэнгүй мэдээлэл

№	Сувгийн дугаар	Координат (эхлэл)		Координат (төгсгөл)		Азимут	М/Куб
		Х	Ү	Х	Ү		
1	TR2601	576044	4875102	576035	4875203	180	153.58
2	TR2602	576235	4875084	576224	4875186	180	176.14
3	TR2603	576456	4875264	576432	4875381	180	277.2
4	TR2604	576535	4874858	576433	4875063	180	404.05
НИЙТ							1,010.97

XV-022844 ТООТ ОВООТ ХЯР ТӨСЛИЙН ХҮРЭЭНД



XV-022844 тоот "Овоот хяр-1" хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайн Зүүн бүргэд эрлийн талбайд урьдчилсан хайгуулын шатны баганат өрөмдлөгийн ажил гүйцэтгэхээр төлөвлөсөн ба нээлттэй тендер шалгаруулалтаар шалгарсан "Эрдэс дриллинг" ХХК-тай гэрээ байгуулж, хээрийн ажлыг эхлүүлсэн. Эхний цооногийг 311.5 метрт хааж, хоёрдугаар цооногийн өрөмдлөгийн ажлыг эхлүүлсэн.

ӨЛЗИЙТ ОВОО ТӨСЛИЙН ХҮРЭЭНД

"Өлзийт Овоо" хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайн Дөчин хурал-1 эрлийн талбайд төлөвлөсөн хайгуул-геотехникийн 1000 тууш метр баганат өрөмдлөгийн ажлыг бүрэн гүйцэтгэж дууссан. Өрөмдлөгийн ажлаас гарсан дээжийг нээлттэй тендер сонгон шалгаруулалтаар шалгарсан "Алс лаб" ХХК-ийн лабораторид хүргүүлсэн ба лабораторийн ажил үргэлжилж байна.

Өрөмдлөг болон дээжлэлтийн ажлын явц:





Өрөмдлөгийн ажлаар илэрсэн хүдэржилтийн төрлүүд:



Дөчин хурал-1 эрлийн талбайн өрөмдлөгийн дэлгэрэнгүй мэдээлэл

Д/д	Цооногийн дугаар	Координат		Уналын өнцөг	Азимут	Тууш/метр
		Х	Ү			
1	DKDH2601	606027	4882919	60	170	279.0
2	DKDH2602	606071	4882996	60	75	251.5

3	DKDH2603	606061	4883075	60	75	210.0
4	DKDH2604	606140	4883151	60	255	260.0
НИЙТ						1,000.5

МУХАР ХАР ТОЛГОЙ, ХАЛЗАН ТӨСЛИЙН ХҮРЭЭНД

Мухар хар толгой, Халзан хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайд цахилгаан хайгуул, цахилгаан зүсэлтийн ажил гүйцэтгэхээр төлөвлөсөн ба нээлттэй тендер шалгаруулалтаар шалгарсан компанитай гэрээ байгуулсан. Хээрийн анги гаргахаар ажиллаж байна. Мөн археологи, палеонтологийн судалгааны ажил гүйцэтгэж, тайланг хүлээн авсан.

БУСАД АЖЛЫН ХҮРЭЭНД

Компанийн эзэмшлийн хайгуулын төслүүдийн хүрээнд бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдаагүй дараах ажлуудыг гүйцэтгэсэн. Үүнд:

1. Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн сайд Г.Дамдинням, Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн дэд сайд Б.Энхтүвшин, АҮЭБЯамны Уул уурхайн бодлогын газрын дарга Г.Намчинсүрэн, АҮЭБЯамны Геологийн бодлогын газрын дарга Х.Санчигдорж нарт компанийн эзэмшлийн төслүүдийг танилцуулсан.
2. Хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайнуудын батлагдсан төсвийн хүрээнд хайгуулын ажлын тендер сонгон шалгаруулалтын техникийн тодорхойлолтуудыг боловсруулж, батлуулан Худалдан авалтын хэлтэст хүргүүлсэн.
3. Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумын Иргэдийн Төлөөлөгчдийн 2026 оны 03 сарын 27-ны өдрийн хуралд компанийн төлөөлөл оролцсон ба ахлах геологич З.Ган-Эрдэнэ компанийн төслүүдийн геологи, хайгуулын ажлыг танилцуулсан.
4. Монголын геологи хайгуул 2026 чуулга уулзалтад оролцож, геологи, судалгаа, эрэл хайгуулын ажлын үр дүн, туршлагаа хуваалцсан. Чуулга уулзалтын үеэр геологич Н.Лхагвасүх Хүрэнцав алтны үндсэн ордын судалгааны үр дүнг танилцуулж, илтгэл тавьсан.
5. Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сумын Билгэх багийн Иргэдийн нийтийн хурлын дарга, ИТХ-ын төлөөлөгчид, багийн Засаг дарга нартай уулзаж, хамтран ажиллах талаар санал солилцсон. Мөн 2026 оны 5 дугаар сарын 25-26-ны өдрүүдэд Билгэх багийн Лүн, Өгөөмөр хайрхны тахилга наадмыг хамтран зохион байгуулж, наадмын үеэр иргэдэд компанийн танилцуулга хийсэн.
6. Хүрэнцав хайгуулын тусгай зөвшөөрлийн талбайд 2026 онд гүйцэтгэхээр төлөвлөсөн хайгуулын ажлын үед цэвэр усаар хангах гэрээг “Эрдэнэ Монгол” ХХК-тай байгуулсан.
7. Barrick gold mining компанийн төлөөлөлтэй уулзалт зохион байгуулж, хамтран ажиллах боломжийн талаар санал солилцсон.